



מכרז 65/22 לתכנון, רכש, הקמה, הפעלה ותחזוקה  
של פרויקט מס גודש

אוקטובר 2022





- ההצעה על כל נספחיה (הכוללת את כל המסמכים והאסמכתאות אותם נדרש לצרף המציע), תוגש במערכת הממוכנת ("דקל") תחת לשונית המכרז הרלוונטית.
- ערבות המכרז, והיא בלבד, תוגש באופן פיזי למשרדי החברה, לתיבת המכרזים המיועדת למכרז הממוקמת במשרדי נתיבי איילון, לא יאוחר מהמועד האחרון להגשת ההצעות.
- תוכן מצגת זו וכל דבר שיאמר בעל פה במהלך מפגש המציעים מטרתו לתת רקע כללי אודות המכרז.
- למען הסר ספק, מובהר כי דברים אשר יאמרו במהלך המפגש לא יחייבו את נתיבי איילון, לא יהוו מצג כלשהו ואין בהם כדי לסתור את מסמכי המכרז.
- הפרטים המופיעים במצגת זו הינם תיאור תמציתי של התנאים המפורטים במסמכי המכרז. על המתמודדים להסתמך אך ורק על מסמכי המכרז עצמם. מסמכי המכרז, והם בלבד, יחייבו את החברה, ולא תשמע כל טענה, דרישה ו/או תביעה נגד החברה על יסוד האמור במצגת ו/או מהרצאת הדברים בקשר אליה.
- אך ורק מסמכים בכתב שיועברו לידיעת המתמודדים במסגרת המכרז, לרבות הבהרות למסמכי המכרז שיועברו לידיעת המתמודדים בכתב בהתאם למסמכי המכרז, יחייבו את החברה.
- בכל מקרה של סתירה בין האמור במצגת זו לבין האמור במסמכי המכרז, יגברו הוראות מסמכי המכרז.

להלן עיקרי חוק מס הגודש, אשר מטרתו להפחית את גודשי התנועה באזור גוש דן בשעות העומס



מדיניות מיסוי

כמפורט בהמשך



כללי החיוב

- בשעות הבוקר – חיוב עבור כניסה לטבעות החיוב
- בשעות אחה"צ - בכניסה וביציאה מטבעת החיוב



