

תאריך 18.5.2025

לכבוד
 משתתפי המכרז
 מכרז מספר : 30/25

הנדון: שאלות ותשובות למכרז - מכרז מסגרת ממוכן (מקוון) מס' 30/25 לקבלת שירותי כתיבה, ייעוץ, ליווי, עריכת סקרי שוק ומחקר אסטרטגי בתחום המכרזים וההתקשרויות עבור חברת נתיבי איילון בע"מ – עדכון מסמכי מכרז ודחיית מועד הגשה

מועד אחרון להגשת הצעות – **נדחה** – עד ליום **29.5.2025 בשעה 12:00**. הצעה שלא תוגש לתיבת המכרזים המקוונת במועד האמור ו/או תוגש לאחר המועד דלעיל לא תתקבל.

תשומת לב המציעים, מסמכי המכרז עודכנו.
 ניתן לעיין במסמכי מכרז מעודכנים במהדורת "מעקב אחר שינויים" וכן בנוסח ללא שינויים באתר החברה.
 הצעת תוגש על גבי מסמכי המכרז המעודכנים (בנוסח ללא שינויים).

חברת נתיבי איילון בע"מ מתכבדת לפרסם את הודעת הבהרה מספר 1 מענה לשאלות הבהרה שהתקבלו במסגרת המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), כדלקמן:

מסד	מסמך/נספח אליו מתייחסת ההבהרה	פרק וסעיף	מס' עמוד	נוסח השאלה	תשובה
1.	מסמכי המכרז	1.3.1	4	כמות זוכים בסל עוסקים זעירים - נבקש לשקול הגדלת כמות הזוכים בסל זה, כדי לאפשר ליותר משתתפים לספק שירותים לחברה, ולאפשר לחברה מגוון רחב יותר זוכים.	הבקשה נדחת
2.	מכרז (מסמך א)	1.5	4	נדרש לציין בסעיף כי בתחילת ההתקשרות הפרויקטים תיעשה ככל הניתן בצורה שוויונית, ורק לאורך הזמן היקף חלוקת הפרויקטים עשוי להשתנות לפי אופן מתן השירותים על ידי הספקים השונים ושביעות הרצון מהם בהיבטי לוי, איכות, זמינות וכו'.	אין שינוי במסמכי המכרז.
3.	מכרז (מסמך א)	סעיף 1.5.7	5	לעניין חיוב ספק המסגרת להשתתף בכלל הפניות הפרטניות, נבקש לאשר כי ניתן יהיה במסגרת מענה ספציפי להעמיד אנשי צוות נוספים על אלו שהוצגו בהצעה המקורית ושהם בעלי ניסיון ומומחיות בתחומי תוכן ספציפיים רלוונטיים לנושא הפנייה הפרטנית	הבקשה מתקבלת.

4.	מסמכי המכרז	1.3.1 ו 2.3.2	2	סל עוסקים זעירים וניקוד עוסקים זעירים - בהתאם להוראות הסעיף, קיימת מניעה להגיש הצעות ל 2 הסלים במקביל. נבקש לשנות הוראה זו, שכן המציע, שהינו עוסק זעיר, עלול לאבד את הצעתו בנסיבות שאינן תלויות בו (הגשה של פחות מ 3 הצעות לסל זה). העברת ההצעה לסל הרגיל תיצור חוסר שוויון בבדיקת ההצעות בין המציע שהינו עוסק זעיר לבין שאר המציעים, לאור השונות בתכולת ניקוד ההצעות (לעניין הצוות הנוסף). לחילופין, נבקש כי ניקוד האיכות של עוסק זעיר במקרה של ביטול הסל יחושב על בסיס טבלת אמות מידה מתאימה (שלא תכלול את שורה 2) והניקוד יתפרס על שאר רכיבי האיכות וכן יבוצעו בה התאמות בשורות 3 ו 5).
5.	מסמכי המכרז	סעיף 1.7.1	8	האם ההתקשרות הנקובה 24 חודשים הינה עם כל ספקי המסגרת או תקופה במסגרת התקשרות אחרי זכייה בפנייה פרטנית?
6.	מסמכי המכרז	2.4	13	נבקש כי יתאפשר גם ל"עסק קטן" כהגדרתו בחוק חובת מכרזים לגשת לקטגוריה זו. הניסיון הנדרש מראש הצוות במסגרת תנאי הסף במשך 7 שנים דורש כי כבר זה פיתח פעילות גדולה יותר מהתנאים המקסימליים לעוסק זעיר ככל ומדובר בראש צוות איכותי ומוערך על לקוחותיו.
7.	מכרז (מסמך א)	2.5	13	מבוקש להפחית את מספר היועצים הנדרשים עבור סל עסקים זעירים. מעצם מהותם עסקים זעירים מכילים ככלל את הבעלים עצמו בלבד ללא העסקת עובדים שכירים, ולרוב גם לא מעסיקים פרילאנסרים. מבוקש כי עוסקים זעירים יכולו להגיש את ראש הצוות בלבד ללא יועצים נוספים, ולמצער - יידרשו להציג יועץ אחד נוסף בלבד ולא שניים.
8.	הזמנה	2.6	13	מבחינת אמות המידה לניקוד האיכות, עולה כי המכרז אינו
				הבקשה נדחית. למען הסר ספק, מובהר בזאת כי במקרה שלא הוגשו לפחות 3 הצעות כשרות בסל עוסקים זעירים, ההצעה תועבר ותבחן בסל "כל העוסקים".
				תקופת ההתקשרות הינה להסכם מסגרת, עם כל ספקי המסגרת. במהלכה ניתן יהיה להוציא הזמנות עבודה.
				הבקשה נדחית.
				הבקשה מאושרת בהתייחס לסל עסקים זעירים בלבד - ראו עדכון של תנאי הסף בהתאם. למען הסר ספק, בסל כל העוסקים ללא שינוי.
				ראו עדכון במסמכי מכרז מעודכנים.
				ללא שינוי.

