

מכרז מס' 33/16
למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח על ביצוע פרויקט "גשר יהודית"

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") מתכבדת לפרסם בזאת את פרוטוקול מפגש המציעים שהתקיים במשרדי החברה ביום 30.11.2016, וכן את תשובותיה לשאלות הבהרה, בהתאם לתנאי המכרז שבנדון להלן: "המכרז"), כדלקמן:

פרוטוקול מפגש מציעים ותשובות לשאלות הבהרה

משתתפים:

אינג' דורון אדרי – ראש מינהל תכנון - נתיבי איילון;
אינג' דן ארי – ראש מינהל ביצוע - נתיבי איילון;
עו"ד גילעד קסלר – יועץ משפטי - גולדפרב זליגמן ושות';
נציגי המשתתפים במכרז.

1. למען הסדר הטוב, מובהר בזאת כי פרוטוקול זה, לרבות כל מסמך המצורף אליו ו/או כל מסמך או נושא נוסף אשר הוצג על ידי נציגי נתיבי איילון במסגרת מפגש המציעים הינו כלי עזר בלבד לנוחיות המשתמשים, ואולם אין באמור באיזה מבין המפורטים לעיל ולהלן כדי לגרוע ו/או לסתור את ההוראות הקבועות במסמכי המכרז בנושאים האמורים, ומסמכי המכרז, כפי שפורסמו על ידי נתיבי איילון, לרבות כל הבהרה שפורסמה ו/או תפורסם על ידי נתיבי איילון, הינם המסמכים המחייבים בלבד.
2. **אינג' דורון אדרי**, פתח את המפגש והציג את פרויקט "גשר יהודית" (להלן "הפרויקט"), ואת מהות השירותים הנדרשים. במסגרת דבריו, ביקש אינג' אדרי להתייחס, בין היתר, לנושאים הבאים:
 - 3.1. **מטרת הפרויקט.** מטרת הפרויקט הינה הקמת גשר להולכי רגל ורוכבי אופניים מעל ציר האיילון המחבר בין מתחם ביצרון לשדרות יהודית בתל אביב-יפו, ושדרוג הרחובות הסמוכים לגשר.
 - 3.2. **תיאור הפרויקט.** הפרויקט הינו פרויקט מורכב, המצריך ידע, ניסיון ויכולת מוכחים בביצוע אלמנטי קונסטרוקציה מורכבים, בשילוב עם עבודה ברחובות, וכן תיאום והקמה של הסדרי תנועה, הן בנתיבי איילון והן ברחובות הסמוכים, ולמשך כל תקופת הפרויקט. במסגרת זו ניתנו דגשים לגבי מורכבות הפרויקט, ובכלל זה: ניהול הפרויקט בסביבה עירונית ובין עירונית, ביצוע גשר פלדה מורכב מעל עורק התנועה העמוס במדינה (נתיבי איילון, רכבת, נחל איילון), ביצוע עבודות פיתוח וחיבור הגשר לרחובות עירוניים בסמוך לבתים, עבודה בסמוך

מאוד לתשתיות, הסדרי תנועה מורכבים, עבודות הנפה בשבתות, עבודות לילה והקמת מבנה תמיכה זמני בנחל האיילון.

3.3. **העבודה הקבלנית.** אינג' אדרי סקר את תכולת העבודה הקבלנית המתוכננת במסגרת הפרויקט, ובכלל זה את עבודות האחזקה האופציונאליות, את גבולות הביצוע, עקרונות הביצוע, שלביות הביצוע ומבנה כתב הכמויות. כמו כן, ניתנה סקירה של סטטוס מסמכי המכרז הקבלני וסטטוס תכנון הפרויקט.

3.4. **השירותים הנדרשים.** הוצגו למשתתפים השירותים הנדרשים במסגרת המכרז, תוך שימת דגש כי השירותים יסופקו לחברה על ידי אנשי הצוות שהוצעו על ידי המציעים הזוכים במכרז, והכל בהתאם למפורט במסמכי המכרז.

3. **אינג' דן ארי,** ראש מינהל ביצוע, ביקש להדגיש כי מדובר בפרויקט בעל מורכבות מיוחדת, המצריך ניסיון משמעותי בפרויקטים שכללו אלמנטי קונסטרוקציית פלדה. כמו כן, הדגיש כי בפרויקט קיימים אתגרים משמעותיים, כגון: עבודות בשבת, הנפה של אלמנטי פלדה במשקלים גבוהים מאוד מעל מסילות רכבת, נתיבי איילון ונחל האיילון ועבודה בתוך נחל האיילון בתיאום עם רשות הניקוז. כן צוין, כי הפרויקט כולל הסדרי תנועה מורכבים ביותר שמטרתם התמודדות עם נפח התנועה העמוס ביותר במדינה.

