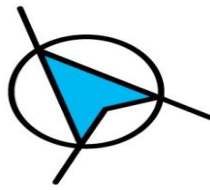


מסמך א'

מכרז מס' 43/18

למתן שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני לחברת נתיבי איילון בע"מ (מכרז מסגרת)

חוברת תנאי המכרז



1. מבוא

1.1 כללי

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") מזמינה בזאת קבלת הצעות להתקשר עמה בהסכם מסגרת למתן שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני, כמפורט במסמכי המכרז.

1.2 רקע

1.2.1 נתיבי איילון הינה חברה ממשלתית כמשמעותה בתקנה 3(5) לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993, העוסקת על פי החלטות ממשלה ומסמכי היסוד שלה בניהול, תכנון וביצוע פרויקטים תחבורתיים.

1.2.2 מאז הקמתה, צברה נתיבי איילון ניסיון הנדסי וניהולי רב בפרויקטים מטרופוליניים ועירוניים מורכבים ורחבי היקף, וכיום היא אחת מהחברות המובילות בתכנון וביצוע פרויקטים בתחום התשתיות והתחבורה במדינת ישראל.

1.2.3 בחודש יוני 2016, הפכה החברה לחברה ממשלתית בבעלות מלאה של מדינת ישראל. כפועל יוצא מכך, תחומי פעילותה של החברה הוגדרו והורחבו זה מקרוב באופן מהותי, וזאת במסגרת החלטת הקבינט החברתי-כלכלי מיום 9.3.2017 (החלטה מס' חכ/62).

1.2.4 בהתאם להחלטה הנ"ל, מיועדת החברה להוות זרוע לביצוע מטלות של הממשלה באמצעות משרד התחבורה ולעסוק בין היתר, בתכנון קידום, ניהול וביצוע של פרויקטים תחבורתיים עירוניים ומטרופוליניים, לרבות כאלו המקדמים תחבורה ציבורית והפחתה של שימוש ברכב פרטי, בכל רחבי הארץ.

1.2.5 לאור האמור לעיל, וכחלק מהמערך שיסייע וילווה את החברה בהיערכותה, בנייתה ופיתוחה, מבקשת החברה במסגרת מכרז זה, להתקשר עם עד 2 נותני שירותים אשר הינם בעלי ידע, ניסיון ומומחיות מוכחים בתחום השירותים נשוא המכרז, והכל כמפורט במסמכי המכרז.

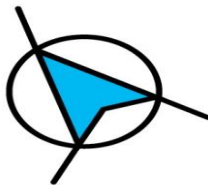
1.2.6 השירותים יוענקו לנתיבי איילון בהתאם להוראות חוברת תנאי מכרז זו (מסמך א' למסמכי המכרז) ולהסכם ההתקשרות המצורף כמסמך ב' למסמכי המכרז.

1.3 מטרת המכרז

מטרת נתיבי איילון במכרז זה, הנה להתקשר עם עד 2 מציעים זוכים, אשר יעמדו בתנאי הסף הקבועים למכרז בהסכם מסגרת למתן שירותי ייעוץ ארגוני, אשר ירכיבו את מאגר ספקי המסגרת, מתוכו תבחר נתיבי איילון, מעת לעת, על פי הצורך ובהתאם לתנאים הקבועים במכרז זה ולשיקול דעתה, יועץ ארגוני עבור מטלה ספציפית ומוגדרת.

1.4 הגדרות

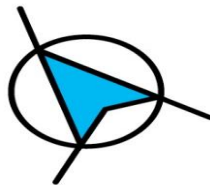
לצרכי מכרז זה, משמעות המונחים שלהלן תהיה כפי שזו מפורטת בצידם:



- "החברה"/"נתיבי איילון"
- חברת נתיבי איילון בע"מ;
- "המכרז"
- מכרז זה אשר פורסם על ידי נתיבי איילון בחודש יולי 2018, על כל נספחיו, מסמכיו והעדכונים וההבהרות שצורפו אליו;
- "הסכם ההתקשרות"
- הסכם ההתקשרות למתן השירותים, אשר יחתם בין החברה לבין כל אחד מהמזעירים הזוכים בנוסח המצורף **כמסמך ב'** למסמכי מכרז;
- "השירותים"
- השירותים נשוא המכרז, לרבות השירותים המפורטים במסמכי המכרז ובכלל זה בהתאם לסעיף 1.5 להלן;
- "המציע הזוכה"/"נותן השירותים"/"ספק המסגרת"
- כל אחד מההמזעירים אשר יוכרזו כזוכים במכרז, עימם תחתום החברה על הסכם התקשרות מחייב, אשר נוסחו מצורף **כמסמך ב'** למסמכי המכרז, וייכנסו למאגר ספקי המסגרת.

1.5 השירותים

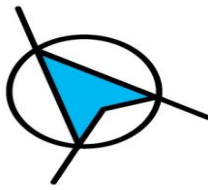
- 1.5.1 כאמור לעיל, בכוונת נתיבי איילון לבחור עד 2 מציעים זוכים אשר יעניקו את השירותים.
- 1.5.2 השירותים יוענקו על ידי המציע הזוכה לנתיבי איילון בהתאם להנחיותיה, לצרכיה ולהתקדמות התהליכים השונים אשר ביחס אליהם מבוקשים שירותים אלה.
- 1.5.3 השירותים הנדרשים במסגרת המכרז כוללים, בין היתר, את השירותים הבאים:
 - 1.5.3.1 ניתוח, אפיון ומיפוי מפורט של המצב הקיים בחברה ובכלל זה המבנה הארגוני הקיים בחטיבות ובאגפים השונים, לרבות תהליכי העבודה והמשימות המבוצעות בחברה;
 - 1.5.3.2 בחינת הפוטנציאל לשיפור המצב הקיים וכן גיבוש ופיתוח המלצות ופתרונות חלופיים למצב הקיים בחברה בהתבסס על צרכי החברה ומטרותיה;
 - 1.5.3.3 תכנון ופיתוח תכנית עבודה ליישום והטמעת ההמלצות והפתרונות החלופיים הנבחרים על ידי החברה אשר תכלול, בין היתר, אופן הטמעת שינויים ארגוניים, אופן ניהול השינוי בחברה ולוחות זמנים;
 - 1.5.3.4 בניית תהליכי עבודה מתאימים בחטיבות ואגפי החברה כגון: אבחון ארגוני ותוכניות שיפור תהליכים; גיבוש אסטרטגיה אירגונית כפי שהיא באה לידי ביטוי בחטיבות ובאגפים השונים;



- 1.5.3.5 ליווי ייעוץ והנחייה אישית למנהלים בדרגים שונים החל מדרגי ביניים וכלה בליווי אישי למנכ"ל, לרבות ליוויים בכניסה לתפקיד, ליוויים בפיתוח צוותי הנהלה ועבודה וכדומה ;
- 1.5.3.6 בניית מתודולוגיות וליווי תכניות פיתוח אישי ומקצועי למנהלים ;
- 1.5.3.7 ליווי בתהליכי חוצים ארגון שנתיים כגון: תהליך הערכת עובדים בחברה בניית סקר עמדות (שביעות רצון עובדים) ועוד לרבות פיתוח סדנאות ניהול למנהלים ;
- 1.5.3.8 כתיבה, ליווי, סיוע, הדרכה ותמיכה ביישום תכנית העבודה שתאושר ובהטמעת השינויים ;
- 1.5.3.9 השתתפות בפגישות שונות עם נציגי נתיבי איילון ו/או מי מטעמה כפי שיידרש על ידם ו/או גורמים רלוונטיים אחרים ;
- 1.5.3.10 הצגת תוצרי העבודה בהתאם לדרישת נתיבי איילון, לרבות אופן מדידת התוצרים ומדדי הצלחה.
- 1.5.4 המציעים הזוכים יידרשו לספק את כל השירותים לנתיבי איילון במהירות ובמקצועיות, בהתאם ללוחות הזמנים אשר יוכתבו על ידי נתיבי איילון בנוגע לכל מטלה, בתיאום עימם.
- 1.5.5 למען הסר ספק, יודגש כי השירותים יסופקו לחברה על ידי היועץ מטעם המציע הזוכה במתכונת של מיקור חוץ, הכל בהתאם להוראות מסמכי המכרז, לרבות הסכם ההתקשרות ;
- 1.5.6 מובהר בזאת, כי בשים לב למהות השירותים, אופיים וחשיבותם, אין בתיאור השירותים כאמור בסעיף זה לעיל כדי להוות רשימה סגורה ביחס לשירותים הנדרשים והחברה שומרת לעצמה את הזכות להזמין מנותן השירותים שירותים נוספים אשר יידרשו לה, הקשורים והנדרשים מעצם טבעם וטיבם לתהליכים שבחברה ו/או השירותים עצמם ו/או שירותים הנמצאים בתחום עיסוקו ומומחיותו של המציע הזוכה.
- 1.5.1 מבלי לגרוע מהאמור בהסכם ההתקשרות, מובהר בזאת כי **השירותים המפורטים לעיל ולהלן יסופקו על פי דרישה ובהתאם להנחיות החברה ולמסגרת השעות שתוגדר על ידה לצורך מתן השירותים מעת לעת, ולפי העניין.**

1.6 הסכם ההתקשרות כהסכם מסגרת וחלוקת המטלות

- 1.6.1 הסכם ההתקשרות שייחתם בין החברה לבין כל אחד מהמציעים שיזכו במכרז, יהיה הסכם מסגרת למתן שירותים, כאשר החברה, לפי שיקול דעתה הבלעדי ועל פי צרכיה, תגיש למציעים הזוכים מעת לעת הזמנות עבודה מכוחו של הסכם ההתקשרות, לביצוע השירותים שייקבעו על ידי החברה.
- 1.6.2 חלוקת המטלות בין המציעים הזוכים תהא בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי של נתיבי איילון, ובשים לב לאופן מתן השירותים על ידי המציעים הזוכים, להערכתם ולשביעות רצונה של נתיבי איילון ממתן השירותים. במסגרת האמור, החברה תבחן



את עמידתם של המציעים בלוחות זמנים, רמת איכות השירותים המוענקים על ידם, מידת זמינותם וכיו"ב.

1.6.3 למען הסר ספק מובהר, כי אין בזכייה במכרז מסגרת זה כדי להבטיח למי מהמציעים הזוכים כי נתיבי איילון תמסור לידי מטלות ותזמין ממנו שירותים כלשהם ו/או בהיקף כלשהו, ומכרז זה אינו יוצר כלפי ספקי המסגרת התחייבות כלשהי, למעט התחייבותה של נתיבי איילון, כי הם ייכללו במאגר ספקי המסגרת, וכי בהתאם ובכפוף לתנאי מכרז זה תיבחר נתיבי איילון מעת לעת, ועל פי שיקול דעתה, מיהו ספק המסגרת עמו היא תתקשר להזמנת שירותים ספציפיים. החברה תהיה רשאית להגדיל או להקטין את היקפי ההתקשרות עם המציעים הזוכים בהתאם להחלטתה הבלעדית ולא תהיה למי מהמציעים הזוכים כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה בגין האמור.

1.6.4 למען הסר ספק, מובהר כי אין במכרז זה כדי להעניק בלעדיות כלשהי למציע שיוכרז כזוכה. נתיבי איילון, על פי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי, תהא רשאית להתקשר עם נותני שירותים אחרים לצורך קבלת השירותים נשוא המכרז ו/או לערוך הליכים תחרותיים אחרים בקשר עם ביצוען של מטלות כלשהן אשר יכולות להיות מבוצעות במסגרת מכרז זה.

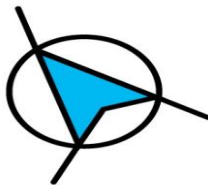
1.6.5 עוד מובהר, כי אין באפשרותה של נתיבי איילון לדעת ו/או להציג במועד זה את היקף השירותים שיוזמנו על ידה מנותני השירותים בפועל. בהתאם, היקף השירותים ו/או אופיים, יהיו ידועים וסופיים רק בסמוך להזמנת העבודות מאחד מנותני השירותים, ואלה יוגדרו מפורשות בכל אחת מהזמנות העבודה שיועברו על ידי נתיבי איילון מעת לעת.

1.6.6 למען הסר ספק, מובהר כי נתיבי איילון, על פי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי, תהא רשאית לערוך הליך תחרותי נוסף לצורך מסירת הזמנה כלשהי למי מבין ספקי המסגרת ו/או שלא לפנות לספקי המסגרת לצורך הזמנה כלשהי, ובמקום זאת לפרסם מכרזים ו/או לערוך הליכים תחרותיים אחרים בקשר עם מסירת עבודה אשר יכולה הייתה להיות מבוצעת במסגרת מכרז זה, ובמקום זאת לבצע בעצמה את השירותים, או להתקשר עם כל גורם אחר לצורך כך, הכל בהתאם להוראות הדין.

1.6.7 בכל מקום במסמכי המכרז ו/או הסכם ההתקשרות בו מופיע סכום כלשהו, ייחשב סכום כאמור כאומדן בלתי מחייב בלבד, והמציעים הזוכים לא ישמיעו כל טענה באשר לזכאותם לסכום כאמור בקשר עם ביצוע הסכם ההתקשרות ו/או לכל טענה אחרת בדבר זכות מוקנית לביצוע שירותים לפי ההסכם בסכום מינימום כלשהו.

