

לכבוד

משתתפי מפגש המציעים

מכרז מס' 12/19

מכרז מסגרת למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח על תכנון ו/או ביצוע

של פרויקטים הנדסיים

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") מתכבדת לפרסם בזאת את פרוטוקול מפגש המציעים אשר התקיים במשרדי החברה ביום 10.6.2019, בהתאם לתנאי המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), כדלקמן:

פרוטוקול מפגש מציעים

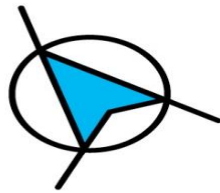
משתתפים:

מר אוהד קורן – אגף הנדסה, נתיבי איילון;
עו"ד רחלי זילברברג – אגף חוזים והתקשרויות, נתיבי איילון;
עוה"ד שירה שחם גולד – יועצת משפטית, גולדפרב זליגמן ושות';
נציגי המשתתפים במכרז.

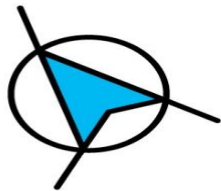
1. למען הסדר הטוב, מובהר בזאת כי פרוטוקול זה, לרבות כל נושא אשר הוצג על ידי נציגי נתיבי איילון במסגרת מפגש המציעים, ובכלל זאת המצגת אשר הוצגה במפגש, הינם כלי עזר בלבד לנוחיות המשתמשים, ואולם אין באמור באיזה מבין המפורטים לעיל ולהלן כדי לגרוע ו/או לסתור את ההוראות הקבועות במסמכי המכרז בנושאים האמורים, ומסמכי המכרז, כפי שפורסמו על ידי נתיבי איילון, לרבות כל הבהרה שפורסמה ו/או תפורסם על ידי נתיבי איילון, הינם המסמכים המחייבים בלבד.

למונחים המופיעים בפרוטוקול זה תהא המשמעות שהוגדרה להם במסמכי המכרז.

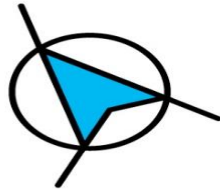
2. **מר אוהד קורן**, מנהל אגף ההנדסה, פתח את המפגש והציג את פעילות החברה. במסגרת דבריו הדגיש כי נתיבי איילון הינה חברה ממשלתית העוסקת, בין היתר, בניהול, תכנון וביצוע פרויקטים תחבורתיים במרחב העירוני והמטרופוליני בישראל. מר קורן פירט על הפרויקטים המרכזיים שהחברה מובילה כיום ובכלל זה על פרויקט מהיר לעיר, פרויקט הנתיבים המהירים וכיו"ב והדגיש כי מנהלי הפרויקטים שייבחרו מכוח מכרז זה ויכללו במאגר ספקי המסגרת של נתיבי איילון יידרשו להעניק לנתיבי איילון שירותי ניהול, תיאום ופיקוח על תכנון ו/או ביצוע של כלל פרויקטי החברה. מר קורן הוסיף כי לאור השינוי המבני והארגוני שעברה החברה בעת האחרונה, נעשית עבודה והסדרה גם של ניהול הפרויקטים על פי נוהל ניהול הפרויקטים של נתיבי איילון. **מר אוהד קורן**, סקר את מסמכי המכרז ותנאיו. במסגרת דבריו, ביקש מר קורן להתייחס, בין היתר, לנושאים הבאים:



- 2.1 **הקטגוריות.** ניתן הסבר לגבי אופן החלוקה לקטגוריות כמפורט בסעיף 1.3 לחוברת תנאי המכרז. המשתתפים הופנו לסעיף 1.4 לחוברת תנאי המכרז והובהר כי המציעים רשאים להגיש הצעה לכל אחת מהקטגוריות א'-ד' בשים לב לכך שמציע יוכל לזכות ולהיכלל בקבוצת ספקי המסגרת אך ורק בקטגוריה אחת מבין קטגוריות א'-ג' וגם בקבוצת ספקי המסגרת בקטגוריה ד'. כן הובהר כי במקרה של מועמדות לזכייה בשתי קטגוריות מבין הקטגוריות א'-ג', המציע ייכלל בקטגוריה אשר בה הוענק לו הניקוד המשוקלל (איכות +מחיר) הגבוה ביותר מבין הקטגוריות אליהן הוגשה הצעתו וכי במקרה של ניקוד זהה, הקביעה לאיזו קטגוריה ישויך המציע תעשה בהתאם למצרך ההצעות של ככל המציעים במכרז המיטיב ביותר עם נתיבי איילון בכל אחת מהקטגוריות, בהתאם לשיקול דעתה המקצועי והבלעדי.
- 2.2 **מטרת המכרז.** מטרת המכרז הינה להרכיב מאגר של עד 35 ספקי מסגרת בכל ארבע הקטגוריות, כאשר בכל אחת מקטגוריות א'-ג' ייבחרו עד 10 ספקי מסגרת שיוכרוזו כזוכים, ובקטגוריה ד' ייבחרו עד 5 ספקי מסגרת שיוכרוזו כזוכים. נתיבי איילון תבחר מבין ספקי המסגרת שיוכרוזו כזוכים, מעת לעת, על פי הצורך ובהתאם לתנאים הקבועים במכרז ולשיקול דעתה המקצועי והבלעדי, ספק מסגרת אשר יבצע מטלה ספציפית ומוגדרת לניהול פרויקט.
- 2.3 **חלוקת המטלות.** תשומת לב המשתתפים הופנתה לסעיף 1.5 לחוברת תנאי המכרז. הודגש כי חלוקת המטלות בין ספקי המסגרת בכל קטגוריה תיעשה בסבב מחזורי ושוויוני, ככל הניתן, והכל בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי של נתיבי איילון, ובשים לב לאופן מתן השירותים על ידי ספקי המסגרת, להערכתם ולשביעות רצונה של נתיבי איילון מהם ובכלל זה, לעמידתם בתקציבי הפרויקט, לרמת איכות השירותים המוענקים על ידם, למידת זמינותם וכיו"ב.
- 2.4 **היעדר בלעדיות.** הובהר למשתתפים כי אין בזכייה במכרז מסגרת זה כדי להבטיח למי מהמציעים כי נתיבי איילון תמסור לידיו מטלות ותזמין ממנו שירותים כלשהם ו/או בהיקף כלשהו, ומכרז זה אינו יוצר כלפי קבוצת ספקי המסגרת כל התחייבות למעט התחייבותה של נתיבי איילון, כי הם ייכללו במאגר ספקי המסגרת, וכי בהתאם ובכפוף לתנאי מכרז זה תיבחר נתיבי איילון מעת לעת, ועל פי שיקול דעת נתיבי איילון, מיהו ספק המסגרת עמו היא תתקשר לביצועה של מטלה ספציפית.
- 2.5 **הליך תחרותי נוסף.** הודגש כי נתיבי איילון, על פי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי, תהא רשאית לערוך הליך תחרותי נוסף, בין היתר, לצורך מסירת מטלה כלשהי למי מבין ספקי המסגרת ו/או שלא לפנות לספקי המסגרת לצורך ביצוע מטלה כלשהי, ובמקום זאת לפרסם מכרזים ו/או לערוך הליכים תחרותיים אחרים בקשר עם ביצועה של מטלה כלשהי אשר יכולה הייתה להיות מבוצעת במסגרת מכרז זה, או להתקשר עם כל גורם אחר לצורך כך, הכל בהתאם להוראות הדין.
- בהקשר זה הובהר כי החברה רשאית למסור מטלה במסגרת פרויקט המשויך לקטגוריה מסוימת למציע אשר נכלל באחת משתי הקטגוריות העוקבות (בעלות היקף כספי קבילי גבוה יותר), וזאת בהתאם לשיקול דעתה המקצועי והבלעדי.