אמצעי זיהוי רכבים

זיהוי רכבים באמצעות מצלמות LPR שיוצבו בנקודות הכניסה והיציאה



אזורי חיוב

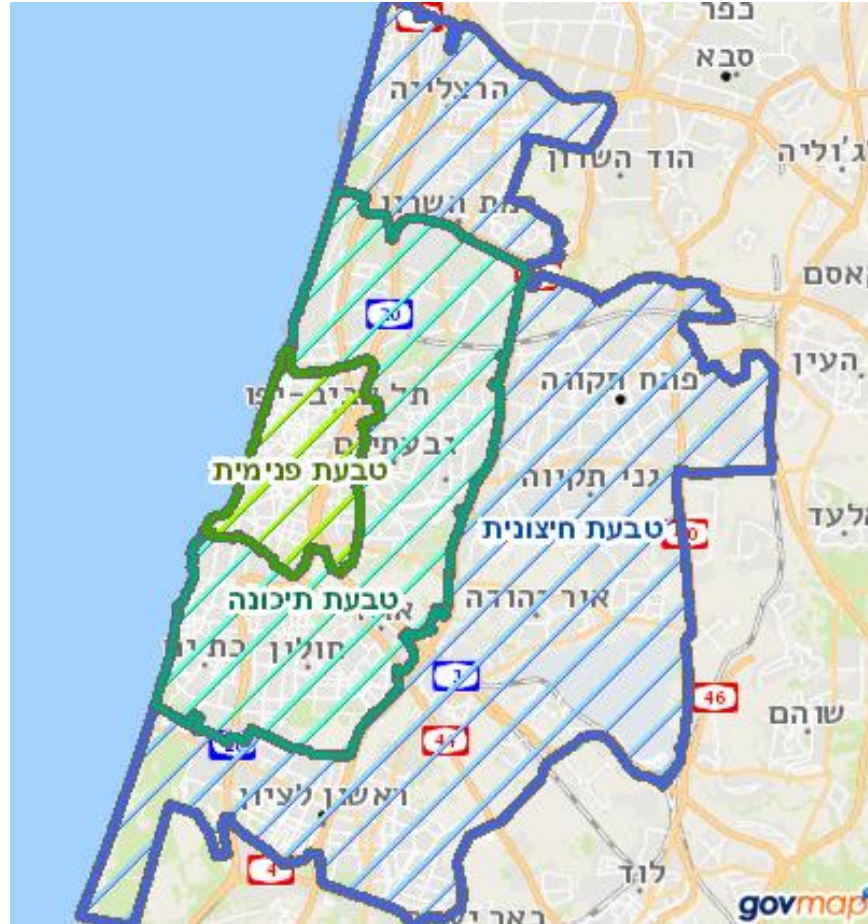
3 טבעות חיוב בגוש דן



מועד התחלת הפעלה

החל ממרץ 2025

על פי המתווה הנוכחי, נוסעים שיחצו אחת או יותר משלושת טבעות החיוב להלן, יחויבו במס גודש



לחץ על המפה לצפייה ב-GovMap

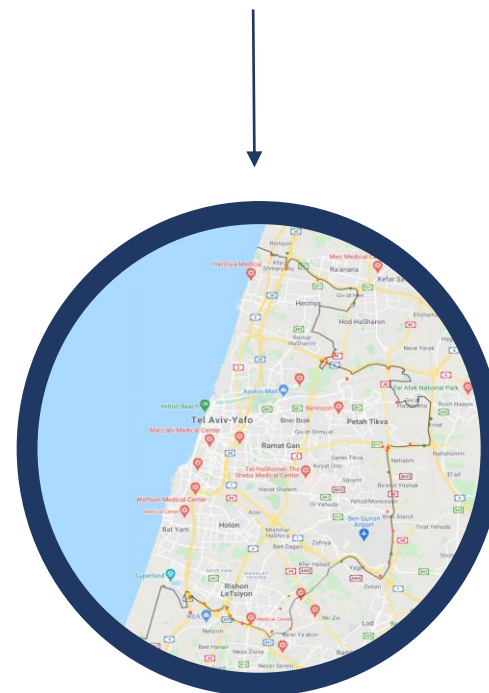
בטבעת הפנימית נקבעו 76 שערים



בטבעת האמצעית נקבעו 47 שערים



בטבעת החיצונית נקבעו 70 שערים



סך הכל ונכון להיום ישנם כ- 193 שערים\*

\* יתכנו שינויים במספר השערים בעקבות תכנון השערים המתבצע בימים אלו

## לכיוון הטבעת הפנימית

שעה / טבעת	חיצונית	תיכונה	פנימית
06:30-10:00	5	10	10
10:00-15:00	-	-	-
15:00-19:00	2.5	5	5
19:00-06:30	-	-	-

## מכיוון הטבעת הפנימית

06:30-15:00	-	-	-
15:00-19:00	2.5	5	5
19:00-06:30	-	-	-

• רכב דו גלגלי, אוטובוסים ומוניות שירות יהיו פטורים מתשלום הדרך  
 • משאיות יחויבו בכפל תעריף המעבר  
 • שר האוצר יהיה רשאי לפטור מתשלום הדרך רכב שבו נוסעים ארבעה נוסעים לפחות וממחצית התשלום רכב שבו נוסעים שלושה נוסעים, בכפוף לקיומו של פתרון טכנולוגי שיאפשר את וידוא מניין הנוסעים ברכב

**תחב"צ,  
אופנועים  
ורכבים כבדים**

ייקבע תעריף מרבי יומי בסך של 37.5 ש"ח שישקף נסיעת הלוך חזור במחיר המרבי. תעריף מרבי זה לא יחול על משאיות ומוניות