	מבחין בין רמות מורכבות שונות של השירותים המבוקשים, ומעניק משקל זהה לשירותים בעלי היקף, רמת מורכבות ודרישת מומחיות שונים באופן מהותי. לדוגמה, סעיף 2.6.4 וסעיף 1 לאמות המידה (נספח 8), מעניק ניקוד זהה לכל מכרז נוסף שהמזיע סיפק לו שירותים, בלי להבחין בין: 1. שירותי כתיבה - שירות שהוא בעל רף כניסה נמוך יחסית. 2. שירותי ייעוץ וליווי מורכבים - לדוגמה, ייעוץ כלכלי ו/או פיננסי ו/או מסחרי, הדורשים מומחיות ייחודית ומעמיקה בתחום. לאור האמור לעיל, נבקש כי ועדת המכרזים תשקול לתקן את אמות המידה לבחינת איכות ההצעות, כך שישקפו באופן הולם את השונות ברמות המורכבות של השירותים הנדרשים במכרז, באופן הבא: 1. דירוג משתנה לפי מורכבות השירות: יצירת מדרג ניקוד לפי סוגי שירותים - למשל: 0 שירותי כתיבת מכרזים - 2 נקודות למכרז. 0 ייעוץ כלכלי / פיננסי / מסחרי - 4 נקודות למכרז				
ראו עדכון בתנאי סף להשכלה הן ביחס לתנאי סף 2.6 והן ביחס לתנאי סף 2.7. עודכן לתואר ראשון באחד או יותר מאלו - משפטים, כלכלה, מנהל עסקים, חשבונאות, הנדסה, לרבות הנדסת תעשייה וניהול. ככל שהשכלת איש הצוות הנ"ל היא באמצעות תואר אקדמי מחו"ל, יש לצרף את אישור הגוף להערכת תארים אקדמיים מחו"ל במשרד החינוך. ככל שמציע נתקל בבעיה בקבלת אישור שקילות לנוכח גורמים שכולם אינם תלויים במציע, המציע יצרף להצעתו תצהיר לפיו פנה לקבלת אישור הגוף להערכת תארים, האישור עדיין	סעיף 1.4 במסמך א' מגדיר את תיאור השירותים. חלק מהשירותים הינו תחומי התפעול והתחזוקה. תחומים אלו דורשים תחומי הנדסה נוספים כגון הנדסת מכונות וכו'. וכן בסעיף 2.8.4 תחומי מכרזים מצוין גם "הפעלה ו/או רכש ו/או אחזקה" אולם בסעיפים 2.6, 2.7 בדרישות סף של אנשי הצוות מוגדר רק הנדסת תעשייה וניהול. מגבלה של תחום הנדסי אחד אינה נותנת מענה לשלל התחומים בהם המכרז עוסק ככלל, ולתחומי האחזקה בפרט. מבוקש להוסיף תחום של הנדסת מכונות.	13	2.7 + 2.6	חוברת תנאי המכרז	9.