- 2.6 **מכרזי מסגרת נוספים ומאגר ספקים קיים.** המשתתפים הופנו להוראות סעיף 1.7 לחוברת מסמכי המכרז, והובהר כי מאגר המסגרת אשר יוקם מכוח מכרז זה יחליף את מאגר מנהלי הפרויקטים שהקימה החברה מכוח מכרז מסגרת מס' 9/16. בהקשר זה הודגש כי מועד ואופן החלפת מאגר מנהלי הפרויקטים של החברה יקבע על ידי נתיבי איילון בהתאם לתוצאות המכרז ובשים לב להליכי העבודה הפנימיים של החברה. כן הובהר כי מציעים הרשומים במאגר מנהלי הפרויקטים של החברה אינם מחויבים להגיש הצעה גם למכרז זה, אולם נדרשים לעשות כן, במידה והם מבקשים להעניק לחברה את השירותים נשוא המכרז. תשומת לב המציעים הופנתה לכך שלאחרונה פרסמה החברה את מכרז מס' 47/18 למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח על תכנון ו/או ביצוע של פרויקטים הנדסיים ופרויקטי אחזקה אשר מכוחו הוקם מאגר מנהלי פרויקטים ייעודי לצורך ניהול פרויקטי פיתוח ואחזקת תשתיות בישובי המיעוטים וכי בהתאם להוראות מכרז זה, נתיבי איילון רשאית להסתייע בספקי המסגרת שהוכרזו כזוכים מכוחו בפרויקטים הנדסיים ופרויקטי אחזקה נוספים, שאינם בישובי המיעוטים.
- 2.7 **מהות השירותים.** הובהר כי שירותי הניהול, התכנון והפיקוח נשוא המכרז כוללים, בין היתר, ליווי תהליך התכנון וקבלת כל האישורים הסטטוטוריים הנדרשים בפרויקט, סיוע בהכנת מסמכי התייחור לקבלן הביצוע, ניהול העבודות ההנדסיות בפרויקט ופיקוח צמוד על עבודת הקבלנים המבצעים בשלבי ביצוע להקמת תשתית הנדסית, וכן כל שירות נוסף שיידרש לצורך השלמת מטלת הביצוע שתימסר למי מספקי המסגרת, בהתאם להסכם לביצוע מטלה (מסמך ד' למסמכי המכרז) שייחתם בין ספק המסגרת לבין נתיבי איילון.
- 2.8 **מנהל הפרויקט.** הובהר והודגש כי מנהל הפרויקט שיוצג על ידי המציעים בהצעתם למכרז, העונה על כל תנאי הסף הקבועים במכרז, והוא בלבד, יהיה מנהל הפרויקט שיעניק את השירותים נשוא המכרז לנתיבי איילון במידה ותימסר לספקי המסגרת מטלה כלשהי. בהקשר זה הובהר כי המציעים נדרשים להציע מנהל פרויקט שונה ביחס לכל אחת מהקטגוריות אליהן הם מעוניינים להגיש את הצעתם וכי מנהל הפרויקט רשאי להיכלל בהצעתו של מציע אחד בלבד. תשומת לב המשתתפים הופנתה בהקשר זה להוראות סעיף 1.8 לחוברת תנאי המכרז.
- 2.9 **אנשי הצוות.** הודגש כי לצורך מתן השירותים נשוא המכרז, ספקי המסגרת שיוכרוזו כזוכים במכרז זה, יידרשו להעמיד, בנוסף למנהל הפרויקט, אנשי צוות העונים לפחות על הדרישות המינימאליות המפורטות בנספח 12 לחוברת תנאי המכרז. בהקשר זה הובהר כי הדרישות המינימאליות אינן מהווה תנאי סף להשתתפות במכרז וכי אנשי הצוות יוצגו ויאושרו על ידי החברה לאחר ההכרזה על המציעים הזוכים ולפני תחילת מתן השירותים נשוא המכרז. הובהר כי החלפת מי מבין אנשי הצוות מותנית באישור נתיבי איילון בלבד, בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי והמקצועי וכי איש הצוות החלופי יידרש לעמוד בתנאי הכשרות המינימאליים. כן הובהר כי במקרה של החלפת איש צוות, יהיה על ספקי המסגרת הזוכים להעמיד איש צוות חלופי בעל כישורים שאינם נופלים מכישורי איש הצוות המוחלף. הובהר כי המציעים רשאים להתקשר עם אנשי הצוות שהם מציגים בהצעתם בהסכם התקשרות, וכי ככל שהמציע קשור בהסכם התקשרות עם מי מאנשי הצוות הנכללים בהצעתו, כי אז נדרש המציע לצרף את הסכם ההתקשרות החתום עימם.