הוראה זו תגבר על כל הוראה אחרת המופיעה במסמכי המכרז ו/או בהסכם ההתקשרות.

1.6.8 מובהר, כי מסירת העבודות בהתאם להוראות מכרז מסגרת זה, כפופות לקבלת האישורים התקציביים המתאימים לביצוען.



1.6.9 בעצם הגשת ההצעה למכרז רואים את המציעים כמי שמסכימים ומאשרים את האמור לעיל, וכמוותרים על כל טענה, דרישה ו/או תביעה כנגד נתיבי איילון ו/או מי מטעמה בגין ו/או בקשר הוראות מכרז זה.

1.7 סדרי עדיפויות ותיאומים

1.7.1 החברה רשאית להעביר למציעים הזוכים עימם היא תתקשר מספר מטלות במקביל, וזאת מכוח הסכם ההתקשרות שיחתם בין הצדדים. במקרה בו תמסור החברה למציע הזוכה מספר מטלות כאמור, תהיה החברה רשאית לקבוע את סדרי העדיפויות בין ההזמנות שיעברו למציע הזוכה והמציע הזוכה יספק את השירותים הנדרשים בהזמנות בהתאם לסדרי העדיפויות שייקבע מעת לעת על ידי החברה.

1.7.2 מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, המציע הזוכה ישתף פעולה, באופן מלא, עם כל הגורמים האחרים בחברה, הכל בהתאם להוראות והנחיות נתיבי איילון.

1.8 תקופת ההתקשרות

תקופת ההתקשרות עם המציעים הזוכים תהא לתקופה של שנה אחת (12 חודשים) מהמועד בו יחתם הסכם ההתקשרות עימם על ידי נתיבי איילון. לנתיבי איילון מוקנית בזאת זכות ברירה (אופציה), על פי שיקול דעתה הבלעדי, להאריך את תקופת ההתקשרות ב- 4 תקופות נוספות בנות עד שנה נוספת (12 חודשים) כל אחת.

מובהר כי נתיבי איילון תהא רשאית, על פי שיקול דעת הבלעדי, ובלא שתצטרך לנמק החלטתה, להאריך את תקופת ההתקשרות רק עם חלק מהמציעים הזוכים בעוד שביחס לחלקם תקופת ההתקשרות לא תוארך, והמציעים הזוכים מוותרים בזאת מראש על כל טענה, דרישה או תביעה בעניין זה.

1.9 לוחות זמנים

לוחות הזמנים המתוכננים להליך הם כדלקמן:

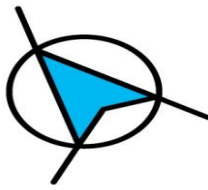
פרסום המכרז	-	8/11/2018
מפגש מציעים	-	20/11/2018 בשעה 12:00
המועד האחרון לשאלות הבהרה	-	27/11/2018 עד השעה 12:00
המועד האחרון להגשת ההצעות	-	6/12/2018 עד השעה 12:00

נתיבי איילון רשאית, בכל עת ועל פי שיקול דעתה הבלעדי, לשנות את לוחות הזמנים להליך, בהודעה שתינתן למציעים.

2. תנאי הסף

לאור מורכבותם של השירותים, מהותם וחשיבותם, רשאי להגיש הצעה למכרז מציע העונה על כל התנאים הבאים במצטבר:

- 2.1 עוסק מורשה או תאגיד הרשום כדין בישראל (חברה או שותפות רשומה);
- 2.2 המציע העניק שירותי ייעוץ פיתוח ארגוני בכל שנה במהלך 5 שנים שקדמו למועד האחרון להגשת ההצעות (החל מיום 1.1.2013);



2.3 בעל ניסיון בניהול של לפחות 3 פרויקטי ייעוץ ופיתוח ארגוני במהלך 5 השנים האחרונות שקדמו למועד האחרון להגשת ההצעות, בהיקף שעתי של 800 שעות לפחות כל אחד, עבור לפחות 3 מזמיני עבודה שונים שהינם ארגונים המעסיקים 50 עובדים לפחות כל אחד, ולפחות אחד מהם הינו גוף ציבורי ו/או גוף פיננסי ;

2.4 מעסיק יועץ ארגוני (שהוא המציע עצמו או יועץ ארגוני המועסק על ידו ביחסי עובד-מעביד), העומד בכל התנאים המפורטים להלן :

2.4.1 בעל השכלה אקדמית של תואר שני לפחות ממוסד אקדמי מוכר בישראל או בחו"ל במדעי החברה ו/או מדעי ההתנהגות ו/או פסיכולוגיה ארגונית ו/או פסיכולוגיה חברתית ו/או פסיכולוגיה קלינית הנדסת ו/או תעשייה וניהול ו/או מנהל עסקים עם התמחות בהתנהגות ארגונית ו/או סוציולוגיה ארגונית ו/או משאבי אנוש ו/או ייעוץ ארגוני.

2.4.2 בעל ניסיון בניהול של לפחות 3 פרויקטי ייעוץ ופיתוח ארגוני במהלך 5 השנים האחרונות שקדמו למועד האחרון להגשת ההצעות, בהיקף שעתי של 800 שעות לפחות כל אחד, עבור לפחות 3 מזמיני עבודה שונים שהינם ארגונים המעסיקים 50 עובדים לפחות כל אחד, ולפחות אחד מהם הינו גוף ציבורי ו/או גוף פיננסי.

2.5 אינו נמצא בהליכי כינוס נכסים, הקפאת הליכים, פשיטת רגל או פירוק ואין בקשות תלויות שעומדות נגדו מסוג זה, הוא אינו עומד בפני חדלות פירעון, וכן לא הוטלו על נכסיו עיקולים מהותיים.

2.6 בעל כל האישורים הדרושים על פי חוק גופים ציבוריים, התשל"ו – 1976 ;

הבהרות והגדרות ביחס לתנאי הסף שלעיל :

א. "גופים ציבוריים" : רשויות מקומיות, משרדי ממשלה, תאגידים ממשלתיים או עירוניים, לרבות זכייני מערכות תחבורה ו/או תחבורה ציבורית, יחידות סמך ממשלתיות, תאגידים סטאטוטוריים ועמותות ;

ב. "גוף פיננסי" : כהגדרתו בחוק בנק ישראל, התש"ע-2010, ובכלל זה תאגידים בנקאיים, קופות גמל, חברות ביטוח, קרנות נאמנות וכיוב' ;

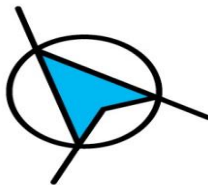
ג. "פרויקט ייעוץ ופיתוח ארגוני" : פרויקט למתן שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני ;

ד. "שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני" : שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני הכוללים מתן שירות אחד לפחות מבין השירותים המפורטים בסעיפים 1.5.3.1 ו/או 1.5.3.2 ו/או 1.5.3.3 ו/או 1.5.3.7 ו/או 1.5.3.8 ו/או 1.5.3.9 לעיל.

3. שקילת ההצעות

3.1 ההצעות תיבדקנה על ידי נתיבי איילון, אשר רשאית להיעזר לצורך כך ביועצים ומומחים כפי שתמצא לנכון.

3.2 לאור מהות השירותים וחשיבותם מובהר ומודגש בזאת במפורש כי נתיבי איילון אינה מתחייבת לקבל את ההצעה הכספית הזולה ביותר או הצעה כלשהי, והיא שומרת לעצמה את הזכות לדחות כל הצעה או את ההצעות כולן, לפי שיקול דעתה הבלעדי והסופי. עוד



מובהר כי נתיבי איילון תהא רשאית, אך לא חייבת, במקרה ותסבור כי אין לקבל אף אחת מן ההצעות, לנהל משא ומתן עם המציע בעל ההצעה הטובה ביותר מבין ההצעות שהוגשו, לפי שיקול דעתה, ועל פי תוצאות משא ומתן זה להחליט אם לקבל את הצעתו או לבטל את המכרז.

3.3 בחירת ההצעה הזוכה תתבצע על פי השלבים הבאים :

3.3.1 שלב א' – בדיקת עמידת המציעים בתנאי הסף של ההליך

בשלב זה תיבדק עמידת המציעים בתנאי הסף של המכרז. רק מציעים העומדים בתנאי הסף של ההליך יעברו לשלב ב'.

3.3.2 שלב ב' – ניקוד מרכיב איכות ההצעה

בשלב זה תיבחן איכות ההצעות (המהווה 80% מהציון הסופי המשוקלל של ההצעה) על ידי ועדת משנה מקצועית, אשר תמונה על ידי ועדת המכרזים של נתיבי איילון (להלן: "ועדת המשנה"). ציון איכות ההצעה שיוענק להצעת המציע יחושב כממוצע של הניקוד שיוענק להצעתו של המציע על ידי כל חברי ועדת המשנה.

תשומת לב המציעים מופנית לאמות המידה המקצועיות לבחינת איכות הצעות המציעים המפורטות בנספח 9 לחוברת תנאי המכרז.

ניקוד רכיב איכות ההצעה יתבצע בשני תתי שלבים, כדלקמן :

3.3.2.1 בתת השלב הראשון, תיבחנה אמות המידה ביחס לניסיון המציע והיועץ הארגוני המוצע ;

שמונה ההצעות שיקבלו את הניקוד הגבוה ביותר בתת השלב הראשון, יעברו לתת השלב השני.

3.3.2.2 בתת השלב השני, תיבחנה אמות המידה: שביעות רצון מזמני העבודה בפרויקטים הקודמים, התרשמות כללית וראיון.

ציון איכות ההצעה שיוענק להצעת המציע יחושב כממוצע של ניקוד שיוענק להצעתו של המציע על ידי כל חברי ועדת המשנה

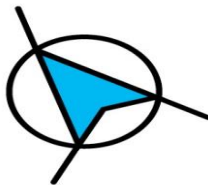
3.3.3 שלב ג' – ניקוד מרכיב המחיר

בשלב זה תשוקללנה הצעות המחיר של המציעים. ההצעה הזולה ביותר תקבל את הניקוד המרבי וכל יתר ההצעות ינוקדו באופן יחסי אליה.

הניקוד של ההצעה הנבחרת = 100 X ההצעה הנבחרת
ההצעה הזולה ביותר

דוגמה מספרית לשקלול הצעות המחיר במקרה בו נבחנות 2 הצעות - מציע אחד הציע הנחה של בשיעור של 3% ומציע אחר הציע הנחה בשיעור של 10% :

המציע שהציע את ההצעה הזולה יותר (הנחה בשיעור של 10%) - יקבל את הניקוד המרבי בגין מרכיב המחיר, דהיינו - 100 נקודות.



המציע השני שהציע את ההצעה היקרה יותר (הנחה בשיעור של 3%) - יקבל את ניקוד היחסי אשר יחושב לפי החישוב שלהלן:

- המציע הראשון (אשר הציע 10% הנחה) ייחשב כמי שביקש לקבל 90% מהמחיר השעתי המרבי בהתאם לתעריף חשכ"ל כהגדרתו להלן.
- המציע השני (אשר הציע 3% הנחה) ייחשב כמי שביקש 97% מהמחיר השעתי המרבי בהתאם לתעריף חשכ"ל כהגדרתו להלן.

$$\text{ובהתאם לנוסחה שלעיל: } 92.8 \text{ נקודות} = 90/97 \times 100$$

כלומר הציון של המציע השני בגין מרכיב המחיר יהיה 92.8 נקודות.

3.3.4 שלב ד' - שקלול מרכיב האיכות ומרכיב המחיר ומתן ציון סופי להצעה

לאחר שקלול מרכיב המחיר, יינתן לכל הצעה ציון סופי משוקלל על פי היחס הבא: משקלו של מרכיב המחיר המשוקלל יהיה 20% ומשקלו של מרכיב האיכות יהיה 80%.

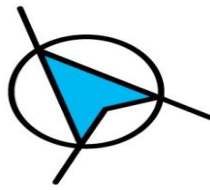
ההצעות תדורגנה בהתאם לציון הסופי המשוקלל.

3.4 מבלי לגרוע מכל זכות העומדת לה, החברה תהיה רשאית שלא למסור את השירותים נשוא המכרז למציע שהצעתו הכספית היא הטובה ביותר, וזאת, בין היתר, עקב ניסיונה הרע של החברה עם המציע ו/או אנשי הצוות המוצעים על ידו, היכרותה את המציע ו/או את אנשי הצוות המוצעים על ידו, או במידה שמדובר בתאגיד, עקב ניסיונה הרע עם היחידים והגופים השולטים בו והפועלים מטעמו ו/או היכרותה אותם. כן תהיה רשאית החברה שלא למסור את השירותים נשוא המכרז למציע שהצעתו הכספית היא הטובה ביותר, וזאת אם יתברר לה, על פי בדיקות שתערוך, ועל פי שיקול דעתה המקצועי, כי לגופים ציבוריים אחרים יש ניסיון רע עם המציע ו/או עם אנשי הצוות המוצעים על ידו ובמקרה שהמציע הנו תאגיד, עם היחידים והגופים השולטים בו והפועלים מטעמו.

3.5 מבלי לגרוע מהאמור לעיל, תהא החברה רשאית, אך לא חייבת, לדחות כל הצעה שאיננה שלמה, או ברורה, או שאינה ערוכה על פי מסמכי המכרז, וזאת על פי שיקול דעתה הסופי והבלעדי של החברה.