4. **עו"ד גילעד קסלר** ביקש להדגיש כי על המציעים לקרוא בעיון את כל ההוראות המצויות במסמכי המכרז, וכי מסמכים אלה מצויים גם כן לעיון המציעים באתר האינטרנט של החברה, לרבות הודעות הבהרה שתפרסם החברה, ככל שתפרסמה. עו"ד קסלר המשיך וסקר את מסמכי המכרז ותנאיו, ולהלן עיקרי הדברים:

4.1. **מסמכי המכרז.** המשתתפים הופנו להוראות הקבועות בסעיף 4 לחוברת תנאי המכרז המפורטות את כל המסמכים המהווים את מסמכי המכרז.

4.2. **לוח זמנים להליך.** הוצג לוח הזמנים שנקבע להמשך ההליך. **תשומת לב המציעים מופנית בהקשר זה להבהרה מס' 1 למכרז, במסגרתה נדחה המועד האחרון להגשת הצעות למכרז, וכן נדחה מועד תוקף ערבות המכרז.**

4.3. הובהר למשתתפים כי את הצעות יש להגיש לתיבת המכרזים המיועדת למכרז והממוקמת במשרדי החברה וכי הצעה שלא תמצא בתיבת המכרזים במועד האחרון להגשת הצעות למכרז, עד השעה 12:00 ו/או תוגש בחלוף המועד האמור לא תתקבל.

3.5. **אנשי הצוות.** הובהר כי אנשי הצוות שהוצעו על ידי המציע הזוכה במכרז, והם בלבד, יהיו אנשי הצוות שיעניקו את השירותים לנתיבי איילון כמפורט במסמכי המכרז, וכי כל אחד מאנשי הצוות רשאי להיכלל בהצעתו של מציע אחד בלבד.

3.6. **תקופת ההתקשרות.** תקופת ההתקשרות עם המציע הזוכה במכרז תהא החל מהמועד בו נמסרה לו עבודת ניהול ביצוע הפרויקט ועד להשלמתו הסופית של

הפרויקט לרבות במהלך תקופת הבדק ו/או לאחריה, הכל כמפורט בהסכם ההתקשרות.

- 4.4 **תנאי הסף.** נסקרו תנאי הסף הקבועים במסמכי המכרז. המשתתפים הופנו לסעיף 2 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את תנאי הסף. תנאי הסף נחלקים לתנאי סף בהם נדרש לעמוד המציע עצמו, לתנאי סף בהם נדרש לעמוד ראש המשרד של המציע ולתנאי סף בהם נדרש לעמוד כל אחד מאנשי הצוות באופן אישי. המשתתפים הופנו לסעיף 5 לחוברת תנאי המכרז, בו מפורטים המסמכים והאסמכתאות אותם נדרש המציע לצרף ולהציג לצורך הוכחת עמידתו בתנאי הסף. הודגשה בהקשר זה, החשיבות שבהגשת הצעה מלאה.
- 4.5 **שלבי המכרז.** המציעים הופנו לסעיף 3 לחוברת תנאי המכרז המתאר את שלבי המכרז. הובהר כי בחירת ההצעות הזוכות תתבצע על פי השלבים הבאים: **בשלב א'** תיערך בדיקת עמידת המציעים בתנאי הסף של המכרז, רק מציעים העומדים בתנאי הסף של ההליך יעברו לשלב ב'; **בשלב ב'** תיבחן איכות ההצעות של המציעים שהוכיחו עמידתם בתנאי הסף, וזאת בהתאם לאמות המידה הקבועות ב**נספח 12** לחוברת תנאי המכרז; **בשלב ג'** תשוקללנה הצעות המחיר שהוגשו על ידי המציעים, בהתאם לאמור בסעיף 3.3.3 לחוברת תנאי המכרז; ו-**בשלב ד'** יתבצע שקלול מרכיב האיכות ומרכיב המחיר ומתן ניקוד סופי להצעה על פי היחס הבא: משקלו של מרכיב המחיר יהיה 20% ומשקלו של מרכיב האיכות יהיה 80%. ההצעות תדורגנה בהתאם לניקוד הסופי המשוקלל, והכל כמפורט במסמכי המכרז.
- 4.6 **ערבות מכרז.** הובהר למשתתפים כי לצורך השתתפות במכרז, המציעים נדרשים להמציא ערבות בנקאית אוטונומית, בלתי מותנית ובלתי חוזרת לקיום ההצעה בסך של 50,000 ₪ (במילים: חמישים אלף ש"ח), הכל כמפורט בתנאי הסף ובסעיף 5 לחוברת תנאי המכרז. הודגשה החשיבות בהגשת הערבות הבנקאית בהתאם לנוסח הערבות אשר צורף למסמכי המכרז. **תשומת לב המשתתפים מופנית להבהרה מס' 1 למסמכי המכרז, אליה צורף נוסח ערבות מכרז (נספח 4) מעודכן, המחליף את הנוסח שבחוברת תנאי המכרז.**
- 4.7 **הצעת מחיר/תמורה.** התחרות בגין רכיב המחיר הינה על גובה ההנחה/תוספת אשר תוצע על ידי המציע על תעריפי חשכ"ל ועל תעריפי נתיבי איילון לניהול פרויקט בשלב הביצוע המצורפים כנספח ט' להסכם לניהול פרויקט בשלב ביצוע המצורף כמסמך ב' למסמכי המכרז, וכפי שאלו יעודכנו על ידי נתיבי איילון מעת לעת.
- 4.8 בהקשר זה הובהר, כי שיעור ההנחה/ תוספת המרבי אותו יהיה רשאי לנקוב המציע לא יעלה על 15%.