					לא התקבל, וידוע לו כי ועדת המכרזים של החברה תכריע בנושא עמידת המציע בתנאי הסף בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, ולא תעמוד למציע כל טענה ביחס להחלטת הוועדה כאמור לעיל
10.		2.6.4	13	השירותים הנדרשים במסגרת המכרז הינם שירותים מגוונים הכוללים כתיבת מכרזים, ליווי מכרזים, הכנת מפרטים, הכנת דוחות וניירות עמדה, כתיבת נהלים, בקרה מקצועית ופיננסית על מסמכי מכרז, מחקר וייעוץ כלכלי, מידענות, אפיון שיטות מדידה ועוד. כאשר מנגד, דורש כי ראש הצוות כתב את המכרזים. נבקש להרחיב את תנאי הסף בהתאם לדרישות השירותים ולאפשר גם למציעים אשר סיפקו שירותים נוספים הנדרשים במסגרת המכרז לגופים ציבוריים (דוגמת מחקר וייעוץ כלכלי לגוף ציבורי, סקר שוק, הכנת דוחות וניירות עמדה) יוכלו להציג ניסיון זה גם אם הוא אינו כלל כתיבת מכרז. אופן ניסוח תנאי הסף מגביל מציעים איכותיים אשר עובדים בתחומים אלו עם משרדי ממשלה וחברות ממשלתיות (ובפרט נתיבי איילון) מלהשתתף במכרז.	הבקשה נדחית.
11.	מסמך א-חוברת תנאי המכרז	2. תנאי הסף - ס' 2.6.2 + 2.7.2	13	נבקש להכיר גם בתואר אקדמאי בחשבונאות, וזאת בכפוף לעמידה בדרישות הניסיון הרלוונטי בהתאם לתנאי הסף המפורטים במסמכי ההליך	ראו מענה לשאלה 9 לעיל.
12.	מסמכי המכרז	2.6.4	13	נבקש לאפשר להציג גם ניסיון של ראש צוות אשר גיבש מענים למכרזים של גופים ציבוריים. ניסיון זה הינו מהותי וחשוב בייחוד לצורך בקרה על מסמכי המכרז ("צוות אדום") אשר דורש גורם אשר יודע לנתח את דרישות ומסמכי המכרז מעיניהם של המציעים. מתן אפשרות להצגת זה ניסיון הינה הגיונית עוד יותר לאור העובדה כי מדובר במכרז מסגרת בו עתידים לזכות עד 5 זוכים ורצוי כי לנתיבי איילון יהיו	הבקשה נדחית.

13.	מסמכי המכרז	2.6.4	13	יועצים ממגוון דיסציפלינות אשר ייתנו ייעוץ מקצועי ורב תחומי לחברה	
13.	מסמכי המכרז	2.6.4	13	בהתאם לתנאי על ראש הצוות להיות בעל ניסיון ב-3 תחומים, כאשר בכל תחום נדרש ניסיון ב-3 מכרזים בהיקף כספי של 50 מיליון ₪ לכל מכרז. שאלות: 1. האם הכוונה היא להיקף מצטבר של 450 מיליון ₪ (50*9)? 2. האם ניתן להגיע לסכום המצטבר ביותר תחומים ופחות מ-3 לכל תחום? 3. אנא אשרו שההיקף הכספי מתייחס לתקופת ההתקשרות לרבות אופציות (למשל, מכרז לשנה עם אופציה להארכה ל-5 שנים שבכל שנה ההתקשרות היא ל-12 מיליון ₪ עומד בתנאי הסף). 4. מבוקש להגדיר את התחומים בסעיף 2.8.4. אין הגדרות לכל אחד מהתחומים הנזכרים בסעיף 2.8.4 ולא תמיד הסיווג של מכרז לתחום הוא חד חד ערכי (כנדרש ככל שמדובר בתנאי סף). מכרזים רבים הם חוצי תחומים, או שלא ברור לאיזה תחום הם שייכים, או שהם כוללים מספר תחומים ולא ניתן להפריד את העלות שלהם לכל תחום בנפרד. 5. מה המשמעות של המונח "ו/או" בהתייחס לתחומי המכרזים בהינתן נוסח תנאי הסף שבסעיף 2.6.4.	1. כתנאי סף, יש להציג לפחות 9 מכרזים שונים . יש להציג לפחות 3 תחומים. בכל תחום לפחות 3 מכרזים שונים כאשר היקף הביצוע של כל אחד מהמכרזים הינו 50 מיליון ₪ כולל מע"מ. 2. הבקשה נדחית. 3. אכן. היקף הכספי מתייחס לביצוע במהלך כל התקופה הרלבנטית להתקשרות מכח המכרז. 4. ללא שינוי. במידה ומכרז כלשהו חוסה תחת מספר תחומים, יש לכלול מכרז זה באחד מהתחומים בלבד. ככל שהמכרז הוא לא בתחום באופן מובהק הם נדרשים לנמק בטבלת הניסיון כיצד זה עומד בהגדרה. 5. כל אחד מהתחומים הינו נפרד. יתכנו מכרזים שכוללים מספר תחומים ולפיכך יש לכלול מכרז מעין זה רק באחד מהתחומים.
14.	מסמכי המכרז	2.6.5	13	נבקש לאפשר להציג גם ניסיון של ראש צוות אשר סיפק שירותי ליווי וייעוץ למענים למכרזים של גופים ציבוריים למשך שנתיים לפחות. ניסיון זה הינו מהותי וחשוב בייחוד לצורך בקרה על מסמכי המכרז ("צוות אדום") אשר דורש גורם אשר יודע לנתח את דרישות ומסמכי המכרז מעיניהם של המציעים. מתן אפשרות להצגת זה ניסיון הינה הגיונית עוד יותר לאור העובדה	הבקשה נדחית.