3.6 מבלי לפגוע באמור, החברה שומרת על זכותה לבטל את המכרז, מכל סיבה שהיא, בכל מועד שהוא, לרבות לאחר המועד האחרון להגשת ההצעות. בכלל זה, מספר ההצעות אשר תוגשנה, והסכום הנקוב בהן, הנם נימוקים אשר עשויים לעמוד ביסוד החלטת החברה לבטל את המכרז. למען הסר ספק מובהר כי לחברה שמור שיקול הדעת שלא לבחור בכל הצעה אם המחיר הנקוב בה אינו נמוך דיו, או שהנו בלתי סביר, ולמציעים לא תהיינה כל טענות ו/או תביעות בקשר לכך.

3.7 החברה תהא רשאית, אך לא חייבת, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לפנות למציע ו/או אנשי הצוות המוצעים על ידו ו/או לצדדים שלישיים בדרישה להמציא מידע נוסף ו/או הבהרות ו/או הסברים ו/או השלמות ביחס להצעתו של מציע ו/או לאפשר למציע לעשות כן, לרבות בעניין המצאת כל מסמך, אישור, היתר או רישיון כנדרש לפי תנאי מכרז זה, ולרבות



לצורך הוכחת עמידת המציע ו/או אנשי הצוות המוצעים על ידו בתנאי הסף, ובלבד שכל מסמך, רישיון, אישור או היתר יהיו בעלי תוקף ותחולה למועד האחרון להגשת ההצעות.

3.8 החברה שומרת לה את הזכות למחול על קיום דרישה או תנאי מתנאי המכרז אשר אינם מהותיים ואשר אין בהם כדי לפגוע בעיקרון השוויון והכל לפי שיקול דעת ועדת המכרזים של החברה.

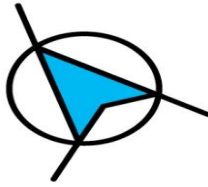
3.9 החברה שומרת לעצמה את הזכות לזמן את המציע ו/או את אנשי הצוות המוצעים על ידו לראיון אישי, והכל על פי שיקול דעתה.

3.10 החברה רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי, לנהל משא ומתן עם המציעים (או מי מהם).

3.11 החברה רשאית, אך לא חייבת, לפצל את ההתקשרות בין מספר מציעים לפי שיקול דעתה הבלעדי. במקרה שהחברה תבחר לפצל את ההתקשרות, תפנה החברה למציע או למציעים שהצעתם דורגה לאחר הצעת המציע שהצעתו דורגה במקום הראשון, ותציע להם להפחית את הצעתם הכספית ולהשוותה למחיר שהוצע על ידי המציע שהצעתו דורגה במקום הראשון (ככל שהצעת המחיר שלהם גבוהה יותר. ככל שהצעת המחיר שלהם נמוכה יותר תיוותר הצעתם המקורית על כנה). למען הסר ספק מובהר, כי לחברה שיקול הדעת הבלעדי והמוחלט לקבוע את מספר המציעים שהיא תפנה אליהם כאמור בסעיף זה, והמציעים מוותרים בזאת, בויתור בלתי חוזר, על כל טענה, דרישה או תביעה כלפי החברה בעניין זה. למען הסר ספק מובהר, כי היה והחברה תממש זכותה לפיצול כאמור, יהיה לה שיקול הדעת הבלעדי באשר לקביעת היקף ההתקשרות עם כל אחד מהמציעים הזוכים ולזוכים אין ולא תהיה זכות מוקנית להיקף התקשרות מינימאלי כלשהו, ללא קשר לתוצאות המכרז. לכל אחד מהמציעים הזוכים, לא תהיה, ובעצם הגשת הצעתם זו הם מוותרים, באופן בלתי חוזר, ומתחייבים שלא להעלות כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה כנגד החברה בקשר עם פיצול הזכייה במכרז ובקשר עם היקף ההתקשרות שייקבע על ידי החברה עם כל אחד מהזוכים, ולרבות כל טענה בדבר זכאות לפיצוי ו/או שיפוי ו/או תוספת מחיר בשל כך.

עוד מובהר, כי במקרה שבו תפצל החברה את הזכייה בין מספר מציעים, תהא החברה רשאית לממש את האופציות להארכת תקופת ההתקשרות ביחס לחלק מן המציעים בלבד, וזאת על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט. המציעים הזוכים במכרז מוותרים בזאת בויתור בלתי חוזר על כל טענה, דרישה או תביעה ביחס לאי מימוש האופציות כאמור על ידי החברה ו/או בקשר עם מסירת השירותים נשוא האופציות כאמור לידי נותני שירותים אחרים.

3.12 בכל מקרה שבו עקב זהות בין הציון המשוקלל לו יזכו המציעים, לא ניתן יהיה לקבוע מיהם שני (2) הזוכים המציעים הזוכים, תבחר ועדת המכרזים, מבין המציעים שנדרשת הכרעה לגביהם, את המציעים שזכו לציון האיכות הגבוה ביותר. אם לא יהיה בכך כדי לקבוע מיהם המציעים הזוכים, ייערך בין המציעים שעדיין נדרשת הכרעה ביניהם, תיחור כספי נוסף או הגרלה, לפי שיקול דעתה של ועדת המכרזים.



4.1 אלה המסמכים המהווים את מסמכי המכרז :

4.1.1 מסמך א' - חוברת תנאי המכרז על נספחיה (מסמך זה).

4.1.1.1 נספח 1 - טופס פרופיל המציע ;

4.1.1.2 נספח 2 - טופס ההצעה ;

4.1.1.3 נספח 2.1 - טופס הצעת המחיר - יש להגיש במעטפה סגורה ונפרדת ;

4.1.1.4 נספח 3 - הצהרת המציע בדבר הבנת תנאי המכרז ;

4.1.1.5 נספח 4 - אישור עו"ד ;

4.1.1.6 נספח 5 - תצהיר לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו – 1976 ;

4.1.1.7 נספח 6 - הצהרת המציע על אי תשלום "דמי תיווך" ל"גורמים מתווכים" ;

4.1.1.8 נספח 7 - תצהיר להוכחת ניסיון המציע והיועץ הארגוני המוצע ;

4.1.1.9 נספח 8 - תצהיר בדבר מצב המציע ;

4.1.1.10 נספח 9 - אמות מידה לניקוד איכות ההצעה ;

4.1.1.11 נספח 10 - הצהרה בדבר היעדר ניגוד עניינים.

4.1.1.12 נספח 11 - דוגמה לאופן חישוב התשלום השעתי בהתאם להוראות חשכ"ל נכון למועד פרסום המכרז.

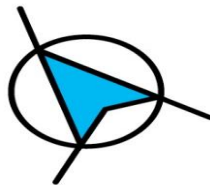
4.1.2 מסמך ב' - הסכם התקשרות.

4.2 כל מסמכי המכרז, בין שצורפו ובין שלא, מהווים רכושה של נתיבי איילון ונמסרים למציעים לשם הכנת הצעתם והגשתה ולשם כך בלבד. על המציעים להחזיר את מסמכי המכרז עד למועד האחרון להגשת ההצעות. למען הסר ספק מובהר, כי מסמכים אלה הם רכושה של החברה גם לאחר שמולאו על ידי המציע, וכי החברה תוכל לעשות בהם כל שימוש, על פי שיקול דעתה הבלעדי, וזאת בין אם המציע נבחר לבצע את השירותים ובין אם לאו, מבלי שלמציע תהא כל טענה או תביעה בקשר לכך. אין המציעים רשאים להעתיק את מסמכי המכרז או להשתמש בהם לכל מטרה אחרת.

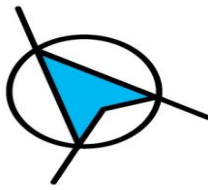
4.3 **את סט מסמכי המכרז ניתן להוריד מאתר האינטרנט של החברה, בכתובת:** www.avalonhw.co.il **תחת לשונית "מכרזים והתקשרויות" בדף הבית.** ככל שישנן שאלות בעניין ניתן לפנות לממונה על הועדות בימים א'-ה' בין השעות 9:00-14:00 (טלפון: 03-6931271).

5. מסמכים שיש לצרף להצעה

5.1 להוכחת ניסיון המציע ו/או אנשי הצוות המוצעים על ידו כנדרש בתנאי המכרז, לרבות בסעיף 2 לעיל, ולניקוד איכות ההצעות בהתאם לאמות המידה המקצועיות המפורטות **בנספח 11** לחוברת תנאי המכרז, יצרף המציע את כל האישורים והמסמכים הנדרשים, ובכלל זה יצרף את המסמכים הבאים :



- 5.1.1 **להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.1 לעיל**, יצרף המציע להצעתו תעודת עוסק מורשה ו/או את מסמכי ההתאגדות של המציע וכן נסח עדכני מרשם החברות או מרשם השותפויות, לפי העניין;
- 5.1.2 **להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף הקבועים בסעיפים 2.2 - 2.4 לעיל** יצרף המציע תצהיר ערוך ומאומת כדין בנוסח המצורף **כנספח 7** לחוברת תנאי המכרז; בנוסף, יצרף המציע אסמכתאות ואישורים ממזמיני העבודות בפרויקטים כתמיכה בתצהירו. המסמכים הנ"ל ישמשו הן לצורך בחינת עמידת המציע בתנאי הסף והן לצורך מתן ניקוד איכות בהתאם לאמות המידה המקצועיות הקבועות במכרז;
- 5.1.3 **להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.4.1 לעיל**, יצרף המציע קו"ח, המלצות, תעודות, מסמכים ואסמכתאות המעידות על השכלתו של היועץ הארגוני המוצע כנדרש בתנאי הסף הנ"ל;
- מובהר כי ככל שהמציע מבקש להציג בהצעתו יועץ ארגוני מוצע אשר הינו בעל תואר אקדמי ממוסד מוכר בחו"ל, יצרף המציע אישור שקילות תואר זה מחו"ל לתואר אקדמי ישראלי מהמחלקה להערכת תארים אקדמאיים מחו"ל;
- 5.1.4 **להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.5 לעיל** יצרף המציע להצעתו תצהיר חתום ומאומת בנוסח המצורף **כנספח 8** לחוברת תנאי המכרז;
- 5.1.5 המציע להצעתו את כל המסמכים האחרים הנדרשים להוכחת עמידתו בתנאי הסף הקבועים בסעיף 2 לעיל, ובכלל זה כל האישורים הנדרשים לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו – 1976 **להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.6 לעיל**.
- 5.2 על המציע לצרף להצעתו, בנוסף לצירופים אחרים הנדרשים על פי חוברת תנאי מכרז זו, ובנוסף למסמכי המכרז החתומים, גם את המסמכים המפורטים להלן:
- 5.2.1 טופס פרופיל המציע בהתאם לנוסח המצורף **כנספח 1** לחוברת תנאי המכרז;
- 5.2.2 טופס הצעה מלא וחתום, בנוסח המצורף **כנספח 2** לחוברת תנאי המכרז;
- תשומת לב המציעים, כי את טופס הצעת המחיר יש להגיש על גבי נספח 2.1 לחוברת תנאי המכרז במעטפה סגורה ונפרדת.**
- 5.2.3 הצהרת המציע בדבר הבנת תנאי המכרז, בנוסח המצורף **כנספח 3** לחוברת תנאי המכרז;
- 5.2.4 אישור עו"ד, לפי הנוסח המצורף **כנספח 4** לחוברת תנאי המכרז, המפרט כדלקמן:
- א. כי ביצוע השירותים וההתקשרות בהסכם ההתקשרות לביצועם הנם במסגרת סמכויות התאגיד;
- ב. שמות המנהלים של התאגיד;
- ג. שמות האנשים אשר חתימתם מחייבת את התאגיד;

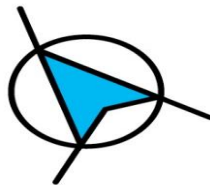


- ד. פירוט בעלי המניות בתאגיד ;
- ה. אישור כי החתומים על ההצעה ומסמכי המכרז מוסמכים לעשות כן, וחתמתם מחייבת את התאגיד המציע לכל דבר ועניין.
- 5.2.5 תצהיר בדבר העסקת עובדים זרים כדין ותשלום שכר מינימום, בנוסח המצורף **כנספח 5** לחוברת תנאי המכרז ;
- 5.2.6 הצהרת המציע על אי תשלום "דמי תיווך" ל"גורמים מתווכים", בנוסח המצורף **כנספח 6** לחוברת תנאי המכרז ;
- 5.2.7 **מסמך תוכנית מוצעת למתן השירותים** במסגרתו תוצג תוכנית העבודה המוצעת של המציע למתן השירותים נשוא המכרז אשר תיבדק כחלק מבדיקת איכות ההצעה בהתאם לאמות המידה המקצועיות לבחינת איכות הצעות כמפורט ב**כנספח 9** לחוברת תנאי המכרז. מסמך התוכנית המוצעת למתן השירותים לא יעלה על 15 עמודי A4 וייערך בגופן "David", ברווח כפול בין השורות, ובמרווח "רגיל" בין האותיות, תוך השארת שוליים ברוחב של 2 ס"מ לפחות מכל צד ;
- 5.2.8 אישור תקף מפקיד השומה, או רו"ח המעיד שהמציע מנהל כדין פנקסי חשבונות ורשומות שעליו לנהל על פי פקודת מס הכנסה [נוסח חדש] וחוק מס ערך מוסף, התשל"ו-1975 ;
- 5.2.9 אישור תקף על ניכוי מס במקור ;
- 5.2.10 המציע והיועץ הארגוני שהציג המציע במסגרת הצעתו למכרז, נדרשים לצרף הצהרה בדבר היעדר ניגוד עניינים בנוסח המצורף **כנספח 10** לחוברת תנאי המכרז.
- 5.3 על המציע למלא את כל הפרטים הטעונים מילוי בכל מסמכי המכרז.
- 5.4 כל מסמכי המכרז, כמפורט בסעיף 4 לעיל לרבות כל תיקון, עדכון והבהרה להם, ייחתמו על ידי מורשי החתימה של המציע. דפים אשר לא צויין בהם בדפוס מקום החתימה, ייחתמו בראשי תיבות בלבד. דפים בהם צויין מקום החתימה המיועד בדפוס, לרבות בהסכם ההתקשרות, ייחתמו בשם מלא ובמידת הצורך (תאגיד) בליווי חותמת ועל פי נוהלי המציע. מקום שנדרש אישור עו"ד ו/או רו"ח ימולא וייחתם בידי עו"ד ו/או רו"ח.
- 5.5 יש להגיש את כל המסמכים הנ"ל, יחד עם הצעתו של המציע ועם כל מסמכי המכרז. הצעה שתוגש ללא כל המסמכים המבוקשים כאמור, תהיה ועדת המכרזים של החברה רשאית, אך לא חייבת לפסול אותה מטעם זה בלבד, ולא לדון בה. על המציע לוודא, כי המספר המזהה בכל המסמכים המוגשים, לרבות רישום במע"מ (תעודת עוסק מורשה) ובמס הכנסה (אישור על ניהול ספרים), יהיה זהה. אם וככל שאין התאמה במספר המזהה, יצרף אישור/הסבר מטעם הרשויות המוסמכות לכך.

