

מכרז מס' 44/17**למתן שירותי ייעוץ ניהול סיכונים לפרויקטים (מכרז מסגרת)**

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") מתכבדת בזאת לפרסם את פרוטוקול מפגש המציעים שהתקיים במשרדי החברה ביום 1.11.2017, בהתאם לתנאי המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), כדלקמן:

פרוטוקול מפגש מציעים**משתתפים:**

אינג' דורון אדרי- ראש מינהל תכנון- נתיבי איילון
מר גיל שרביט- ראש אגף חשבות- נתיבי איילון
עו"ד מיה דיין- יועצת משפטית - גולדפרב זליגמן ושות';
נציגי המשתתפים במכרז.

1. למען הסדר הטוב, מובהר בזאת כי פרוטוקול זה, לרבות כל מסמך המצורף אליו ו/או כל מסמך או נושא נוסף אשר הוצג על ידי נציגי נתיבי איילון במסגרת מפגש המציעים הינו כלי עזר בלבד לנוחיות המשתמשים, ואולם אין באמור באיזה מבין המפורטים לעיל ולהלן כדי לגרוע ו/או לסתור את ההוראות הקבועות במסמכי המכרז בנושאים האמורים, ומסמכי המכרז, כפי שפורסמו על ידי נתיבי איילון, לרבות כל הבהרה שפורסמה ו/או תפורסם על ידי נתיבי איילון, הינם המסמכים המחייבים בלבד.
2. הסקירה ביחס לשירותים נשוא המכרז ולעיקרי ההליך המכרזי ניתנה על ידי אינג' דורון אדרי, ראש מינהל תכנון בחברה. במסגרת דבריו, ביקש אינג' אדרי להתייחס לנושאים הבאים:
 - 2.1 **פעילות החברה.** החברה עוסקת, על פי החלטות ממשלה ומסמכי היסוד שלה, בניהול, תכנון וביצוע פרויקטים תחבורתיים, ובכלל זה פרויקטים מטרופוליניים ועירוניים מורכבים ורחבי היקף.
 - 2.2 **השינוי המבני אשר בפתחו מצויה החברה.** בחודש יוני 2016, הפכה החברה לחברה ממשלתית בבעלות מלאה של מדינת ישראל. כפועל יוצא מכך, תחומי פעילותה של החברה הוגדרו והורחבו זה מקרוב באופן מהותי, וזאת במסגרת החלטת הקבינט החברתי-כלכלי מיום 9.3.2017 (החלטה מס' חכ/62).
 - 2.3 בהתאם להחלטה הנ"ל, מיועדת החברה להוות זרוע לביצוע מטלות של הממשלה באמצעות משרד התחבורה ולעסוק בין היתר, בתכנון, קידום, ניהול וביצוע של פרויקטים תחבורתיים עירוניים ומטרופוליניים, לרבות כאלו המקדמים תחבורה ציבורית והפחתה של שימוש ברכב פרטי, בכל רחבי הארץ, וכן ניהול, ייזום ופיתוח

פרויקטים בעולם החדשנות והטכנולוגיה התחבורתית, והתאמת התשתיות להתפתחויות טכנולוגיות בכלי רכב ובמתקני הדרך.

2.4. איננו אדרי ציין כי המכרז מהווה צעד נוסף מבין הצעדים שנוקטת החברה לצורך ייעול יכולות התכנון והביצוע שלה, לשם הגדלת יכולתה להרחיב את היקף פעילותה ולהוציא לפועל פרויקטים נוספים. זאת, כחלק מהבנת החברה את חשיבות ניהול הפרויקטים בראיית סיכונים.

2.5. **מטרת המכרז.** הינה להתקשר עם עד שלושה מציעים זוכים, אשר הינם בעלי ידע, ניסיון ומומחיות מוכחים בתחום השירותים האמור במכרז, ואשר יעמדו בתנאי הסף הקבועים במכרז ויעניקו לנתיבי איילון את השירותים הנדרשים בקשר עם פרויקטים שונים המבוצעים בחברה, על פי הצורך, ועל פי שיקול דעתה של נתיבי איילון, והכל בהתאם למסמכי המכרז.