**חיוב  
מקסימאלי**

**כלל הנתונים, התעריפים, מיקומי השערים וכיוצ"ב הינם בהתאם לחוק הקיים וכי על המציעים לקחת בחשבון שייתכן והיו תיקונים לחוק ביחס לכל אחד מהרכיבים**





# חלוקת האחריות בין המדינה לנותן השירותים

יישום הפרויקט יעשה באמצעות מתווה משולב, לפיו עבודת ההקמה של התשתית ההנדסית תתבצע באופן תקציבי על ידי קבלני הקמה, אשר ימונו ע"י נת"א ורכש המערכות הטכנולוגיות ועבודת תפעול הפרויקט באמצעות נותן השירותים

גורם מבצע	תכולת עבודה	
המדינה	תכנון תשתיות (לרבות גשרי שילוט וחשמל)	
קבלני הקמה	הקמה ובדק תשתיות	
המדינה	רכש ותפעול אמצעים למנגנון עדכון החיוב	
נותן השירותים	רכש אמצעי זיהוי ומערכות טכנולוגיות	
נותן השירותים	התקנה והפעלת רשת תקשורת וחשמל	
נותן השירותים	התקנת מצלמות	
נותן השירותים	תפעול, גבייה ושירות לקוחות	
נותן השירותים	תחזוקת שערים	





המציע הזוכה יהיה אחראי על תכנון, רכש, הקמה, תפעול ותחזוקה של אמצעי זיהוי ומערכות טכנולוגיות, לרבות

הפעלה ותחזוקה של מערך טכני לתחזוקת השערים וכלל המערכות הטכנולוגיות	מערך טכני לתחזוקת שערים	רכישת כל הציוד הנדרש, לרבות מצלמות ALPR ומערכות VDS והתקנתם בשערי החיוב	זיהוי כלי רכב
הפעלת מערך פענוח תצלומים ידני, לשיפור אחוזי זיהוי לוחיות הרישוי	מערך פענוח תצלומים ידני	כל הציוד הנדרש לצורך הבטחת הפעילות השוטפת של מערכת החיוב, לרבות ציוד החשמל, התקשורת וכו'	רכישה והתקנת מערכת החיוב
הפעלה ותחזוקה של מערך גבייה מבעלי רכבים הנוסעים באזור החיוב	מערך גבייה	תכנון, הקמה, רכש, פיתוח ואספקה של כל המערכות הנדרשות לצורך חישוב סכומי המס וגבייתם	חישוב סכומי המס וגבייתם
תכנון, הקמה, ניהול, תחזוקה והפעלה של מערך תקשורת	מערך התקשורת	תכנון, הקמה, ניהול, תחזוקה והפעלה של מרכז השירות עבור החייבים והציבור הרחב	מרכז השירות

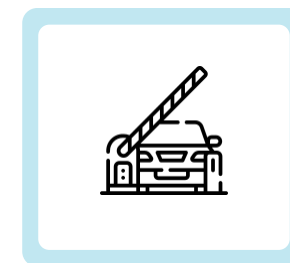


נקודות עיקריות  
מהזמנה שפורסמה

המציע נדרש לעמוד בתנאי סף מקצועי לפי חלופה א' או לפי שני התנאים המצטברים בחלופה ב'

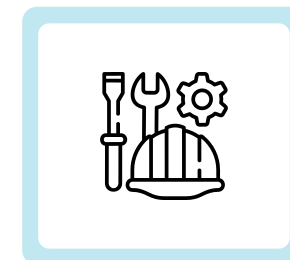
חלופה א'

- אחד מבין בעלי המניות במציע, המחזיק בו לפחות שלושים אחוזים (30%) מאמצעי השליטה, בעל ניסיון במתן שירותי הפעלה ותחזוקה בלפחות [פרויקט אגרה](#) אחד



חלופה ב'