הסתייגות

.6

אין להכניס כל שינוי, בין בדרך של הוספה, בין בדרך של מחיקה ובין בכל אופן אחר, במסמכי המכרז. כל שינוי או תוספת שיעשו במסמכי המכרז, מכל מין וסוג, או כל הסתייגות לגביהם, בין



על ידי תוספת בגוף המסמכים ובין במכתב לוואי או בכל דרך אחרת, עלולים לגרום לפסילת ההצעה – הכל לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של החברה.

בנוסף, אי מילוי פרט שנדרש מן המציע למלא ו/או אי חתימה ו/או סטייה מדרישות חוברת תנאי המכרז, עלולים גם כן לגרום לפסילת ההצעה – הכל לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של החברה.

7. סתירות ו/או אי התאמות

7.1 **ככל שלדעת המציע, קיימים במסמכי המכרז סתירות או אי בהירויות יוכל המציע לפנות, בכתב, עד השעה 12:00 ביום 27/11/2018 באמצעות מייל לכתובת דואר אלקטרוני talco@ayalonhw.co.il, תוך פרוט זהותו ופרטי מספר פקס למענה, לשם פרוט ההבהרות, הסתירות, השגיאות, אי התאמות או ספקות כלשהם שימצא בקשר למובנו המדויק של כל סעיף או כל פרט שהוא.**

7.2 מי שלא יפנה כאמור, יהיה מנוע מלטעון טענות בדבר אי סבירות ו/או אי בהירות, שגיאות, אי התאמות, טעות וכיו"ב.

7.3 החברה תהא רשאית שלא להתייחס לפנייות להבהרות ו/או השגות, או חלקן, וכן תהא רשאית למסור התייחסותה לכלל המציעים (מבלי לנקוב בשם המציע אשר פנה אליה), והכל בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי. לא התייחסה החברה לפניה ו/או השגה עד למועד שנקבע לצורך הגשת ההצעות יראו בכך דחיית פניית המציע.

7.4 תשובותיה של החברה לפנייות המציעים תועלנה לאתר האינטרנט של החברה בכתובת www.ayalonhw.co.il, תחת לשונית המכרז. על המציעים מוטלת החובה להתעדכן באתר החברה באופן שוטף ביחס לפרסומי החברה בקשר עם המכרז.

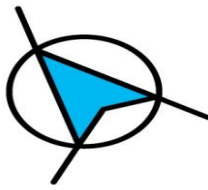
8. מפגש מציעים, הבהרות ושינויים

8.1 בכוונת החברה לערוך מפגש מציעים. מטרת הפגישה ליתן רקע כללי על השירותים נשוא המכרז ומענה לשאלות אשר עלולות להתעורר אצל המציעים. יחד עם זאת ולמען הסר כל ספק, הפגישה הנה כלי עזר אשר מטרתו לנסות וללבן שאלות אשר יתעוררו. מוצהר ומובהר כי דברים אשר יאמרו במהלך מפגש המציעים לא יחייבו את החברה, לא יהוו מצג כלשהו ואין בהם כדי לסתור את מסמכי המכרז. בעצם השתתפותו בפגישה כאמור נותן המציע את הסכמתו לתנאי זה.

8.2 זולת אם ייקבע אחרת, **מפגש המציעים יתקיים ביום 20/11/2018 בשעה 12:00. מקום המפגש יהיה במשרדי החברה, בניין העסקים עזריאלי ראשונים, קומה שביעית שדרות נים 2, ראשון לציון.** המעוניינים להשתתף מתבקשים לדייק ולהופיע בזמן.

8.3 **ההשתתפות במפגש המציעים אינה חובה.** מובהר בזאת, כי החברה, לפי שיקול דעתה הבלעדי, תהא רשאית לערוך מפגש מציעים נוסף.

8.4 החברה שומרת על זכותה להכניס שינויים ותיקונים במסמכי המכרז עד למועד האחרון להגשת ההצעות, ביוזמתה או בתשובה לשאלות המציעים, והכל על פי שיקול דעתה הבלעדי. השינויים והתיקונים כאמור, יהוו חלק בלתי נפרד מתנאי המכרז



ויובאו, בכתב, לידיעתם של כל משתתפי המכרז, באמצעות אתר האינטרנט של החברה כמפורט בסעיף 7.4 לעיל.

8.5 לפי שיקול דעתה, ככל ששינויים כאמור הנם מהותיים ומחייבים לדעתה דחיית המועד האחרון להגשת ההצעות, תהא החברה רשאית להודיע על דחיית מועד זה, בהודעה אשר תועבר לכלל המשתתפים במכרז באמצעות אתר האינטרנט של החברה כמפורט בסעיף 7.4 לעיל.

8.6 כל תשובה של החברה ו/או של נציגה למציע תהא בכתב בלבד ואין כל תוקף לתשובה שתניתן בדרך אחרת. החברה לא תהיה אחראית להסברים בע"פ שיינתנו על ידי עובדיה, קבלני משנה מטעמה ו/או כל אדם אחר בהקשר לתנאי המכרז ו/או להצעה, והקשר בין החברה למציעים יבוסס על מסמכים בכתב בלבד.

8.7 מובהר כי התייחסותה של החברה לפנייות המציעים לקבלת הבהרות ו/או שינויים, אם תהא התייחסות שכזו, לפי שיקול דעת החברה, תעשה מבלי לנקוב בשם המציע אשר פנה אליה.

8.8 על המציעים לאשר קבלת הודעה ו/או תשובה מהחברה בתוך יומיים ממועד קבלתה.

9. הגשת ההצעות והתמורה

9.1 כללי

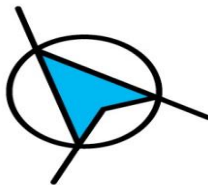
9.1.1 ההצעה על כל נספחיה, הכוללת את כל המסמכים והאסמכתאות אותם נדרש לצרף המציע, תוגש בשלושה עותקים (מקור + 2 עותקים) ותושם במעטפה סגורה. טופס הצעת המחיר (נספח 2.1 חוברת תנאי המכרז) לאחר שמולאו בו הפרטים הטעונים מילוי יוגש בעותק אחד, והוא יושם במעטפה נפרדת כמפורט להלן.

9.1.2 מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, הצעת המציע תכלול, בין היתר, כל מסמך הנדרש לצורך הוכחת עמידת המציע בתנאי הסף וכל מסמך הנדרש לצורך ניקוד איכות ההצעה, אשר תיבחן ותנוקד במסגרת שלב ניקוד מרכיב איכות ההצעה (שלב ב'), וזאת ככל שהמציע יוכיח את עמידתו בתנאי הסף למכרז.

9.2 הצעות המחיר

9.2.1 המציע מתבקש לנקוב בטופס הצעת המחיר (נספח 2.1) את שיעור ההנחה המוצע על ידו ביחס לתעריף המרבי לשעת עבודה בהתאם לתעריפים לתשלום הקבועים בהודעת "תעריפי התקשרות עם נותן שירותים חיצוניים" מס' ה. 13.9.2.1 שפורסמה על ידי החשב בכללי במשרד האוצר, כפי שתעודכן מעת לעת ולאחר הפחתת כל הנחה הקבועה ו/או שתקבע בתעריף חשכ"ל בגין היקף העבודה, התמשכותה ו/או כל סיבה אחרת (להלן: "תעריף חשכ"ל") לעניין זה, ראו דוגמה מספרית לאופן חישוב התמורה בהתאם להוראות חשכ"ל, נכון למועד פרסום המכרז בנספח 11 למכרז.

9.2.2 התחרות בין המציעים בגין מרכיב המחיר תהיה על גובה ההנחה אשר תוצע על ידי המציעים ביחס לתעריף חשכ"ל.



9.2.3 שיעור ההנחה המרבי אותו יהיה רשאי לנקוב המציע כאמור לעיל, לא יעלה על 20% מהמחיר המרבי בהתאם לתעריף חשכ"ל לביצוע השירותים במלואם.

9.2.4 תשומת לב המציעים מופנית לכך, כי במסגרת מכרז זה הם אינם רשאים לדרוש/למלא אחוז תוספת כלשהו, וכי בכל מקרה יראו את האחוז שנרשם על ידי המציעים כהנחה ולא כתוספת. כן מובהר, כי ניתן להציע אחוז הנחה אפס (0), שמשמעו כי הצעתו של המציע הנה בהתאם לתעריף חשכ"ל.

9.2.5 אחוז ההנחה בו ינקוב המציע הנו אחוז קבוע וכולל שיחול על תכולת השירותים בכללותם, והתמורה שתשולם לנותן השירותים בגין העבודה תהא בהתאם להצעת המחיר של המציע.

9.2.6 הצעת המחיר היא קבועה, כוללת וסופית, היא אינה צמודה למדד כלשהו והיא כוללת כל מס או היטל החל על ביצוע שירותים אלה, למעט מע"מ.

9.2.7 על מנת לאפשר לחברה לקבוע את ניקוד איכות ההצעות באופן אובייקטיבי, נדרשים המציעים להגיש את טופס ההצעה על גבי נספח 2.1 לחוברת תנאי המכרז, וכן כל מסמך אחר המפרט את מחיר ההצעה, במעטפה חתומה, סגורה ונפרדת, אשר תיפתח ותיבדק רק לאחר שיושלם הליך מתן ניקוד וציון איכות הצעות המציעים, בהתאם לשלבי המכרז המפורטים לעיל.

9.3 אופן תשלום התמורה

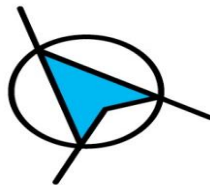
9.3.1 תמורת ביצוע השירותים המפורטים במסמכי המכרז, במלואם ובמועד, תשלם החברה למציע הזוכה תמורה על פי תעריף חשכ"ל, בהתאם לתכנית העבודה, לשעות העבודה של היועץ בפועל כפי שיאושרו על ידי החברה ועל פי מסמכי המכרז, כפי שיאושרו על ידי החברה ולאחר החלת ההנחה המוצעת על ידי המציע הזוכה בטופס הצעת המחיר המצורף כנספח 2.1 לחוברת תנאי המכרז.

9.3.2 למען הסר ספק מובהר, כי התמורה כאמור לעיל, מהווה תמורה סופית הכוללת את כל הוצאות המציע, ובכללם: התייקרויות, הוצאות תקורה, הוצאות משרדיות, רכבים וטלפונים, עלויות שכר עובדי ו/או מועסקי המציע (לרבות היועץ), לרבות מלוא ההוצאות הסוציאליות בגינם, וכן כל הוצאה נוספת ו/או אחרת, מכל מין וסוג שהוא.

9.3.3 תשומת לב המציעים מופנית להסכם ההתקשרות (המצורף כמסמך ב' למסמכי המכרז), המפרט את מנגנון תשלום התמורה המלא למציע הזוכה.

9.4 עותק מושחר

9.4.1 מבלי לגרוע מהאמור לעיל, המציע רשאי להגיש עותק אחד נוסף של המסמכים שהוגשו על ידו (ללא הצעת המחיר), שבו הושחר המידע שלדעת המציע הוא מהווה מידע סודי או סוד מסחרי או מקצועי שאין לגלותו למציעים האחרים. עותק זה יסומן במילים "סודיות מסחרית".