2.6. **השירותים הנדרשים.** הוצגו למשתתפים עיקרי השירותים הנדרשים במסגרת המכרז, הכוללים, בין היתר: מתן שירותי ניהול סיכונים בפרויקטים שונים אותם מבצעת החברה לאורך כל שלבי הפרויקט, לימוד פרויקטי החברה וניתוח נתונים לרבות סיכונים וחסמים, עריכת דוחות, עריכת סקר סיכונים ראשוני, הקמת תשתית ניהול סיכונים לפרויקטים, בניית מתודולוגיה לניהול הסיכונים לאור צרכי החברה ו/או הפרויקט הרלוונטי, ביצוע מעקב, ניהול הסיכונים ובקרה שוטפת בהתאם למתודולוגיה שאושרה, השתתפות בפגישות שונות עם נציגי נתיבי איילון ו/או מי מטעמה כחלק מהשירותים הנדרשים במסגרת הפרויקטים.

3. **עו"ד מיה דיין** ביקשה להדגיש כי על המציעים לקרוא בעיון את כל ההוראות המצויות במסמכי המכרז, והדגישה את החשיבות בצירוף כל מסמכי המכרז לצורך ניקוד האיכות והעמידה בתנאי הסף. עו"ד דיין המשיכה וסקרה את מסמכי המכרז ותנאיו, ולהלן עיקרי הדברים:

3.1. **עיון במסמכי המכרז.** מסמכי המכרז, לרבות הודעות שתפרסם החברה, זמינים לעיונם של המשתתפים באתר האינטרנט של נתיבי איילון, בכתובת www.ayalohw.co.il, תחת לשונית "מכרזים והתקשרויות". הודגש כי באחריות המשתתפים להתעדכן ולעקוב אחר ההודעות שיפורסמו באתר האינטרנט הנ"ל.

3.2. **לוח זמנים להליך.** הובהר כי לוח הזמנים הקבוע להמשך ההליך הינו:

המועד האחרון לשאלות הבהרה	-	8.11.2017 ;
המועד האחרון להגשת ההצעות	-	19.11.2017 עד השעה 12:00.

3.3. הובהר למשתתפים כי את ההצעות יש להגיש לתיבת המכרזים המיועדת למכרז והממוקמת במשרדי החברה וכי **הצעה שלא תמצא בתיבת המכרזים עד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז ו/או תוגש בחלוף המועד האמור לא תתקבל.**

3.4. **חלוקת המטלות.** המשתתפים הופנו להוראות הקבועות בסעיף 1.7 לחוברת תנאי המכרז המפרטות את אופן חלוקת המטלות נשוא השירותים בין המציעים הזוכים. בהקשר זה הודגש, כי אין בזכייה במכרז מסגרת זה כדי להבטיח למי מהמציעים הזוכים כי נתיבי איילון תזמין ממנו שירותים כלשהם ו/או בהיקף כלשהו, וכי מכרז זה אינו יוצר כלפי המציעים הזוכים כל התחייבות למעט התחייבותה של נתיבי איילון להכללתם במאגר ספקי המסגרת, וכי בהתאם ובכפוף לתנאי מכרז זה תיבחר נתיבי איילון מעת לעת, ועל פי שיקול דעת נתיבי איילון, מיהו ספק המסגרת עמו היא תתקשר לביצועה של מטלה ספציפית.

3.5. עו"ד דיין הפנתה את המציעים להוראות הקבועות **בנספח 7** למכרז, וסקרה את אמות המידה לבחינת איכות ההצעות. במסגרת זו הודגשה החשיבות בצירוף כלל המסמכים הנדרשים לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף ולצורך בחינת איכות הצעת המציע.

3.6. **תקופת ההתקשרות.** הובהר כי תקופת ההתקשרות עם המציעים הזוכים במכרז תהא לתקופה של שנתיים (24 חודשים) מהמועד בו ייחתם הסכם ההתקשרות עימם על ידי נתיבי איילון. עוד הובהר כי לנתיבי איילון תהא מוקנית זכות ברירה (אופציה), על פי שיקול דעתה הבלעדי, להאריך את תקופת ההתקשרות ב-3 תקופות נוספות בנות עד שנה נוספת (12 חודשים) כל אחת.

3.7. **תנאי הסף.** נסקרו תנאי הסף הקבועים במסמכי המכרז. המשתתפים הופנו לסעיף 2 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את תנאי הסף. תנאי הסף נחלקים לתנאי סף בהם נדרש לעמוד המציע עצמו ולתנאי סף בהם נדרשים לעמוד אנשי הצוות המוצעים על ידו באופן אישי. תשומת לב המשתתפים הופנתה להגדרות הקבועות בתנאי הסף, המהוות חלק בלתי נפרד מתנאי הסף.

3.8. **הוכחת העמידה בתנאי הסף.** המשתתפים הופנו לסעיף 5 לחוברת תנאי המכרז, בו מפורטים המסמכים והאסמכתאות אותם נדרש המציע לצרף ולהציג לצורך הוכחת עמידתו בתנאי הסף וניקוד איכות ההצעה. הודגשה בהקשר זה, החשיבות שבהגשת הצעה מלאה.