2.10 **שלבי המכרז.** המציעים הופנו לסעיף 5 לחוברת תנאי המכרז המתאר את שלבי המכרז. הובהר כי בחירת ההצעות הזוכות תתבצע על פי השלבים הבאים: **בשלב א'** תיערך בדיקת עמידת המציעים ומנהלי הפרויקט המוצעים בתנאי הסף של המכרז, רק מציעים העומדים בתנאי הסף של ההליך יעברו לשלב ב'; **בשלב ב'** תיבחן איכות הצעות המציעים שהוכיחו עמידתם בתנאי הסף, וזאת בהתאם לאמות המידה הקבועות בנספח 7 לחוברת תנאי המכרז. **בשלב ג'** תשוקללנה הצעות המחיר שהוגשו על ידי המציעים, בהתאם לאמור בסעיף 5.3.3 לחוברת תנאי המכרז; ו-**בשלב ד'** יתבצע שקלול רכיב האיכות ורכיב המחיר ומתן ניקוד סופי להצעה על פי היחס הבא: משקלו של רכיב המחיר יהיה 20% ומשקלו של רכיב האיכות יהיה 80%. ההצעות תדורגנה בהתאם לניקוד הסופי המשוקלל, והכל כמפורט במסמכי המכרז.

2.11 **הצעת מחיר.** תשומת לב המשתתפים הופנתה לסעיף 10 לחוברת תנאי המכרז. התחרות בין המציעים בגין רכיב המחיר תהיה על גובה ההנחה אשר תוצע על ידם ביחס לתעריפי נתיבי איילון ו/או תעריפי שעה של נתיבי איילון (כהגדרתם במכרז) בטופס הצעת המחיר (נספח 2.1 לחוברת תנאי המכרז). הודגש כי אחוז ההנחה בו ינקוב המציע הינו אחוז אחיד, קבוע וכולל שיחול על מלוא תכולת השירותים שיימסרו לו על ידי החברה, בין אם המדובר במטלות ביצוע בשלב תכנון ו/או ביצוע ובין אם המדובר בשירותים נוספים. אחוז ההנחה בו ינקוב המציע יהיה תקף לכל גרסה ו/או עדכון אשר יבוצע לתעריפי נתיבי איילון ולתעריפי שעה של נתיבי איילון, כפי שיעודכנו מעת לעת.

עוד הובהר כי המציעים אינם רשאים לדרוש/למלא אחוז תוספת כלשהו, וכי אם יידרשו אחוז תוספת, כי אז תהא רשאית החברה לפסול את הצעתם או, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לתקן את הצעתם כך שיראו בה כאילו נקב המציע שיעור הנחה 0%. בהקשר זה הובהר, כי שיעור ההנחה המרבי אותו יהיה רשאי לנקוב המציע לא יעלה על 15%.

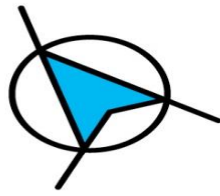
3. **עו"ד שירה שחם גולד** ביקשה להדגיש כי על המציעים לקרוא בעיון את כל ההוראות המצויות במסמכי המכרז, וסקרה את מסמכי המכרז ותנאיו, ולהלן עיקרי הדברים:

3.1 **מסמכי המכרז.** מסמכי המכרז, לרבות הודעות שתפרסם החברה, מצויים באתר האינטרנט של נתיבי איילון, בכתובת www.ayalohw.co.il, תחת לשונית "מכרזים" בדף הבית. הודגש כי באחריות המשתתפים להתעדכן ולעקוב אחר ההודעות שתפורסמנה באתר החברה בקשר עם המכרז.