9.4.2 נתיבי איילון אינה מחויבת על פי כל דין לקבל את דעתו של המציע. למען הסדר הטוב מובהר בזאת, כי ככל שנתיבי איילון תבחר לגלות למציעים האחרים מידע אשר סומן על ידי המציע כמידע שאין לגלותו, תודיע נתיבי איילון למציע, לפני גילוי המידע, על החלטתה בדבר המידע שבכוונתה לגלות בפני המציעים האחרים ותינתן למציע שהות של 48 שעות כדי לערער על החלטה זו.

9.4.3 למען הסר ספק, במידה והמציע לא יגיש עותק מושחר כאמור לעיל, תהא נתיבי איילון רשאית לגלות למציעים האחרים את הצעתו המלאה של המציע על כל פרטיה ותנאיה, לפי שיקול דעתה הבלעדי וללא הודעה מוקדמת.

9.5 על המציע להגיש את הצעתו המפורטת בהתאם לדרישות ולתנאי המכרז וכן את יתר מסמכי המכרז שנמסרו לו על ידי החברה לתיבת המכרזים המיועדת למכרז הממוקמת במשרדי החברה, לא יאוחר מהיום ומשעת המועד האחרון להגשת ההצעות. הצעה שתוגש במועד ו/או בשעה מאוחרת מהאמור לא תיפתח.

9.6 **המועד האחרון להגשת ההצעות הנו שעה 12:00 ביום 6/12/2018.** הצעה שלא תמצא בתיבת המכרזים במועד האמור ו/או תוגש לאחר המועד דלעיל לא תתקבל.

9.7 הצעת המציע תעמוד בתוקפה, ללא זכות חזרה, למשך שלושה (3) חודשים, אלא אם כן יסכים המציע לבקשת החברה, אם תהא כזאת, להאריך את תוקפה. ביקשה החברה להאריך את תוקף ההצעות, ולא נתקבלה הסכמת מציע כלשהו, תיפסל הצעת המציע שלא הסכים להארכת תוקף הצעתו, והחברה תהא רשאית להמשיך בהליך המכרז ולבחור לאחר מכן בהצעת מציע אחר אשר הסכים לבקשתה להארכת תוקף הצעתו, וזאת אף אם ההצעה האחרת, שתוקפה לא הוארך כאמור, הייתה הצעה עדיפה.

10. ניגוד עניינים

החברה מביאה בזאת לידיעת כל מציע את ההוראות הבאות:

אורגן בחברה (לרבות דירקטור או מנכ"ל), קרובו, סוכנו או שותפו, או תאגיד שאחד מהאמורים לעיל מחזיק בו, במישרין או בעקיפין, זכויות כלשהן, ו/או שאחד מהם מנהל או עובד אחראי בו, לא יוכל לקחת חלק במכרז זה. לעניין זה "קרוב" – בן זוג, הורה, בן או בת, אח או אחות.

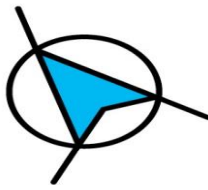
מציע או מי מטעמו, אשר לגביו קיים חשש של ניגוד עניינים עם השירותים נשוא מכרז זה ו/או חשש לניגוד עניינים בינו לבין נתיבי איילון – לא יוכל לקחת חלק במכרז, אלא אם נתנה החברה את אישורה לכך ובכפוף לתנאים שתעמיד למציע, על פי שיקול דעתה הבלעדי.

11. תנאים מוקדמים לחתימת הסכם ההתקשרות

11.1 מובהר כי תנאי מקדים לחתימת החברה על הסכם התקשרות עם המציע הזוכה במכרז הנו עמידת המציע הזוכה בכל התנאים המפורטים להלן:

11.1.1 על המציע הזוכה להגיש לנתיבי איילון את אישור עריכת הביטוח חתום על ידי חברת הביטוח, כאמור בהסכם ההתקשרות המצורף **כמסמך ב'** למכרז.

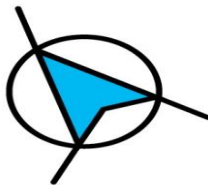
11.1.2 על המציע הזוכה להגיש לנתיבי איילון, בתוך 14 ימים מיום קבלת הודעת הזכייה, את הסכם ההתקשרות, אישור עריכת הביטוח ויתר האישורים והמסמכים הנדרשים על פי מסמכי המכרז.



- 11.2 לא עמד המציע הזוכה בהתחייבותו לפי סעיף זה, תהא רשאית נתיבי איילון, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לבטל את זכייתו או ליתן לו ארכה נוספת למלא אחר התחייבויותיו.
- 11.3 למציע שזכייתו בוטלה כאמור, לא תהיה כל טענה כלפי החברה ובעצם הגשת הצעתו הוא מוותר על כל טענה, תביעה ו/או דרישה כלפי החברה בקשר עם ביטול זכייתו כאמור.
- 11.4 מבלי לגרוע מן האמור, ביטלה נתיבי איילון את זכיית המציע בשל אי עמידתו בתנאי סעיף זה, תהא רשאית נתיבי איילון להכריז על המציע שהצעתו דורגה במקום שלאחר המציע שזכייתו בוטלה כעל המציע הזוכה או לבטל את המכרז, הכול על פי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט, ולמציע שהצעתו דורגה לאחר הצעת המציע שזכייתו בוטלה אין ולא תהיה כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה שעניינה הכרזת הצעתו כהצעה הזוכה במכרז.
- 11.5 מבלי לגרוע מכל זכות העומדת לנתיבי איילון, ובנוסף לכל זכות העומדת לה על פי כל דין ועל פי תנאי המכרז, במקרה שבו במהלך השנה הראשונה להסכם ההתקשרות ביטלה נתיבי איילון את הסכם ההתקשרות עם המציע הזוכה מכל סיבה שהיא, תהיה רשאית נתיבי איילון, אך לא חייבת, לפנות למציע שהצעתו דורגה במקום שלאחר המציע שזכה, ולהציע לו להתקשר עמה בהסכם התקשרות על פי תנאי הצעתו, וזאת תחת יציאה למכרז חדש. מציע כאמור ייתן את תגובתו בכתב להצעת נתיבי איילון בתוך 7 ימים. סרב המציע להצעת נתיבי איילון או שלא ניתנה מטעמו כל תגובה, תהיה רשאית נתיבי איילון לפנות בהצעה דומה למציע שהצעתו דורגה במקום שלאחר מכן, וכן הלאה. למען הסר ספק מובהר כי הזכות האמורה לפי סעיף זה הנה לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של נתיבי איילון, וכי למציע שהצעתו דורגה במקום שלאחר הצעת המציע שהסכם ההתקשרות עמו בוטל ו/או לכל מציע אחר אין ולא תהיה כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה שעניינה הכרזת הצעתו כהצעה הזוכה במכרז עקב ביטול הסכם ההתקשרות עם המציע הזוכה.

12. כשיר נוסף

- 12.1 מבלי לגרוע מזכויותיה על פי כל דין, החברה שומרת לעצמה את הזכות לפנות אל המציע שדורג במדרג ההצעות לאחר המציע שהוכרז כזוכה במכרז (להלן: "כשיר נוסף"), על מנת שיעניק את השירותים על פי הצעתו, וזאת הן במקרה שמציע זוכה אינו עומד בהתחייבויותיו על פי תנאי המכרז ו/או ההסכם, והן במקרה בו החברה תהיה מעוניינת בקבלת השירותים נשוא המכרז מגורם נוסף.
- 12.2 במידה ותבחר החברה לפעול כאמור בסעיף 12.1 לעיל, תודיע החברה למציע על היותו כשיר נוסף, והכשיר הנוסף יפעל בהתאם להוראות החלות על הזוכה במכרז, כשלעניין זה יראו במועד פניית החברה על פי סעיף זה כמועד הודעת הזכייה. למען הסר ספק, מובהר כי לעניין הצעת המחיר של הכשיר הנוסף יחולו הוראות סעיף 3.11 לעיל.
- 12.3 לכשיר הנוסף תינתן שהות של 7 ימים ממועד פניית החברה להודיע לחברה על קבלת הצעתה. לא עשה כן הכשיר הנוסף, או שהשיב בשלילה, תהא רשאית החברה לחזור ולהציע את הצעתה זו למציע שדורג במדרג ההצעות במקום שלאחר הכשיר הנוסף וכך הלאה.
- 12.4 למען הסר ספק, מובהר כי מימוש הזכות האמורה לפי סעיף זה לפנות לכשיר נוסף או למציע הבא שהצעתו דורגה במקום שלאחר מכן, הינו לפי שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט של החברה, וכי למציעים אין ולא תהיה כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה שעניינה הכרזת



הצעתו כהצעה הזוכה במכרז עקב ביטול זכייתו של מציע זוכה ו/או ביטול הסכם ההתקשרות עם מציע זוכה.

12.5 אין באמור לעיל כדי לפגוע בזכותה של החברה לפעול בכל דרך חוקית אחרת במקרה זה, לרבות, מבלי לגרוע מכלליות האמור, לבצע הליך חדש לבחירת זוכה למתן השירותים. אין בבחירת כשיר נוסף או בכריתת הסכם עמו כדי לפגוע בכל זכות או טענה שתעמודנה לחברה כנגד הזוכה במקרה כאמור.

13. דרישות ביטוח

תשומת לב המציעים מופנית לדרישות החברה לקיום ביטוחים על ידי המציע שיזכה במכרז. כל הסתייגות לגבי דרישות הביטוח יש להעלות במסגרת פניה להבהרות ובתוך המועד שנקבע לכך. לאחר הגשת ההצעה לא תתקבלנה כל הסתייגויות לדרישות הביטוח.

14. תנאים כלליים

14.1 אישור תקציבי וביטול המכרז

מובהר כי במועד פרסום המכרז, טרם נתקבל האישור התקציבי לביצוע השירותים נשוא המכרז. לכן, קיימת אפשרות לביטול המכרז ו/או לדחייה במועד תחילת ביצוע השירותים עקב אי קבלת אישור תקציבי ו/או ביטול עפ"י שיקול דעת החברה. בעצם הגשת ההצעה למכרז רואים את המציעים כמי שמסכימים ומאשרים את האמור לעיל, וכמוותרים על כל טענה, דרישה ו/או תביעה כנגד החברה ו/או מי מטעמה בעניין זה ומתחייבים שלא להעלות כל טענה, דרישה ו/או תביעה כנגד החברה ו/או מי מטעמה, בקשר עם ביטול המכרז ו/או דחיית תחילת ביצוע השירותים נשוא המכרז מכל סיבה שהיא.

למען הסר ספק מובהר בזאת כי במקרה של ביטול המכרז ו/או דחייה במועד תחילת ביצוע השירותים, מכל סיבה שהיא, לא יהיו זכאים המציעים לכל פיצוי ו/או תשלום נוסף, מכל סוג ומין שהוא, לרבות תשלום עקב הוצאות שהוציאו בהכנת ההצעה ו/או כל הוצאה אחרת שהוציאו בקשר עם המכרז.

14.2 דין חל

הליך זה כפוף לדיני מדינת ישראל, בנוסחם מעת לעת. ההצעות תערכנה ותוגשנה בהתאם לכל דין, והמציעים ייחשבו כמי שקיבלו ייעוץ משפטי מתאים לצורך השתתפות בהליך והגשת ההצעות.

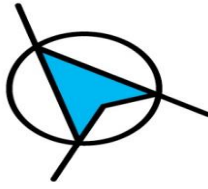
14.3 תנית שיפוט

כל עניין הנוגע להליך זה יידון אך ורק בבתי המשפט המוסמכים של העיר תל אביב-יפו.

14.4 הוצאות השתתפות בהליך

המציע יישא לבדו בהוצאות השתתפותו בהליך, ולא יהא זכאי לכל שיפוי מנתיבי איילון בגין הוצאות אלה.

14.5 הצעה בודדת

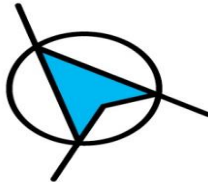


כל מציע רשאי להגיש הצעה אחת בלבד. האמור לעיל חל גם על מי ששולט בנותן השירותים, או הנשלט על ידו, או הנשלט על ידי גורם שלישי השולט גם בו. לצורך כך מוגדר המונח "שליטה" כאחזקה של למעלה מ-50% מזכויות ההצבעה באסיפה הכללית או הזכות למנות יותר מ-50% מהדירקטורים.

לא תותר הגשת הצעה משותפת לשני גופים משפטיים.