- 4.9 הגשת הצעת המחיר במעטפה נפרדת. בהקשר זה הודגש, כי על מנת לאפשר לחברה לקבוע את ניקוד האיכות של כל הצעה באופן אובייקטיבי, נדרשים המציעים לשים את טופס הצעת המחיר המצורף כנספח 2.1 לחוברת תנאי המכרז וכן כל מסמך אחר המפרט את מחיר ההצעה, במעטפה חתומה, סגורה ונפרדת, אשר תיפתח ותיבדק רק לאחר שיושלם תהליך מתן ניקוד מרכיב האיכות להצעות המציעים, בהתאם לשלבי המכרז.
- 4.10 ניגוד עניינים. המשתתפים הופנו לסעיף 10 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את הוראות החברה ביחס לניגוד העניינים.
- 4.11 השתתפות חובה. הובהר כי ההשתתפות במפגש המציעים הינה חובה, וכי רק מציעים אשר נטלו חלק במפגש המציעים ונרשמה נוכחותם יהיו רשאים להגיש את הצעתם למכרז.

תשובות לשאלות הבהרה

מס'	שאלות/תשובות
1.	שאלה: מבוקש לדחות את מועד ההגשה בשבועיים לפחות, עקב הסמיכות בין מועד המענה לשאלות ההבהרה וכן מורכבות המכרז. תשובה: כמבוקש. ראו הבהרה מס' 1 למכרז.
2.	שאלה: הפרויקט הני"ל הינו פרויקט בעל מורכבות גדולה מאוד וכרוך באופרציה רבה, נבקש כי נושא שכר הטרחה יישקל מחדש ויתומחר באופן שונה. תשובה: לאחר קיום דיון נוסף בנושא, ועדת המכרזים לא מצאה לנכון לשנות את הוראות המכרז בעניין זה.
3.	שאלה: נבקש להבהיר האם יש היתר בניה וכן תאום הנדסי לפרויקט? היה וכך, מבקשים לקבל את תנאי ההיתר ותנאי התאום ההנדסי. תשובה: טופס הרשאה להקמת מבנה דרך יועלה לאתר החברה. יודגש, כי השלמות בתיאום התכנון, ככל שיידרשו, ישולמו לפי שעות עבודה בפועל בהתאם לתנאי המכרז. ראו בהקשר זה תשובה לשאלה מס' 6.
4.	שאלה: נבקש להעלות לאתר החברה את חומר המכרז הקבלני. תשובה: המכרז הקבלני בשלבי טיוטה מתקדמת. מטעמי שמירה על הליך מכרזי תקין, לא ניתן להעלות את המסמכים הקיימים בשלב זה.
5.	שאלה: נבקש לפרסם את סקר הבטיחות של הפרויקט ובפרט עבודה מעל כביש/מסילה פעילה. תשובה: הנחיות רכבת ישראל לביצוע העבודות יועלו לאתר החברה. סקר הבטיחות נמצא בשלבי הכנה מתקדמים כחלק מחבילת המכרז הסופית. מכיוון שלא אושר באופן סופי לא ניתן להעבירו למשתתפי המכרז בשלב זה.
6.	שאלה: נבקש להבהיר באם הצעת המציע צריכה לכלול מכרז הפרויקט? תשובה: כאמור במסמכי המכרז, השלמות הכנת מסמכי המכרז, ככל שתידרשנה, יבוצעו על ידי המציע הזוכה, והתמורה עבור שירותים אלו תשולם בהתאם להוראות סעיף 1.5.2 לחוברת תנאי המכרז ובהתאם להוראות הסכם ההתקשרות.
7.	שאלה: מבוקש כי יותר למנהל הפרויקט ומפקח הפרויקט להציג פרויקטים לצורכי הוכחת נסיונם ועמידתם בתנאי הסף נסיון שנצבר במהלך 15 השנים האחרונות ולא 10 שנים.