	כי מדובר במכרז מסגרת בו עתידים לזכות עד 5 זוכים ורצוי כי לנתיבי איילון יהיו יועצים ממגוון דיסציפלינות אשר ייתנו ייעוץ מקצועי ורב תחומי לחברה				
15.	מסמכי המכרז	2.6.5	13	חלק ניכר מהגופים הציבוריים מתקשרים עם יועצים לכתיבת מכרזים באופן הד הוקי בהתאם לצרכיהם ולא מחזיקים בהתקשרות שוטפת כדוגמת גופים בעלי פעילות משמעותית כדוגמת נתיבי איילון. הדרישה לניסיון מתמשך לצורך הצגת איכות היועץ הינה מובנת והגיונית ובהתאם נבקש כי תתווסף חלופה במסגרתה היועץ יוכל להציג ניסיון בייעוץ ל2 מכרזים שונים לאותו גורם ציבורי במסגרת זמן של שנתיים לצורך עמידה בתנאי הסף	ראו עדכון בתנאי הסף – תוקן לשנתיים <u>במצטבר</u> , לפחות חצי שנה ברציפות – בכל אחד מהגופים.
16.	מסמכי המכרז	2.6.5	13	נודה להקלה בסעיף זה, כך שיתאפשר שראש הצוות ליווה עבור ארבעה גופים במשך שנה כך שסך הליווי יצטבר ל-4 שנים בדומה לדרישתכם המקורית.	הבקשה נדחת. יחד עם זאת ראו עדכון לתנאי הסף כמפורט במסמכי המכרז המעודכנים.
17.	מסמכי המכרז	2.7.2	13	נבקש לאפשר להציע איש צוות עם תואר ראשון (לא בהכרח מבין התארים שפורטו בסעיף)	ראו מענה לשאלה 9 לעיל
18.	מסמכי המכרז	2.7	13	תנאי הסף לאיש צוות נוסף - נבקש לבטל את דרישת ההשכלה או לפחות לאפשר הגשת הצעה על ידי כל איש צוות נוסף שהינו אקדמאי. הניסיון במקצועות שפורטו בסעיף מתקיים אצל ראש הצוות ממילא, ולפיכך רצוי לחברה לאפשר הגשת הצעות של אנשי צוות בתחומים נוספים, דבר שיאפשר ורסטיליות והשלמת ידע בתחומים נוספים הנדרשים לחברה.	ללא שינוי, למעט כמפורט בשאלה 9 לעיל
19.	מסמך א-חוברת תנאי המכרז	2. תנאי הסף - ס' 2.6.2 + 2.7.2	13	נבקשכם להכיר גם בתואר אקדמאי בחשבונאות, וזאת בכפוף לעמידה בדרישות הניסיון הרלוונטי בהתאם לתנאי הסף המפורטים במסמכי ההליך	ראו מענה לשאלה 9 לעיל
20.	מסמך א-חוברת	סעיף 2.8.1	14	נבקש לאשר כי קופות החולים נחשבים כגוף ציבורי.	אכן. מדובר בגוף הכפוף לחוק חובת מכרזים.