איתמר בן מאיר

המנהל הכללי



נספח 1

טופס פרופיל המציע

שם המציע: _____ מס' התאגיד/הע.מ.: _____

שנת ייסוד: _____

כתובת המציע: _____

טלפון: _____ פקס: _____

דואר אלקטרוני: _____

שם איש הקשר במציע: _____ תפקיד: _____

טל' סלולארי: _____

שמות בעלי המציע: 1. _____ ת.ז. _____

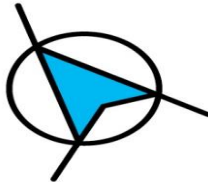
2. _____ ת.ז. _____

3. _____ ת.ז. _____

(אם בעל התאגיד הנו תאגיד יש לפרט את בעליו של אותו תאגיד)

שמות מורשי החתימה מטעם התאגיד: _____

חתימת המציע: _____



נספח 2

לכבוד

חברת נתיבי איילון בע"מ

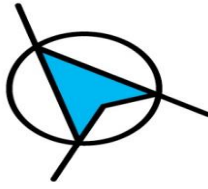
שדרות ניס 2

ראשון לציון

א.ג.נ.,

טופס ההצעה

1. אנו החתומים מטה, לאחר שקראנו בעיון, בחנו והבנו את הוראות נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה") במסגרת מכרז מס' 43/18 למתן שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני לחברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "המכרז" ו- "השירותים", בהתאמה) על כל התנאים והדרישות המפורטות בכל מסמכי המכרז על נספחיו, מציעים בזה לחברה לבצע את השירותים, הכול כמפורט במכרז.
2. הננו מודיעים כי הצעתנו ערוכה על פי המכרז על כל נספחיו, וכי קיבלנו ו/או הועמדו לרשותנו כל המסמכים הקשורים למכרז וכן קיבלנו הסברים בכל הקשור להצעה, למכרז ולביצוע השירותים.
3. הננו מצהירים ומתחייבים כי אם תתקבל הצעתנו, נבצע את כל השירותים בהתאם לכל תנאי המכרז על נספחיו ולשביעות רצונכם המלאה וזאת התמורה כמפורט במסמכי המכרז ובהצעתנו.
4. היה והצעתנו תתקבל הננו מתחייבים לחתום, כמפורט בנוהלי המכרז ותנאיו, על הסכם ההתקשרות לביצוע השירותים המצורף למסמכי המכרז, ושלא להעביר לגורם אחר זכות מזכויותינו על פי הסכם התקשרות זה ולא להוסיף או לצרף שום שותף או ליצור תאגיד אחר לשם קבלת שימוש בזכויותינו.
5. רצ"ב להצעתנו כל מסמכי המכרז כשהם חתומים על ידינו. ידוע לנו שאי מילוי ו/או אי צירוף מסמך כלשהו ו/או עריכת שינוי/תוספת במסמכי ההצעה, עלולים לגרום לפסילת הצעתנו.
6. הצעתנו זו היא בלתי חוזרת ואינה ניתנת לביטול או לשינוי ותהא תקפה בהתאם למסמכי המכרז. אנו מסכימים כי תהיו זכאים, אך לא חייבים, לראות בהצעתנו זו ובקבלתה על ידכם חוזה מחייב בינינו לביניכם. ידוע לנו ואנו מסכימים כי אתם תהיו רשאים לנהל כל הליך שעניינו הגשת הצעות מתוקנות. כן ידוע לנו שתהיו רשאים לבטל את המכרז.
7. היה והצעתנו תתקבל אנו מתחייבים לעמוד בכל התנאים המוקדמים לחתימת הסכם ההתקשרות על ידכם, כמפורט במסמכי המכרז, וכי תוך 14 ימים מיום הודעתכם נחתום על מסמכי הסכם ההתקשרות ונפקיד בידיכם את אישור עריכת הביטוח ואת פוליסות הביטוח המפורטות בו, ואת כל המסמכים והראיות הנוספים הטעונים המצאה.
8. הנתונים ו/או המסמכים הכלולים בהצעתנו והמהווים, לדעתנו, מידע סודי הנם:



שם המציע (מלא): _____

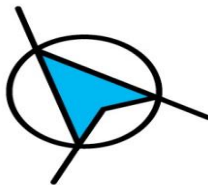
שמות מורשי החתימה מטעם המציע: _____

חתימות מורשי החתימה: _____

חותמת המציע: _____ תאריך: _____

אני הח"מ _____, עו"ד, מאשר בזה, כי ההצעה נחתמה על ידי המציע בפניי / כי ההצעה נחתמה על ידי התאגיד בפניי באמצעות מורשי החתימה שלו, והיא מחייבת לכל דבר ועניין.

_____ חתימה + חותמת



נספח 2.1

(יוגש במעטפה סגורה ונפרדת)

לכבוד

חברת נתיבי איילון בע"מ

שד' נים 2

ראשון לציון

א.ג.נ.,

הנדון: טופס הצעת המחיר

אנו החתומים מטה, לאחר שקראנו בעיון, בחנו והבנו את הוראות חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה") במסגרת מכרז מס' 43/18 למתן שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני לחברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "המכרז" ו-"השירותים"), בהתאמה, מציעים בזה להעניק את השירותים לחברה בהתאם לכל דרישות החברה המפורטות במסמכי המכרז ובהסכם ההתקשרות, וזאת בתמורה לסכומים על פי מסמכי המכרז ולאחר החלת ההנחה המפורטת בהצעתנו שלהלן:

_____ % הנחה	ההנחה על תעריף חשכ"ל אותה אנו מציעים ליתן לנתיבי איילון באחוזים
_____ אחוזי הנחה	ההנחה על תעריף חשכ"ל אותה אנו מציעים ליתן לנתיבי איילון במילים

הבהרות והצהרות בנוגע להצעת המחיר:

המחירים וההנחות כמפורט בהצעת המחיר שלעיל אינם כוללים מע"מ.

הצעתנו לעיל, ניתנה לאחר שבדקנו כל מסמכי המכרז, לרבות הסכם ההתקשרות, הבנו את כל התנאים והדרישות שבו, בדקנו את כל הטעון בדיקה מוקדמת ושקלנו כל דבר אשר עשוי להשפיע על קביעת הצעת המחיר, ואנו מוותרים מראש באופן מפורש, על כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה, כלפי נתיבי איילון בגין ו/או בקשר עם האמור.

ידוע לנו כי תמורת ביצוע השירותים במלואם ולשביעות רצונה, נתיבי איילון תשלם לנו את התמורה המוצעת על ידינו לביצוע השירותים דלעיל בהתאם לשעות עבודת אנשי הצוות בפועל על פי מסמכי המכרז כפי שיאושרו על ידי נתיבי איילון, וכי לא תשולם לנו כל תוספת, מכל מין וסוג, בגין ו/או בקשר עם השירותים, מעבר לתמורה הנקובה בהצעתנו לעיל, בתוספת מע"מ.

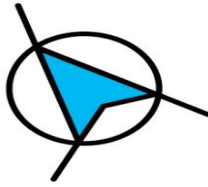
אנו מצהירים כי כל הפרטים שנמסרו על ידינו כאמור לעיל הנם נכונים ומדויקים.

שם המציע (מלא): _____

שמות מורשי החתימה מטעם המציע: _____

חתימות מורשי החתימה: _____

חותמת המציע: _____ תאריך: _____



נספח 3

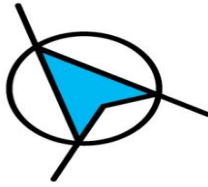
הצהרת המציע

אנו הח"מ לאחר שקראנו בעיון ובחנו בחינה זהירה את כל מסמכי מכרז מס' 43/18 למתן שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני לחברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "המכרז"), בין המצורפים ובין שאינם מצורפים אך מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, מצהירים ומתחייבים בזה כדלקמן:

1. אנו מצהירים בזאת כי הבנו את כל האמור במסמכי המכרז והגשנו את הצעתנו בהתאם. כי למדנו ובדקנו בקפידה את כל האמור במסמכי המכרז, ובדקנו את כל הדרישות, התנאים והנסיבות, הפיזיים והמשפטיים, העשויים להשפיע על הצעתנו או על ביצוע השירותים נשוא המכרז. כי אנו מסכימים לכל האמור במסמכי המכרז ומאשרים ומתחייבים כי לא נציג כל תביעות או דרישות המבוססות על אי ידיעה ו/או אי הבנה, ואנו מוותרים בזאת מראש על טענות כאמור. מבלי לפגוע בכלליות האמור, ידוע לנו, ואנו מסכימים, כי בעצם הגשת הצעתנו גלום ויתור מפורש על כל טענה, מכל מין וסוג, בדבר אי התאמה ו/או חריגה, מכל מין וסוג, של תנאי המכרז ו/או תנאי מתנאיו, מתנאי כל דין.
2. אנו מצהירים כי אנו עומדים בכל התנאים הנדרשים במכרז וכי הצעתנו עונה על כל הדרישות שבמסמכי המכרז וכי אנו מקבלים על עצמנו לבצע את ההתחייבויות בהתאם לתנאים שבמסמכי המכרז, ולרבות הסכם ההתקשרות.
3. אנו מצהירים כי ידוע לנו שביצוע השירותים על פי מסמכי המכרז מחייב שמירת סודיות בכל הנוגע למידע שיגיע לרשותנו וכן שמירה על רמה גבוהה של אמינות ומהימנות ואנו מתחייבים למלא אחר ביצוע הוראות מסמכי הסכם ההתקשרות ולמלא אחר כל התחייבויותינו על פי הסכם התקשרות זה במהימנות ואמינות, תוך שמירה קפדנית על הוראות כל דין. אנו מצהירים כי איננו רשאים להעביר כל מידע שברשותנו כתוצאה מהשתתפותנו במכרז זה לשום גורם אחר, או לעשות בו שימוש כלשהו שלא במסגרת מכרז זה.
4. אנו מצהירים בזאת כי הצעה זו מוגשת ללא שום קשר ו/או תיאום עם מציעים אחרים, וכי לא גילינו את פרטי הצעתנו למציעים אחרים במכרז.
5. אנו מצהירים כי הצעתנו הנה בגדר המטרות והסמכויות הקבועות במסמכי התאגיד שבשמו מוגשת הצעה וכי אנו זכאים לחתום בשם התאגיד על הצעה זו וכי אין כל מניעה על פי כל דין או הסכם לחתימתנו על הצעה זו.

חתימת המציע

תאריך



נספח 4

לכבוד

חברת נתיבי איילון בע"מ

אישור עו"ד

אני הח"מ, _____, עו"ד של _____ ("המציע"), מאשר בזאת כדלקמן:

1. ביצוע השירותים וההתקשרות בהסכם ההתקשרות לפי מכרז מס' 43/18 למתן שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני לחברת נתיבי איילון בע"מ הנם במסגרת סמכויות המציע.

2. מנהלי המציע הנם:

3. שמות האנשים אשר חתימתם מחייבת את המציע הנם:

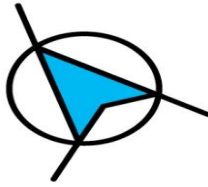
4. אופן החתימה המחייב את המציע הנם:

5. בעלי המניות במציע הנם:

6. חתימות ה"ה _____ וכן _____, אשר חתמו בפני על הצעה זו ועל הסכם ההתקשרות המצורף לה, בצירוף חותמת התאגיד המציע, מחייבות את התאגיד המציע לכל דבר ועניין.

_____ חתימת וחותמת עו"ד

_____ תאריך



נספח 5

תצהיר

בדבר העסקת עובדים זרים כדין ותשלום שכר מינימום

לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976

אני הח"מ, מר/גב' _____, נושא/ת ת.ז. שמספרה _____, לאחר שהוזהרתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזאת בכתב כדלקמן:

1. אני הוסמכתי כדין על ידי _____ (להלן: "המציע") לחתום על תצהיר זה בתמיכה להצעה למכרז מס' 43/18 למתן שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני לחברת נתיבי איילון בע"מ, שפורסם על ידי חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "המכרז").

2. הנני מצהיר כי מתקיים במציע אחד מאלה:

- (א) המציע ובעל זיקה אליו לא הורשעו בפסק דין חלוט בעבירה לפי חוק עובדים זרים.
- (ב) עד למועד האחרון להגשת ההצעות במכרז לא הורשעו המציע ובעל זיקה אליו בפסק דין חלוט ביותר משתי עבירות לפי חוק עובדים זרים.
- (ג) אם המציע או בעל זיקה אליו הורשעו בפסק דין חלוט בשתי עבירות או יותר לפי חוק עובדים זרים - כי חלפה לפחות שנה אחת מן ההרשעה האחרונה ועד המועד האחרון להגשת ההצעות.

3. הנני מצהיר כי מתקיים במציע אחד מאלה:

- (א) המציע ובעל זיקה אליו לא הורשעו בעבירה לפי חוק שכר מינימום.
- (ב) עד למועד האחרון להגשת ההצעות במכרז לא הורשעו המציע ובעל זיקה אליו בפסק דין חלוט ביותר משתי עבירות לפי חוק שכר מינימום.
- (ג) אם המציע או בעל זיקה אליו הורשעו בפסק דין חלוט בשתי עבירות או יותר לפי חוק שכר מינימום - כי חלפה לפחות שנה אחת מן ההרשעה האחרונה ועד המועד האחרון להגשת ההצעות.

לעניין סעיפים 2 ו-3 לעיל:

"אמצעי שליטה", "החזקה" ו"שליטה" - כמשמעותם בחוק הבנקאות (רישוי), התשמ"א-1981;

"בעל זיקה" - כל אחד מאלה:

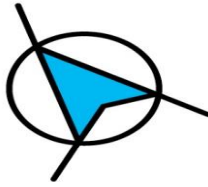
(1) חבר בני אדם שנשלט על ידי הספק;

(2) אם הספק הוא חבר בני אדם, אחד מאלה: (א) בעל השליטה בו; (ב) חבר בני אדם שהרכב בעלי מניותיו או שותפיו, לפי העניין, דומה במהותו להרכב כאמור של הספק, ותחומי פעילותו של חבר בני האדם דומים במהותם לתחומי פעילותו של הספק; (ג) מי שאחראי מטעם הספק על תשלום שכר העבודה;

(3) אם הספק הוא חבר בני אדם שנשלט שליטה מהותית - חבר בני אדם אחר, שנשלט שליטה מהותית בידי מי ששולט בספק

"הורשע", בעבירה - הורשע בפסק דין חלוט בעבירה שנעברה אחרי יום כ"ה בחשון התשס"ג (31 באוקטובר 2002);

"חוק עובדים זרים" - חוק עובדים זרים (איסור העסקה שלא כדין והבטחת תנאים הוגנים), התשנ"א-1991;



"חוק שכר מינימום" - חוק שכר מינימום, התשמ"ז-19876 ;

"שליטה מהותית" - החזקה של שלושה רבעים או יותר בסוג מסוים של אמצעי שליטה בחבר בני האדם.