3.2 **לוח זמנים להליך.** לוח הזמנים הקבוע להמשך ההליך הינו:

- המועד האחרון לשאלות הבהרה - 17.06.2019 עד השעה: 12:00;
- המועד האחרון להגשת ההצעות - 22.7.2019 עד השעה: 12:00.

3.3 **הגשת הצעות.** הובהר למשתתפים כי עליהם להגיש את הצעותיהם המלאות והמפורטות בהתאם לדרישות מסמכי המכרז וכן את יתר מסמכי המכרז שנמסרו על ידי החברה, לרבות פרוטוקול זה וכל הודעות ההבהרה שתתפרסמנה, לתיבת המכרזים המיועדת למכרז הממוקמת במשרדי החברה בבניין עזריאלי ראשונים, קומה 7 שד' ניס 2, ראשלי"צ, לא יאוחר מיום ומשעת המועד האחרון להגשת הצעות וכי הצעה שלא תמצא



בתיבת המכרזים עד למועד האחרון להגשת ההצעות ו/או תוגש בחלוף המועד האמור לא תתקבל.

3.4 **תקופת ההתקשרות.** תקופת ההתקשרות עם ספקי המסגרת תהא לתקופה של 24 חודשים החל מהמועד שבו חתם ספק המסגרת הראשון על הסכם המסגרת המיוחד עם נתיבי איילון ונכנס לתוך מאגר ספקי המסגרת. לנתיבי איילון מוקנית זכות ברירה בנות עד 36 חודשים, במצטבר. בהקשר זה הובהר, כי החברה תהא רשאית, על פי שיקול דעתה הבלעדי, ובלא שתצטרך לנמק החלטתה, להאריך את תקופת ההתקשרות רק עם חלק מספקי המסגרת בעוד שביחס לחלקם תקופת ההתקשרות לא תוארך.

3.5 **תנאי הסף.** המשתתפים הופנו לסעיף 3 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את תנאי הסף להשתתפות במכרז, וניתנו דגשים לגבי תנאי הסף הקבועים במסמכי המכרז. בהקשר זה הופנתה תשומת לב המשתתפים לכך שתנאי הסף נחלקים לתנאי סף ביחס למציע, ולתנאי סף ביחס למנהלי הפרויקטים המוצעים לכל אחת מארבעת הקטגוריות. המשתתפים הופנו להגדרות ולהבהרות המופיעות בסיפא לתנאי הסף, וניתנו דגשים לגביהן.

הודגש כי ככל שהמציע מעוניין להגיש את הצעתו ביחס ליותר מקטגוריה אחת, עליו להציג בהצעתו מנהל פרויקט שונה ביחס לכל אחת מהקטגוריות וכי שני מציעים לא יוכלו להציג את אותו אדם כמנהל פרויקט מטעמם.

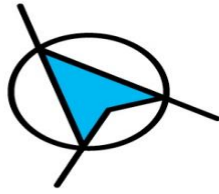
3.6 **הוכחת העמידה בתנאי הסף.** המשתתפים הופנו לסעיף 4 לחוברת תנאי המכרז, בו מפורטים המסמכים והאסמכתאות אותם הם נדרשים לצרף ולהציג לצורך הוכחת עמידתם בתנאי הסף. הודגשה בהקשר זה, החשיבות שבהגשת הצעה מלאה. עוד הודגש, כי נדרשת חתימת המציע עצמו וכן חתימתו של מנהל הפרויקט על התצהירים המוגשים בכל אחת מהקטגוריות.