תנאי המכרז				
21.	מסמך א - חוברת תנאי המכרז	סעיף 2.8.4	14	תחומי המכרזים – נבקש לוודא כי מכרז לקבלת שירותי תכנון, רכש, הפעלה ותחזוקה – כולם בהסכם אחד – ייחשבו לצורך הכרה בניסיון כניסיון בכל תחומי המכרזים הללו.
22.	מסמך א - חוברת תנאי המכרז	2.8.4	14	נבקש להוסיף תחומים נוספים – בחירת חברות ניהול ופיקוח, בקרת פרויקטים, פרויקטים למערכות ניהול תנועה (מצלמות, רמזורים וכד'), מכרזי יועצים ואנשי מקצוע.
23.	מסמך א - חוברת תנאי המכרז	סעיף 2.8.4	14	נבקש לוודא כי מכרז להפעלת שירותים כגון שירותי ייעוץ, שירותים חברתיים וכיו"ב - ייחשבו לצורך הכרה בניסיון כניסיון בתחומי הפעלה
24.	מסמך א - חוברת תנאי המכרז	סעיף 2.8.4	14	נבקש לקבל הגדרה ל - 'פיתוח עסקי'.
25.	הזמנה	3.2.2	14	בהתייחס לאמות המידה לבחינת איכות ההצעה כמפורט בסעיף 3.2.2 ובנספח 8 לחוברת תנאי המכרז, נבקש לשקול הרחבת הקריטריונים לניקוד האיכות באופן שיביא לידי ביטוי את הערך המוסף של מציעים בעלי ניסיון בליווי פרויקטים רלוונטיים לא רק בשלב המכרזי אלא גם בשלבי הביצוע וההתקשרות. לעמדתנו, קיים ערך משמעותי עבור החברה בבחירת מציעים בעלי ניסיון מעשי בליווי הפרויקטים גם בשלבים שלאחר הזכייה במכרז, שכן ניסיון זה מקנה למציע ראייה רחבה ומעמיקה יותר של ההיבטים המעשיים וההשלכות של תנאי המכרז וההתקשרות, ובכך מאפשר מתן שירותי ייעוץ איכותיים יותר בשלב הכנת המכרז. לאור האמור, נבקש לשקול את אחת מהאפשרויות הבאות: 1. הוספת אמת מידה נפרדת בנספח 8 המעניקה ניקוד נוסף למציעים בעלי ניסיון בליווי פרויקטים גם בשלבי הביצוע וההתקשרות;

	2. הרחבת אמת המידה הקיימת בסעיף 1 ו/או 3 בנספח 8, כך שתכלול ניקוד משמעותי יותר למציעים בעלי ניסיון כאמור. אנו סבורים כי שינוי כמוצע לעיל יסייע לחברה לבחור במציעים המתאימים ביותר למתן השירותים נשוא המכרז.				
26.	מכרז	3.2.2.1	15	ניקוד מינימום בציון האיות לעוסקים זעירים - נבקש להפחית את ניקוד המינימום לעוסקים זעירים מ 40 ל 30 כדי לעבור לשלב הראיון, שכן עוסק זעיר לא יוכל לקבל ניקוד לפי שורה 2 בטבלת אמות המידה המפורטת בנספח 7 למכרז, ולפיכך הגעה לציון מינימום של 40 נקודות הינה מחסום קשה למעבר.	בהתייחס לסל עסקים זעירים בלבד – עודכן ל- 35 נקודות. ראו מסמכי מכרז מעודכנים.
27.	הזמנה	7.4	24	מקריאת מסמכי המכרז ניתן להבין שוועדת המכרזים רצתה להתמקד באיות המציעים במכרז. עם זאת, הרצון לקבלת מציעים איכותיים אינו מתיישב לשיטתנו עם מבנה התמורה. 1. תעריפי נתיבי איילון (תעריפי שעה להתקשרות עם נותני שירותים חיצוניים נקבעו כתעריפים הרלוונטיים למתן שירותים דומים. 2. בנוסף לכך, המזמינה בכל מקרה שומרת לעצמה את הזכות לבצע תחרות נוספת על המחיר בהמשך, ולכן בוודאי לא נדרשת לה הנחה במכרז עצמו. לאור זאת, ועדת המכרזים מתבקשת: א. לבטל את התחרות על המחיר ולקבוע את תעריפי המזמינה כתעריפים שישולמו לזוכים בגין ביצוע העבודות.	הבקשה נדחת.
28.	חוברת תנאי המכרז	3.2.3	16	המכרז מאפשר הנחה גם של 99% מה שיכול לגרום למציעים להציע הצעה הפסדית או לבצע dumping. מבוקש לקבוע אחוז הנחה מקסימלית כנהוג במכרזים מסוג זה.	הבקשה נדחת.
29.	מסמך א-חוברת	7.4		נבקש לקבוע תקרה לאחוז ההנחה שניתן להציע עד 20%, וזאת כדי למנוע הצעות לא	הבקשה נדחת.