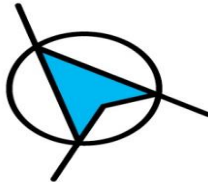
4. זה שמי, זו חתימתי, ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

חתימת המצהיר/ה

אישור

אני הח"מ _____, עורך דין, מרחוב _____, מאשר/ת בזאת כי ביום _____ הופיע/ה במשרדי מר/גב' _____, המוסמך לחתום מטעם המציע, ושזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה _____, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

חתימה וחותמת עו"ד



תצהיר מס' 2

בדבר ייצוג הולם לאנשים עם מוגבלות

לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976

אני הח"מ, מר/גב' _____, נושא/ת ת.ז. שמספרה _____, לאחר שהוזהרתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזאת בכתב כדלקמן:

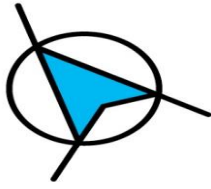
1. אני הוסמכתי כדין על ידי _____ (להלן: "המציע") לחתום על תצהיר זה בתמיכה להצעה מכרז מס' 43/18 למתן שירותי ייעוץ פיתוח עסקי (להלן: "המכרז").
2. הנני מצהיר ומאשר כי הוסברה לי וכי אני מבין את משמעותו של סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח-1998 (להלן: "חוק שוויון זכויות").
3. הנני מתחייב להעביר העתק מתצהיר זה למנהל הכללי של משרד העבודה והרווחה והשירותים החברתיים בתוך 30 ימים ממועד התקשרותי עם נתיבי איילון בע"מ.
4. יש לסמן X במשבצת המתאימה:
 - הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות אינן חלות על המציע.
 - הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות חלות על המציע והוא מקיים אותן.
 - במידה והמציע מעסיק 100 עובדים לפחות עליו להתחייב כדלקמן:

המציע מתחייב לפנות למנהל הכללי של משרד העבודה והרווחה והשירותים החברתיים לשם בחינת יישום חובותיו לפי סעיף 9 לחוק שוויון זכויות, ובמידת הצורך – לשם קבלת הנחיות בקשר ליישומן.
 - במידה והמציע מעסיק 100 עובדים לפחות והמציע התחייב בעבר לפנות למנהל הכללי של משרד העבודה והרווחה והשירותים החברתיים לשם בחינת יישום חובותיו לפי סעיף 9 לחוק שוויון זכויות, המציע מצהיר כי פנה כנדרש ממנו ופעל ליישומן של הנחיות, במידה וניתנו לו.
5. זה שמ, זו חתימתי, ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

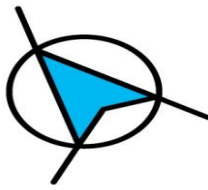
חתימת המצהיר/ה

אישור

אני הח"מ _____, עורך דין, מרחוב _____, מאשר/ת בזאת כי ביום _____ הופיע/ה במשרדי מר/גב' _____, המוסמך לחתום מטעם המציע, ושזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה _____, ואחרי שהוזהרתי/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני _____



חתימה וחותמת עו"ד



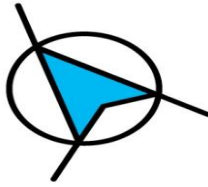
נספח 6

הצהרת המציע על אי תשלום "דמי תיווך" ל"גורמים מתווכים"

1. בנוסף לכל החובות והאיסורים החלים עליו מכוח הדין, ולרבות חוק העונשין, התשל"ז – 1977, המציע ומי מטעמו מתחייבים ומצהירים בזאת כדלקמן:
 - 1.1 לא להציע ו/או לתת ו/או לקבל, במישרין או בעקיפין, כל טובת הנאה ו/או כסף ו/או כל דבר בעל ערך במטרה להשפיע במישרין ו/או בעקיפין על החלטה ו/או מעשה ו/או מחדל של חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "נתיבי איילון") ו/או של נושא משרה בנתיבי איילון ו/או עובד בנתיבי איילון ו/או כל מי מטעמה ו/או כל גורם אחר, בקשר עם הליך התקשרות ו/או כל חוזה/הזמנה הנובעים ממנו.
 - 1.2 לא לשדל ו/או לשתף פעולה, במישרין ו/או בעקיפין, עם נושא משרה בנתיבי איילון ו/או עובד נתיבי איילון ו/או מי מטעמה ו/או כל גורם מטעמה ו/או כל גורם אחר על מנת לקבל מידע חסוי/סודי הקשור עם הליך התקשרות ו/או לכל חוזה/הזמנה אחר הנובעים ממנו.
 - 1.3 לא לשדל ו/או לשתף פעולה, במישרין ו/או בעקיפין, עם נושא משרה בנתיבי איילון ו/או עובד נתיבי איילון ו/או מי מטעמה ו/או כל גורם אחר במטרה לקבוע מחירים בצורה מלאכותית ו/או לא תחרותית.
 - 1.4 לא פעלו בניגוד לאמור בס"ק 1.1-1.3 לעיל במסגרת הליכי התקשרות נשוא מכרז זה.
2. התעורר חשד סביר כי מציע ו/או מי מטעמו פעל בניגוד לאמור בסעיף 1 דלעיל, נתיבי איילון שומרת לעצמה את הזכות, על פי שיקול דעתה הבלעדי, לא לשתפו בהליך ההתקשרות לגביו קיים חשד כי נעשתה הפעולה כאמור ו/או בכל הליך אחר (להלן: "התקשרות") ו/או לא לקבל את הצעתו בהליך ההתקשרות ו/או לבטל בכל זמן שהוא את זכייטו בהתקשרות ו/או לבטל בכל זמן שהוא את החוזה/הזמנה הנובעים מהליך ההתקשרות.
3. באחריותו הבלעדית של המציע להביא תוכן סעיף זה לידיעת עובדיו, קבלני המשנה שלו, נציגיו, סוכניו ומי מטעמו המעורבים בכל דרך שהיא בהליך ההתקשרות עם נתיבי איילון ו/או חוזה/הזמנה הנובעים ממנו.

ועל זה באנו על החתום, מורשי החתימה של המציע, המוסמכים לחייבו בחתימתם:

המציע



נספח 7

תצהיר

להוכחת ניסיון היועץ הארגוני המוצע

אני הח"מ, מר/גב' _____, נושא/ת ת.ז. _____, שמספרה _____, לאחר שהוזהרתי כי עליי להצהיר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה בזאת בכתב כדלקמן:

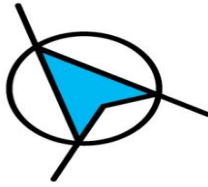
1. אני משמש כ_____ ב _____, מס' תאגיד/ע.מ. _____ (להלן: "המציע") והוסמכתי כדין על ידי המציע לחתום על תצהיר זה בתמיכה להצעת המציע למכרז מס' 43/18 למתן שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני לחברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "המכרז").
2. הנני מוצע יועץ ארגוני מטעם המציע במסגרת הצעת המציע למכרז.
3. השכלתי האקדמית הינה כדלקמן: _____.

מצ"ב כתימוכין לתצהיר זה אסמכתאות להוכחת השכלתי האקדמית.

4. היועץ הארגוני העניק שירותי ייעוץ פיתוח ארגוני בכל שנה במהלך 5 שנים שקדמו למועד האחרון להגשת ההצעות (החל משנת 2013), ובהתאם לסעיף 2.2 לחוברת תנאי המכרז, וכדלקמן:

מס'	שם הפרויקט	תיאור תמציתי של הפרויקט	תקופת מתן שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני (חודש תחילה וחודש סיום)	תיאור שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני שהוענקו על ידי המציע	זהות מזמין העבודה	איש הקשר אצל מזמין העבודה ותפקידו	פרטים ליצירת קשר
1.							
2.							
3.							
4.							
5.							
6.							

** יש להציג את ניסיון המציע לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף ולניקוד איכות ההצעה על גבי פורמט זה.



										8.
										9.

** יש להציג את ניסיון המציע הקודם לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף ולניקוד איכות ההצעה על גבי פורמט זה.

** ניתן למלא את הפרטים המבוקשים על גבי הטופס עצמו או על גבי מסמך נפרד בנוסח זהה.

** ביחס לכל פרויקטים המוצגים בתצהיר, יש לצרף אישורים חתומים על ידי מזמין העבודה של הפרויקטים המוצג בתצהיר, התומכים ומפרטים את ניסיונו של המציע כמפורט בתצהיר. לעניין תצהיר זה:

גופים ציבוריים: רשויות מקומיות, משרדי ממשלה, תאגידים ממשלתיים או עירוניים, לרבות זכייני מערכות תחבורה ו/או תחבורה ציבורית, יחידות סמך ממשלתיות, תאגידים סטאטוטוריים ועמותות;

"גוף פיננסי": כהגדרתו בחוק בנק ישראל, התש"ע-2010, ובכלל זה: תאגידים בנקאיים, קופות גמל, חברות ביטוח, קרנות נאמנות וכיוב'

"פרויקט ייעוץ ופיתוח ארגוני": פרויקט למתן שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני;

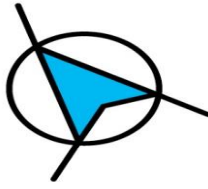
"שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני": שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני הכוללים מתן שירות אחד לפחות מבין השירותים המפורטים בסעיפים 1.5.3.1 ו/או 1.5.3.2 ו/או 1.5.3.3 ו/או 1.5.3.7 ו/או 1.5.3.8 ו/או 1.5.3.9 לעיל.

6. סיווגי לצורך תשלום התמורה, על פי תעריף חשכ"ל (כהגדרתו בסעיף 9.2.1 לעיל) הינו: יועץ 1 / יועץ 2 / יועץ 3 / יועץ 4 / יועץ 5 [נא סמן את הסיווג המבוקש]

7. פרטים נוספים שלדעת המציע יש בהם חשיבות ורלוונטיות: _____

הריני מצהיר כי כל הפרטים המפורטים לעיל נכונים ומדויקים, והנני נותן את הסכמתי לאימות הפרטים האמורים על ידי נציג נתיבי איילון מול כל גורם לרבות אנשי הקשר המצוינים לעיל.

תאריך: _____ שם מלא של המציע: _____ חתימת המציע: _____



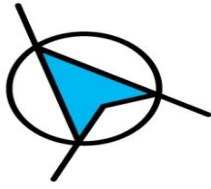
אישור עו"ד

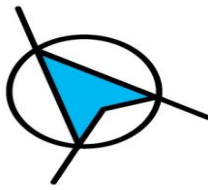
אני הח"מ _____, עורך דין, מרחוב _____, מאשר/ת בזאת כי ביום _____ הופיע/ה
במשרדי מר/גב' _____, המוסמך לחתום מטעם המציע, ושזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה
_____, ואחרי שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא
יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

חתימה וחותמת עו"ד

תחבורה
מתקדמת
לישראל

נתיבי
איילון





נספח 8

תאריך: _____

לכבוד
ועדת המכרזים
חברת נתיבי איילון

א.ג. נ.,

הנדון: תצהיר בדבר מצב המציע

אני הח"מ, מר/גב' _____, נושא/ת ת.ז. שמספרה _____, לאחר שהוזהרתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזאת בכתב כדלקמן:

1. אני הוסמכתי כדין על ידי _____ (להלן: "המציע") לחתום על תצהיר זה בתמיכה להצעת המציע למכרז מס' 43/18 למתן שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני לחברת נתיבי איילון בע"מ.

2. הנני מצהיר בזאת כדלקמן:

2.1 המציע אינו נמצא בהליכי כינוס נכסים, פשיטת רגל או פירוק;

2.2 המציע אינו עומד בפני חדלות פירעון;

2.3 לא הוטלו על נכסי המציע עיקולים בשיעור הגבוה מההון העצמי שלו.

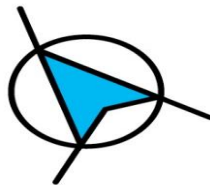
3. זה שמי, זו חתימת, ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

חתימת המצהיר/ה

אישור עו"ד

אני הח"מ _____, עורך דין, מרחוב _____, מאשר/ת בזאת כי ביום _____ הופיע/ה במשרדי מר/גב' _____, המוסמך לחתום מטעם המציע, ושזיהה עצמו באמצעות ת.ז. שמספרה _____, ואחרי שהוזהרתי/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה כן, אישר את נכונות הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפני.