3.9. **שלבי המכרז.** המשתתפים הופנו לסעיף 3 לחוברת תנאי המכרז המתאר את שלבי המכרז. הובהר כי בחירת ההצעות הזוכות תבצע על פי השלבים הבאים: בשלב א' תיערך בדיקת עמידת המציעים בתנאי הסף של המכרז, ורק מציעים העומדים בתנאי הסף של ההליך יעברו לשלב ב'; בשלב ב' תיבחן איכות ההצעות של המציעים שהוכיחו עמידתם בתנאי הסף, וזאת בהתאם לאמות המידה המקצועיות הקבועות **בנספח 7** לחוברת תנאי המכרז. בהקשר זה הובהר כי רק מציע אשר יקבל לפחות את הציון 70 מתוך 100 יעבור לשלב ג'; בשלב ג' תשוכללנה הצעות המחיר שהוגשו על ידי המציעים, בהתאם לאמור בסעיף 3.3.3 לחוברת תנאי המכרז; ו-בשלב ד' יתבצע שקלול מרכיב האיכות ומרכיב המחיר ומתן ציון סופי להצעה על פי היחס הבא: משקלה של הצעת המחיר המשוקללת יהיה 20% ומשקלו של ציון האיכות יהיה 80%. ההצעות ידורגו בהתאם לציון הסופי המשוקלל, והכל כמפורט במסמכי המכרז.

3.10. **הצעת מחיר/תמורה.** הודגש כי התחרות בין המציעים בגין מרכיב המחיר תהיה על אחוז ההנחה שיציעו ביחס לתעריפי חשכ"ל, כהגדרתם במסמכי המכרז. תשומת לב המשתתפים הופנתה לסעיף 9.2 לחוברת תנאי המכרז לעניין ההוראות המלאות לגבי הצעת המחיר.

בהקשר זה הובהר, כי אחוז ההנחה המקסימאלי המוצע על ידי המציע עבור מרכיב המחיר כמפורט במסמכי המכרז לא יעלה על 20%, וכי המציע אינו רשאי לדרוש/למלא אחוז תוספת כלשהו.

3.11. הודגש כי התמורה לה יהיה זכאי המציע הזוכה במכרז בגין השירותים נשוא מכרז זה בכללותם, תחושב בהתאם לתעריפי חשכ"ל כהגדרתם במסמכי המכרז, כפי שיעודכנו מעת לעת ולאחר הפחתת כל הנחה הקבועה ו/או שתקבע בתעריפי חשכ"ל בגין היקף העבודה, התמשכותה ו/או כל סיבה אחרת, ולאחר החלת ההנחה שהוצעה על ידי המציע למכרז.

תשומת לב המשתתפים הופנתה להסכם ההתקשרות המצורף **כמסמך ב'** למסמכי המכרז, המפרט את מנגנון תשלום התמורה המלא.

3.12. **הגשת הצעת המחיר במעטפה נפרדת.** הודגש, כי על מנת לאפשר לחברה לקבוע את ניקוד האיכות של כל הצעה באופן אובייקטיבי, נדרשים המציעים לשים את טופס הצעת המחיר (נספח 2.1) וכן כל מסמך אחר המפרט את מחיר ההצעה, במעטפה סגורה ונפרדת, אשר תיפתח ותיבדק רק לאחר שיושלם תהליך מתן ניקוד מרכיב האיכות להצעות המציעים, בהתאם לשלבי המכרז המפורטים לעיל.

3.13. **ניגוד עניינים.** המשתתפים הופנו לסעיף 10 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את הוראות החברה ביחס לניגוד העניינים.

3.14. **השתתפות חובה.** הובהר כי ההשתתפות במפגש המציעים הינה חובה, וכי רק מציעים אשר נטלו חלק במפגש המציעים ונרשמה נוכחותם יהיו רשאים להגיש את הצעתם למכרז.

3.15. **מענה על שאלות הבהרה.** הובהר למשתתפים כי ככל שלדעתם קיימים במסמכי המכרז סתירות או אי בהירויות, ביכולתם לפנות, בכתב, עד השעה 12:00 ביום 8.11.2017, במייל או בפקס למשרדי החברה, וכי התייחסות החברה לפניות תפורסם באתר החברה.

מסמך פרוטוקול זה מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנו להצעתם.

שם המציע: _____ חתימת המציע: _____
תאריך: _____