ניתן הסבר לגבי התצהירים להוכחת ניסיון מנהלי הפרויקט המוצעים לכל אחת מהקטגוריות אשר צורפו **כנספחים 19-19א'** לחוברת תנאי המכרז. הובהר כי נתיבי איילון תפנה לאנשי הקשר שיצינו בתצהיר לצורך התרשמות מעבודת המציע ומנהלי הפרויקט המוצעים והערכת שביעות רצון מפרויקטים קודמים.

הובהר כי המציעים נדרשים לצרף תצהירים וטפסים ביחס לכל אחת מהקטגוריות, בנפרד.

3.7 **הגשת הצעת המחיר במעטפה נפרדת.** בהקשר זה הודגש, כי על מנת לאפשר לחברה לקבוע את ניקוד האיכות של כל הצעה באופן אובייקטיבי, **נדרשים המציעים לשים את טופס הצעת המחיר (נספח 2.1), וכן כל מסמך אחר המפרט את מחיר ההצעה, במעטפה סגורה ונפרדת**, אשר תיפתח ותיבדק רק לאחר שיושלם תהליך מתן ניקוד מרכיב האיכות להצעות המציעים, בהתאם לשלבי המכרז.

3.8 **דרישות ביטוח.** תשומת לב המשתתפים הופנתה לדרישות הביטוח אשר צורפו למסמכי המכרז. בהקשר זה, הופנתה תשומת לב המשתתפים להוראות סעיף 12 להסכם ניהול לביצוע מטלה (הסכם ניהול פרויקט) אשר צורף כמסמך ד' למסמכי המכרז וכן לאישור עריכת הביטוחים שצורף כנספח ו' להסכם זה.



3.9 **ניגוד עניינים.** המציעים הופנו לסעיף 14 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את הוראות החברה ביחס לניגוד העניינים. הובהר כי המציע וכל אחד ממנהלי הפרויקט שהציג במסגרת הצעתו למכרז, נדרשים לצרף הצהרה בדבר היעדר ניגוד עניינים, בנוסח המצ"ב כנספח 11 לחוברת תנאי המכרז.

3.10 **השתתפות חובה.** הובהר כי ההשתתפות במפגש המציעים הינה חובה, וכי רק מציעים אשר נטלו חלק במפגש המציעים ונרשמה נוכחותם יהיו רשאים להגיש את הצעתם למכרז.

4. **מר קורן** הציג את תעריפי נתיבי איילון לניהול פרויקטים (לשלב תכנון ולשלב ביצוע), אשר צורפו כנספחים ח' ו-ט' להסכם לביצוע מטלה (**מסמך ד'** למסמכי המכרז) ונתן הסברים לגבי התמורה הקבועה בתעריפים אלה, אשר ביחס אליה מתבקשים המציעים להציע את שיעור ההנחה המוצע על ידם. במסגרת זו, הודגש ההבדל בין תעריפי ניהול פרויקט לשלב התכנון הכולל הליכים סטטוטוריים וזה שאינו כולל הליכים סטטוטוריים.

תשומת לב המשתתפים הופנתה לסעיף 9.7 לחוברת תנאי המכרז והוסבר למשתתפים כי התמורה לה יהיו זכאים המציעים הזוכים תוגדר בכל הזמנת עבודה, ותשולם על פי תעריפי נתיבי איילון, לאחר ניכוי אחוז ההנחה המוצע, בהתאם לנוסחאות שכר הטרחה שהוצגו.

מר קורן הוסיף כי 5% מהתמורה ישולמו לספק בהתאם להתקדמות התכנון ועמידה בלוחות הזמנים ואבני הדרך, ובהתאם לשיקול דעתה של החברה. בהקשר זה הודגש כי נתיבי איילון רשאית, בנסיבות מסוימות שייקבעו על ידה, ובכלל זאת בנסיבות בהן ספקי המסגרת לא יעמדו באיזו מאבני הדרך, שלא לשלם לספקי המסגרת 5% מהתמורה.

פרוטוקול זה, על נספחיו, מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנו להצעתם.

שם המציע: _____ חתימת המציע: _____

תאריך: _____