תנאי המכרז	מסמך א - חוברת תנאי המכרז	ניגוד עניינים כללי	26	סבירות ופגיעה באיכות כ"א שיוצע.	
30.	מסמך א - חוברת תנאי המכרז	8. ניגוד עניינים כללי	26	המציעה מספקת שירותי ייעוץ בתחומים שונים עבור המזמינה, וכן מספקת שירותי ייעוץ נוספים וייתכן שיהיה באפשרותה לספק את השירותים שבגינם נדרש כתיבת המכרז. לאור האמור נודה באישורכם כי בטרם כל ביצוע עבודה תבוצע בחינה פרטנית לפוטנציאל ניגוד עניינים ומקום שבו עלול לעלות חשש שכזה, המציעה לא תספק את השירותים עבור אותו פרויקט ספציפי.	במסגרת בדיקת ההצעות יבחנו, בין היתר, היבטי ניגוד העניינים ביחס לכל המציעים, וזאת בהתאם למדיניות נתיבי איילון. החברה תקבע ביחס לכל מציע, האם מתקיים ניגוד עניינים, היקפו ומשמעותו לעניין פעילות המציע, הן במהלך שלב בחינת ההצעות והן לאורך תקופת ההתקשרות, ככל שיוכרו כזוכה. מבלי לגרוע מהאמור, במהלך תקופת ההתקשרות עם הספקים הזוכים, ככל שיעלה חשש לניגוד עניינים לביצוע מטלה ספציפית, הספק לא יספק את השירותים עבור אותה מטלה ספציפית. יחד עם זאת, מובהר כי ככל שהספק ימצא בניגוד עניינים בהתייחס ל- 3 מטלות/פרוייקטים במהלך שנת התקשרות – תהיה רשאית החברה לגרוע ספק זה מרשימת ספקי המסגרת ע"פ שיקול דעתה הבלעדי והמוחלט.
31.	מסמך א - חוברת תנאי המכרז	8. ניגוד עניינים - ס' 8.3	26	בהתאם לאמור לדרישת הסעיף הרינו לציין כי המציעה מספקת ייעוץ חשבונאי למזמינה. מבדיקה פנימית שנערכה ובכפוף לבחינת ניגוד עניינים נודה באישורכם בהשתתפות המציעה בהליך	ראו מענה לשאלה 30 לעיל
32.	הזמנה	נספח 7	31	ועדת המכרזים מתבקשת להעלות לאתר המזמינה גם נוסח של הטבלאות להגשה בפורמט קובץ וורד פתוח, מה שיאפשר למציעים להגיש למזמינה מסמכים מסודרים וברורים יותר.	מצורפים נספח 7 ו'א בקובץ וורד למילוי.
33.	הזמנה	נספח 7	31	נבקש להוסיף לתכולת שורה זו פרויקטים בתחום הרכבות הקלות וכן פרויקט בתחום תשלומי מס / אגרה על שימוש בדרכים	הבקשה מאושרת. ראו עדכון בניקוד האיכות. נערכה הפרדה בין סוגי מכרזים זכיינים. ניתנת עדיפות למכרז תשתית זכייני בתחום תחבורה, כמפורט בנספח 8.
34.	חוברת תנאי המכרז	6	46	האם אפשר להציג בתנאי הסף מגה פרויקט (מעל 200 מיליון ₪) אחד שבו ניתנו מספר שירותים שונים לדוגמה ייעוץ כלכלי וייעוץ מסחרי?	ההפניה לא ברורה. יש להציג לפחות 3 פרוייקטים <u>בכל תחום</u> . וראו הבהרה במענה לשאלה 13 לעיל.