<p>בנוסף, מבוקש כי ניתן יהיה להגיש מנהל פרויקט/ מפקח בעל נסיון בשדרוג גשרי פלדה בלבד ולא רק בהקמה.</p>	
<p>תשובה: הבקשות נדחות.</p>	
<p>שאלה: סעיף 13.3 להסכם ההתקשרות קובע: "מנהל הפרויקט מתחייב כי לא ייעץ יסיע או יעניק שירות לקבלנים בכל פרויקט שהוא במהלך תקופת ההתקשרות ובמשך שנה מסיומה." יובהר כי במבנה הענף, בו חברות יזמיות הינן חברות קשורות לחברות קבלניות, יתכן מצב בו יינתנו שירותים לחברות קשורות/חברות אם של הקבלנים בפרויקטים אחרים. נא הבהירו כי האמור אינו נכלל בתכולת סעיף.</p>	.8
<p>תשובה: דרישות היעדר ניגוד העניינים המפורטות במכרז ובתצהיר היעדר ניגוד העניינים יוותרו ללא כל שינוי.</p>	
<p>מבלי לגרוע מאמור לעיל, תשומת לב המציעים מופנית להגדרת המונח "קבלן" במבוא להסכם ההתקשרות, המתייחסת באופן ספציפי לקבלנים המועסקים בפרויקט.</p>	
<p>שאלה: לצורך תמחור הצעת המחיר נבקש נתונים אודות אומדן הביצוע של הפרויקט ותקופת ההתקשרות.</p>	
<p>תשובה: כאמור לעיל, מסמכי המכרז טרם אושרו בתצורתם סופית. מבלי שהדבר יהווה מצג ו/או התחייבות מצד נתיבי איילון, בשלב זה אומדן הפרויקט המוערך הינו למעלה מ- 30 מיליון ₪.</p>	.9
<p>למען הסר ספק יובהר, כי שכר טרחת מנהל הפרויקט מתעדכן ונקבע בהתאם לתוצאות המכרז הקבלני. תשומת לב המציעים בעניין זה מופנית לסעיף 7 להסכם ההתקשרות.</p>	
<p>שאלה: נבקש הבהרה בעניין אנשי הצוות אותם נדרש המציע להעמיד לטובת הפרויקט, האם נדרשים רק מנהל פרויקט ומפקח? במידה ואכן כן, האם שאר היועצים הנדרשים בפרויקט מסוג זה כגון בקר איכות, יועץ בטיחות, יועץ ניהול סיכונים ויועץ הסדרי תנועה ימונו ע"י היזם ועל חשבוננו?</p>	
<p>תשובה: תנאי המכרז דורשים הצגת מנהל פרויקט ומפקח לצורך בחינת עמידתם בתנאי הסף. נתיבי איילון תמנה יועצים כפי שתמצא לנכון ובכלל זה מערך אבטחת איכות, בקרת לוחות זמנים, יועצי בטיחות, מבדקות וכיוצ"ב.</p> <p>כמפורט במסמכי המכרז, על מנהל הפרויקט מוטלת החובה להעסיק מפקח ומנהל פרויקט בכל שעות הפעילות.</p>	.10
<p>שאלה: נבקש לבטל את הדרישה לניסיון בניהול הביצוע של פרויקטי גישור של גשרים הבנויים מקונסטרוקציית פלדה בתנאי הסף של אנשי הצוות.</p>	.11
<p>תשובה: הבקשה נדחית.</p>	
<p>שאלה: נבקשכם לאשר כי למפקח יהיה ניתן להציג פרויקט גשר פלדה אחד שלא בגודל של 250 מ"ר.</p>	.12
<p>תשובה: הבקשה נדחית.</p>	
<p>שאלה: עפ"י דרישות המכרז בנוגע לניסיון אנשי הצוות, מנה"פ והמפקח מטעם המציע, יש להציג עבור תנאי הסף וניקוד האיכות ניסיון בניהול ופיקוח פרויקטי גישור הכוללים גשר בשטח מסעה של 250 מ"ר לכל הפחות הבנוי מקונסטרוקציית פלדה, האם גשר הבנוי ממדרג בטון וקיימים בו אלמנטים קונסטרוקטיביים מפלדה, עונה על דרישתכם בעניין זה?</p>	.13
<p>תשובה: רק במידה ושלד הגשר כולו נתמך על ידי קונסטרוקציה מפלדה, מוגדר כמבנה פלדה ותוכנו לפי תקן פלדה, הגשר ייחשב לעניין זה כגשר הבנוי מקונסטרוקציית פלדה.</p>	
<p>שאלה: האם המהנדס הראשי העונה על כל הניסיון המקצועי אך לא הועסק ברציפות של שנה אחת אלא בחוזה העסקה כקבלן משנה עונה על תנאי הסף?</p>	.14
<p>תשובה: התשובה שלילית.</p>	
<p>שאלה: האם תנאי הסף הם מצטברים, או לא, כלומר, האם ניתן להציג מנהל פרויקט שביצע גשרי בטון ומפקח שביצע גשרי פלדה, או שעל כל אחד חלים תנאי הסף בנפרד.</p>	.15
<p>תשובה: תנאי הסף חלים על כל אחד מאנשי הצוות בנפרד.</p>	
<p>שאלה: נבקש להפחית או לשנות את הדרישה באמת המידה "ניסיון עודף של צוות ניהול הפרויקט</p>	