חתימה וחותמת עו"ד

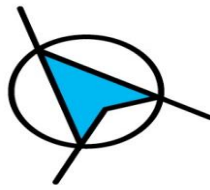


נספח 9

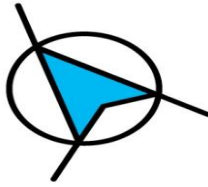
אמות מידה לבחינת איכות הצעת המציע

ניקוד מרבי	חלוקת אמת המידה לרכיבים ¹	אופן הבחינה	אמת המידה
15 נקודות	6-7 שנות ניסיון - יוענקו למציע 5 נקודות; 8-9 שנות ניסיון – יוענקו למציע 7 נק'; 10 שנות ניסיון ומעלה – יוענקו למציע 15 נק'.	מספר שנות הניסיון של המציע במתן שירותי פיתוח ארגוני, מעבר לנדרש בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.2. לחוברת תנאי הסף	שנות הניסיון של המציע במתן שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני
10 נקודות	בגין כל פרויקט ייעוץ ופיתוח ארגוני אשר בוצע על ידי המציע במהלך 10 השנים האחרונות שקדמו למועד האחרון להגשת הצעות, בהיקף שעתי של 500 שעות לפחות כל אחד, עבור גופים ציבוריים ו/או גופים פיננסיים, כדלקמן: 2-3 גופים – יוענקו למציע 3 נקודות; 4-6 גופים – יוענקו למציע 5 נקודות; למעלה מ-7 גופים – יוענקו למציע 10 נקודות.	הערכת ניסיונו של המציע במתן שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני עבור גופים ציבוריים ו/או גופים פיננסיים, מעבר לנדרש בתנאי הסף שבסעיף 2.3 לחוברת תנאי המכרז	ניסיון היעוץ הארגוני במתן שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני עבור גופים ציבוריים ו/או גופים פיננסיים
10 נקודות	בגין כל פרויקט ייעוץ ופיתוח ארגוני אשר בוצע על ידי המציע במהלך 10 השנים האחרונות שקדמו למועד האחרון להגשת הצעות, בהיקף שעתי של 500 שעות לפחות כל אחד, עבור ארגונים המעסיקים 50 עובדים לפחות ואשר אינם גופים ציבוריים ו/או גופים פיננסיים, כדלקמן:	הערכת ניסיונו של המציע במתן שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני עבור ארגונים המעסיקים 50 עובדים לפחות ואשר אינם גופים ציבוריים ו/או גופים פיננסיים, מעבר לנדרש בתנאי הסף שבסעיף 2.3 לחוברת תנאי	ניסיון היעוץ הארגוני במתן שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני עבור ארגונים המעסיקים 50 עובדים לפחות ואשר אינם גופים ציבוריים ו/או גופים פיננסיים

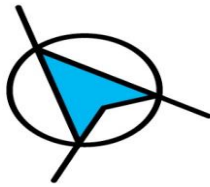
¹ יובהר כי ההגדרות למונחים בנספח זה ובכלל זה ההבהרות להן (ככל שפורסמו), הינן כאמור בסעיף 2 לחוברת תנאי המכרז (תנאי הסף).



ניקוד מרבי	חלוקת אמת המידה לרכיבים ¹	אופן הבחינה	אמת המידה														
		<u>המכרז</u>															
10 נקודות	<p>לכל אחד מ-2 אנשי הקשר הרלוונטיים מטעם כל אחד ממזמיני העבודה יוצגו שאלה ביחס לנושאים המפורטים להלן, כאשר ביחס לכל אחד מהנושאים יוצג סולם הדירוג בין 1 ל-5.</p> <p>הציון שיוענק ביחס לכל שאלה יומר לניקוד לפי סולם ההערכה שלהלן:</p> <table border="1"> <tr> <td>ציון</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>ניקוד</td> <td>0</td> <td>0.2</td> <td>0.4</td> <td>0.6</td> <td>0.8</td> <td>1</td> </tr> </table> <p><u>רשימת השאלות שיוצגו לנציג מזמין העבודה:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> הערכת איכות תוצרי העבודה של המציע ושל היועץ הארגוני המוצע - לפי סולם ההערכה שלעיל - יוענקו עד 1 נקודות; הערכת מקצועיותם, הבנתם ובקיאותם של המציע ושל היועץ הארגוני - לפי סולם ההערכה שלעיל - יוענקו עד 1 נקודות; הערכת מידת השירותיות של המציע ושל היועץ הארגוני המוצע - לפי סולם ההערכה שלעיל - יוענקו עד 1 נקודות; הערכת זמינותם של המציע ושל היועץ הארגוני המוצע ועמידתם בלוחות הזמנים - לפי סולם ההערכה שלעיל - יוענקו עד 1 נקודות; הערכת שיתוף הפעולה של המציע ושל היועץ הארגוני - לפי סולם ההערכה שלעיל - תוענקנה עד 1 נקודות. <p>10 נקודות לכל מזמין עבודה - 10 נקודות בסך הכל.</p>	ציון	0	1	2	3	4	5	ניקוד	0	0.2	0.4	0.6	0.8	1	<p>הערכת שביעות הרצון ותבצע בדרך של פניה טלפונית ל-2 אנשי קשר רלוונטיים מטעם 2 מזמיני עבודה (איש קשר אחד לכל מזמין עבודה) אשר צוינו בתצהירים שצורפו להצעת המציע.</p>	<p>שביעות רצון מזמיני עבודות קודמות מהמציע ומהיועץ הארגוני המוצע</p>
ציון	0	1	2	3	4	5											
ניקוד	0	0.2	0.4	0.6	0.8	1											
25 נקודות	<p>הניקוד יוענק בהתאם להתרשמות ועדת המשנה, לפי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי, בשים לב לפרמטרים הבאים:</p> <ol style="list-style-type: none"> התאמת התוכנית המוצעת לאופייה של החברה ולתחומי העיסוק של החברה - תוענקנה עד 10 נקודות; ישימות התכנית המוצעת - תוענקנה עד 5 נקודות; מדידות התוכנית התרשמות כללית - 	<p>התרשמות מהתוכנית המוצעת כפי שהוצגה במסמך התוכנית המוצעת למתן השירותים אשר צורף להצעת המציע בהתאם לסעיף 5.2.7 לחוברת תנאי המכרז</p>	<p>התרשמות מהתוכנית המוצעת למתן השירותים</p>														



ניקוד מרבי	חלוקת אמת המידה לרכיבים ¹	אופן הבחינה	אמת המידה
	<u>תוענקה עד 10 נקודות</u> ;		
30 נקודות	<p>הניקוד יוענק בהתאם להתרשמות ועדת המשנה, לפי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי, בשים לב לפרמטרים הבאים: התרשמות מיכולות מוכחות במתן השירותים נשוא המכרז, מידת הניסיון בפרויקטים ובשירותים הדומים לשירותים הנדרשים לחברה, השכלה, ידע ושיטות עבודה, מדדי הצלחה משאבים והאמצעים שיעמדו לצורך מתן השירותים וכן התרשמות כללית.</p> <p style="text-align: right;">-</p>	<p>ראיון התרשמות אליו יזומנו המציע והיועץ הארגוני המוצע</p>	<p>התרשמות מהמציע במסגרת ראיון אישי</p>
100 נקודות	סה"כ		



הצהרה בדבר היעדר ניגוד עניינים

המציע והיועץ הארגוני המוצע על ידו שהוצג במסגרת הצעתו למכרז, נדרשים לצרף להצעתם הצהרה בנוסח זה, חתומה ומאומתת על ידי עורך דין

תאריך: _____

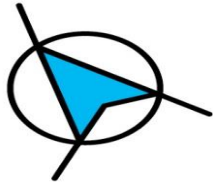
לכבוד
ועדת המכרזים
חברת נתיבי איילון בע"מ

א.ג.נ.,

תצהיר

אני הח"מ, מר/גב' _____, נושא/ת ת.ז. _____ שמספרה _____, לאחר שהוזהרתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה בזאת בכתב כדלקמן:

1. אני משמש כ _____ ב _____, מס' תאגיד _____ (להלן: "המציע") והנני חותם על תצהיר זה בתמיכה להצעת המציע למכרז מס' 43/18 למתן שירותי ייעוץ ופיתוח ארגוני לחברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "המכרז"), שפורסם על ידי חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "נתיבי איילון");
2. אין ולא יהיה למציע ו/או לאנשי הצוות המוצעים על ידו, במהלך תקופת מתן השירותים עבור נתיבי איילון, ניגוד עניינים מכל מן וסוג שהוא, קשרים עסקיים ו/או אישיים ו/או קשרים אחרים ו/או כל עניין אחר שעלולים להעמיד את המציע ו/או אנשי הצוות המוצעים על ידו במצב של ניגוד עניינים או חשש לקיומו של ניגוד עניינים (להלן: "ניגוד עניינים");
3. ככל שהמציע יזכה במכרז, המציע ואנשי הצוות המוצעים על ידו יפעלו בנאמנות כלפי נתיבי איילון ולטובת האינטרסים שלה בלבד;
4. המציע ואנשי הצוות המוצעים על ידו מתחייבים להימנע מלהימצא במצב של ניגוד עניינים כלשהו עם נתיבי איילון, ומתחייבים להודיע לנתיבי איילון, מייד עם התעורר חשש כלשהו בדבר הימצאות במצב של ניגוד עניינים עם נתיבי איילון כאמור;
5. המציע ואנשי הצוות המוצעים על ידו מתחייבים בזאת, כי בכל מקרה בו יתעורר חשש כאמור בסעיף 4 לעיל, לחדול מלבצע כל פעולה בשם נתיבי איילון ו/או ליתן כל שירות הנוגע לפרויקט ו/או לנתיבי איילון, וזאת עד לקבלת הנחיות נתיבי איילון בעניין;
6. מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, להלן יפורטו הגורמים ו/או התאגידים הקשורים במישרין ו/או בעקיפין למציע ו/או לאנשי הצוות המוצעים על ידו ו/או שהמציע ו/או אנשי הצוות המוצעים על ידו מעניקים להם שירותים ו/או שלמציע ו/או אנשי הצוות המוצעים על ידו קיים קשר אישי או עסקי איתם בעת הגשת הצעה למכרז, אשר עלולים להעמיד את המציע ו/או אנשי הצוות המוצעים על ידו במצב של ניגוד עניינים:



<u>מהות הקשר של הגורם ו/או מי מטעמו</u>	<u>הגורם</u>

7. זהו שמי, זו חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

שם המצהיר

תאריך

חתימת המצהיר

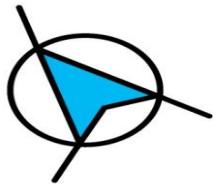
ת.ז.

אישור עו"ד

אני הח"מ _____ עו"ד, מאשר בזאת כי בתאריך _____ הופיע בפניי _____, אשר זיהה את עצמו באמצעות ת.ז. _____, ולאחר שהזרתיו כי עליו להצהיר את האמת וכי באם לא יעשה כן, יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק, מסר הצהרתו דלעיל וחתם עליה בפניי.

חתימה וחותמת עו"ד

תאריך



נספח 11

דוגמה לאופן חישוב התשלום השעתי בהתאם להוראות חשכ"ל נכון למועד פרסום המכרז

היקף התקשרות לפי מסמכי הפניה		תקופת ההתקשרות בפועל
היקף התקשרות גבוה מ- 200 שעות	היקף התקשרות נמוך או שווה ל- 200 שעות	
תעריף ההתקשרות עם היועץ מהשעה הראשונה יהיה 90% מתעריף ההצעה הזוכה. כלומר- 90% * (ההצעה הזוכה)	תעריף התקשרות עם היועץ יהיה תעריף ההצעה הזוכה, ללא הפחתה.	מתחת לשנתיים
כעבור שנתיים ממועד תחילת ההתקשרות הראשונה תבוצע הפחתה נוספת של 10% מתעריף ההצעה הזוכה כך שתעריף ההתקשרות עם היועץ יהיה 90% כפול 90% מתעריף ההצעה הזוכה, כלומר- 81% * (ההצעה הזוכה)	כעבור שנתיים ממועד תחילת ההתקשרות הראשונה תבוצע הפחתה כך שתעריף ההתקשרות עם היועץ יהיה 90% מתעריף ההצעה הזוכה. כלומר- 90% * (ההצעה הזוכה)	מעל שנתיים

דוגמא מספרית:

- בהתקשרות אשר עולה על 200 שעות או לתקופה העולה על שנתיים, תחושב התמורה השעתית של מציע העונה לסיווג "יועץ 2" כהגדרתו בתעריף חשכ"ל, אשר הציע בהצעתו שיעור הנחה של 10% על תעריפי חשכ"ל, עפ"י הנוסחה כדלקמן:

תעריף יועץ 2 – 290 ₪ לשעה
 אחוז הנחה בגין עבודה מתמשכת – 10%
 אחוז הנחה מוצע – 10%
 תעריף שעתי משוכלל - 234.9 ₪ לשעה.

$$290 * 0.9 * 0.9 = 234.9$$
- בהתקשרות אשר אינה עולה על 200 שעות ואינה עולה על תקופה של שנתיים, התמורה השעתית של מציע העונה לסיווג "יועץ 2" כהגדרתו בתעריף חשכ"ל, אשר הציע בהצעתו שיעור הנחה של 10% על תעריפי חשכ"ל, עפ"י הנוסחה כדלקמן:

תעריף יועץ 2 – 290 ₪ לשעה
 אחוז הנחה מוצע – 10%
 תעריף שעתי משוכלל - 261 ₪ לשעה.

$$290 * 0.9 = 261$$

תחבורה
מתקדמת
לישראל

נתיבי
איילון