35.	חוברת תנאי המכרז	5	43	שורה אחרונה בסעיף 5 ושורה ראשונה בעמוד 43 - להלן קיטוע: "בהתייחס לכל מועמד העונה לתנאי הסף 2.7 (ראש צוות) יש לצרף תצהיר בנוסח נספח 7א". מבקשים להבהיר האם הכוונה לאיש צוות נוסף סעיף 2.7 או לסעיף 2.6 ראש הצוות? טעות סופר. ראש הצוות (תנאי סף 2.6) – יש לצרף תצהיר בנוסח נספח 7 א' עם הטבלאות המפרטות את הניסיון, קו"ח ותעודות השכלה. לכל עובד נוסף שעומד בכשירות של ראש הצוות – יש לצרף גם את נספח 7 א' כולל הטבלאות, קו"ח ותעודות ההשכלה כאמור (לצרכי ניקוד איכות). ככל שהעובדים הנוספים לא עומדים בכשירות של ראש הצוות – אין צורך למלא עבורם תצהיר נספח 7א' ודי בפירוט שנכלל בנספח 7 לגביהם.
36.	חוברת תנאי המכרז	7, 6	44	נא אשרו כי מכרזי תשתית תחבורה זכייני כוללים גם את התחומים הבאים: (1) חניונים, (2) מתח"מים, (3) מסופי תחבורה. (4) מתקן תת קרקעי, (5) פרויקט בינוי מורכב עם ריבוי מערכות. ראו עדכון בניקוד האיכות. נערכה הפרדה בין סוגי מכרזים זכיינים. ניתנת עדיפות למכרז תשתית זכייני בתחום תחבורה, כמפורט בנספח 8.
37.	חוברת תנאי המכרז	7	44	בהמשך להגדרה של מכרז תשתית תחבורה זכייני ולאור הדרישה לכמות של 9 מכרזים מעל 50 מש"ח בתנאי סף ועוד 8 מכרזים בחלק האיכות (סה"כ 17 מכרזים מעל 50 מש"ח) נבקש לאפשר להרחיב את ההגדרה גם למכרזים זכיינים מורכבים אחרים כגון בסיסי צה"ל, משטרה, משרדי ממשלה, מתקני מחשב ועוד מעל 50 מש"ח שכוללים תשתיות ומערכות מורכבות אשר בוצעו במודל PPP או במודל תכנון ביצוע DB ראו עדכון בניקוד האיכות. נערכה הפרדה בין סוגי מכרזים זכיינים. ניתנת עדיפות למכרז תשתית זכייני בתחום תחבורה, כמפורט בנספח 8.
38.	חוברת תנאי המכרז		49-54	בטבלאות בעמודים 49-54 ניסיון של מי צריך למלא? המציע או הראש צוות? ראש הצוות. בנוסף, כל מועמד נוסף שעומד בכשירות של ראש הצוות, יש למלא תצהיר נספח 7א' ולפרט את ניסיונו בטבלאות כאמור – לצורך קבלת ניקוד.
39.	הזמנה	נספח 8 – סעיף 2 בטבלה	55	ניקוד עבור ניסיון של אנשי צוות הנוספים - נבקש לשנות את הניקוד בשורה זו שכן לא ברור היתרון לחברה מקיום מספר יועצים בעלי יכולות זהות. מנגד מוצע לבחון הכללת ניקוד עבור יכולות ורסטיליות הבקשה נדחת.

	של אנשי הצוות הנוספים יחסית למנהל הצוות המוצע.				
40.	נספח 8	אמות מידה	55	נבקש כי יינתן ניקוד לראש הצוות אשר הינו בעלים או העוסק המורשה במציע עצמו. דבר זה מבטיח כי ראש הצוות יספק את השירותים לאורך כל חיים ההסכם באופן אישי וישמר את איכות השירותים הניתנת לחברה.	ללא שינוי.
41.	נספח 8	אמות מידה	55	האם ניתן ניקוד לראש צוות בעל תואר שני באחד מהתחומים המבוקשים (בנוסף לתואר הראשון)?	ללא שינוי במסמכי המכרז, ראו נספח 8.
42.	נספח 8	1 (טבלה) סעיף ב'	55	בתחום הפעלה, אחזקה, מערכות מידע, תכנון – האם הכוונה לכל אחד מהתחומים הנ"ל?	אכן לכל אחד מהם - הפעלה או אחזקה או מערכות מידע או תכנון. במידה ומכרז מסוים כולל מספר תחומים כאמור – יילקח בחשבון/ המכרז יספר פעם אחת בלבד בניקוד האיכות של אמת מידה זו.
43.	נספח 8	3 (טבלה)	55	אמת המידה המתייחסת ל"כתיבה ו/או יעוץ/ליווי למכרזים תשתית תחבורה זכיינים" אינה ברורה. הכותרת מתייחסת ל"תחבורה", בעוד שהפירוט מתייחס לעבודות תשתית נוספות בתחומי האנרגיה, החשמל, הגז, הדלק, התקשורת, מים, ביוב או התפלה וכיו"ב. כמו כן, לא ברור למה מתייחס הסיפא המודגשת "אשר בוצעו במודל PPP או במודל תכנון ביצוע (DB)". כיצד יינתן הניקוד לאמת המידה הזו?	ראו נוסח מעודכן בנספח 8. הניקוד ינתן ע"פ המפורט בתצהיר ניסיון המציע, נספח 7. כל מכרז תשתית במודל זכייני (PPP או DB) יקבל ניקוד. ככל שמדובר במכרז תשתית זכייני כהגדרתו באמת המידה – ינתן 2.5 נקודות לכל מכרז. ככל שמדובר במכרז תשתית זכייני בתחום תחבורה – ינתן 5 נקודות לכל מכרז.
44.	נספח 8	5 (טבלה)	55	1. ראיון והתרשמות כללית – נא פרט את אמות המידה לניקוד הראיון. 2. כיצד יבוא לידי ביטוי בראיון השכלת איש הצוות? 3. "מורכבות הפרויקט" – לאיזה פרויקט הכוונה?	ראו נספח 8 מעודכן.
45.	הסכם	8.2		ניהול ספקי משנה, ישראלים או בינלאומיים, הינו תהליך עבודה מורכב הכולל תשומות עבודה ניהוליות גבוהות. מעבר לניהול ודיוק תוצרי העבודה הנדרשים מהיועצים יש גם עלויות משרד גבוהות לניהול	הבקשה נדחית