	המוצע".
	תשובה: הבקשה נדחית.
17.	שאלה: ועדת המכרזים מתבקשת לאשר כי לצורך קיום הדרישה כאמור בסעיף 5.1.2 בדבר אישורי המזמין לביצוע הפרויקטים שהוצגו במסגרת הניסיון, ניתן יהיה להגיש אסמכתאות כדוגמת חשבון מאושר ו/או חשבון סופי ו/או עמוד ראשון מחוזה העבודה, אשר מהווים אסמכתאות שאכן העבודה בוצעה ע"י נותן הצהרת הניסיון.
	תשובה: הוכחת העמידה בתנאי הסף שבסעיפים 2.2-2.4 תתבצע באמצעות תצהיר אליו נדרש לצרף אישורים ואסמכתאות, התומכים והמפרטים את ניסיונו של המציע. ככל שניתן מהדוגמאות שצוינו בשאלה לעיל להסיק על עמידת המציע או אנשי הצוות, לפי העניין, בתנאי הסף, על כל רכיביהם, הבקשה מאושרת.
18.	שאלה: נבקש כי במסגרת הניסיון הנדרש בפיקוח על ביצוע עבודות הנדסיות בפרויקטי גישור, ניתן יהיה להציג גם פיקוח הבטחת ו/או בקרת איכות.
	תשובה: הבקשה נדחית.
	שאלה: נבקש לאפשר הצגת ניסיון של הבעלים בחברה כניסיון של המציע (החברה).
19.	תשובה: לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.3 לחוברת תנאי המכרז, יהיו המציעים רשאים להציג את ניסונו של מנכ"ל המציע ו/או בעלי המציע בניהול פרויקטים שבוצעו על ידו שלא במסגרת עבודתו במציע.
20.	שאלה: האם במסגרת הגשת המסמכים במכרז נדרש המציע להגיש גם 3 עותקים מ"הסכם ניהול הביצוע" - מסמך ב' ו- "נוהלי נתיבי איילון" - מסמך ג' או שניתן להסתפק בעותק אחד חתום.
	תשובה: ניתן להסתפק בעותק אחד חתום של מסמך ב' ומסמך ג'. יתר המסמכים יוגשו בשלושה עותקים בהתאם להוראות המכרז.

פרוטוקול זה, על נספחיו, מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנו להצעתם.

שם המציע: _____
 תאריך: _____
 חתימת המציע: _____