	מסמכי ההתקשרות / החשבונות / ההתחשבוניות הכספית ועוד. כפועל יוצא מכך, ועדת המכרזים מתבקשת לעדכן את תוספת התקורה לנותן שירותים ל-12% באופן שישקף את העבודה בפועל.				
הבקשה נדחית	נבקש לעדכן את הסעיף כדלקמן: "אחריותו של הספק תוגבל לנזקים ישירים בלבד אשר נגרמו על ידו" סכום השיפוי ו/או הפיצוי לו יהיה זכאי המזמין/עורך המכרז לא יעלה על גובה של פי שניים מגובה שכר הטרחה ששולם בפועל לספק עבור השירותים נשוא הסכם ההתקשרות. הגבלת סכום האחריות לא תחול ביחס לנזקים ישירים שנגרמו עקב הונאה או פעולה בזדון של הספק או מי מטעמו"	10	10. אחריות ושיפוי - ס' 10.3	הסכם	46.
הבקשה נדחית	נבקש לעדכן את הסעיף כדלקמן: "סכום השיפוי ו/או הפיצוי לו יהיה זכאי המזמין/עורך המכרז לא יעלה על גובה של פי שניים מגובה שכר הטרחה ששולם בפועל לספק עבור השירותים נשוא הסכם ההתקשרות. הגבלת סכום האחריות לא תחול ביחס לנזקים ישירים שנגרמו עקב הונאה או פעולה בזדון של הספק או מי מטעמו"	10	10. אחריות ושיפוי - ס' 10.4	הסכם	47.
הבקשה נדחית.	נבקש להבהיר כי המזמין/עורך המכרז הינו הבעלים הבלעדי במידע. למעט חומרים שהינם פיתוח עצמי של הספק וכן למעט חומר / ניירות עבודה הנדרשים לגיבוי העבודה שבוצעה על פי הכללים המקובלים לשמירת ניירות עבודה	11	12. הבעלות בתוצרי השירותים, במסמכים ובמידע - ס' 12.4	הסכם	48.
הבקשה נדחית.	לאור אופי פעילות המציע, אנו מחויבים בשמירת עותק מניירות העבודה. יודגש כי האמור אינו גורע מחובת סודיות החלה על המציע	11	12. הבעלות בתוצרי השירותים, במסמכים ובמידע - ס' 12.5	הסכם	49.
הבקשה נדחית.	נבקש כי ההוראות בדבר שמירת סודיות יחולו עד ל-36 חודשים מתום ההתקשרות.	12	13. שמירת סודיות - ס' 13.1	הסכם	50.

51.	הסכם	13. שמירת סודיות- ס' 13.5	12	נבקש להוסיף כי הוראות סעיף זה לא יחולו גם על מידע סודי ש: • פותח באופן עצמאי על ידי הספק שלא תוך הפרת הסכם זה; • נחשף על ידי נותן הספק לאחר קבלת אישור מראש ובכתב מהמזמין/עורך המכרז; • מגיע לידיעתו של הספק ממקור אחר שלא מהמזמין/עורך המכרז;	הבקשה נדחת, למעט סעיף 3 - "מגיע לידיעתו של הספק ממקור אחר שלא המזמין/עורך המכרז"
-----	------	---------------------------------	----	---	---

מסמך זה, על נספחיו, מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנו להצעתם

שם המציע: _____

חתימת המציע: _____

תאריך: _____