- אחד מבין בעלי המניות במציע, המחזיק בו לפחות שלושים אחוזים (30%) מאמצעי השליטה, בעל ניסיון במתן שירותי הפעלה ותחזוקה בפרויקט [PPP בתחום תשתיות תחבורה](#) או [בתחום התקשורת](#)



וגם

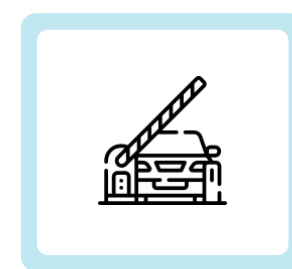
- בעל ניסיון בפרויקט אגרה יחזיק לפחות 50% מקבלן הפעלה של המציע

## ניסיון המציע ייבחן בהתאם לתכולות העבודה המרכזיות הצפויות בהפעלת הפרויקט ועל פי ההגדרות הבאות

### "פרויקט אגרה"

פרויקט אשר במסגרתו נגבה תשלום מהמשתמשים בכביש, העונה על הדרישות המצטברות הבאות:

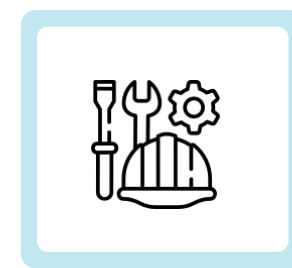
1. זהו **לפחות 10 (עשרה מיליון)** מעברים של רכבים בשנה, החייבים בתשלום
2. הזיהוי הוא באמצעות צילום הרכבים ופיענוח לוחיות הרישוי
3. הפרויקט כולל את חישוב התשלום, תהליכי הגבייה ומתן שירות לקוחות



הגדרות  
רלוונטיות  
לחלופה  
א'

### "פרויקט PPP"

פרויקט לאספקת שירותים או מוצרים במסגרת הסכם זיכיון (PPP על סוגיו) בין הזכיין לבין המדינה או גוף מטעמה שכלל הקמה ולאחר מכן מתן שירותי הפעלה ותחזוקה למשך עשר (10) שנים לפחות, תוך שבעל הניסיון המוצג נשא באחריות לפעולות ההקמה, המימון, התפעול והתחזוקה של השירות נשוא הסכם הזיכיון, בהיקף כספי כולל (הקמה, הפעלה ותחזוקה) של **1 מיליארד ש"ח** לפחות (ללא מע"מ)



הגדרות  
רלוונטיות  
לחלופה  
ב'



## להלן הבהרות ביחס לשתי החלופות

- לא ניתן להוכיח את הניסיון הנדרש באמצעות שני בעלי מניות המחזיקים במצטבר שלושים אחוזים (30%)
- כבעל ניסיון בפרויקט אגרה או בפרויקט PPP יוכר הגוף שהייתה לו התקשרות ישירה עם המדינה או גוף מטעמה למתן השירותים. על אף האמור, בחלופה א' ובתנאי מס' 2 בחלופה ב' (ניסיון בפרויקט אגרה), יוכר כבעל ניסיון גם הגוף ששימש כקבלן ההפעלה בפרויקט (חתום על הסכם עם הגוף בעל התקשרות ישירה עם המדינה כאמור) וכן כל בעל מניות/שותף בגוף, שחלקו בו היה לפחות שלושים אחוזים (30%), ובלבד שהחזיק בו למשך התקופה המינימלית הנדרשת בתנאי הסף
- ייחוס לגורם המוכיח את ניסיונו, ניסיון של חברה קשורה שלו (למעט אם היה רק בעל מניות בנותן השירותים או קבלן ההפעלה בפרויקט הקודם), ובלבד שהחברה הקשורה חתמה על כתב ההתחייבות המצורף כנספח 15 לחוברת תנאי המכרז, בו התחייבה כלפי נותן השירותים והמזמינה להעמיד את הידע והניסיון שלה לטובת הפרויקט

## להלן תנאי הסף הפיננסיים של פרויקט מס הגודש

## מחזור הכנסות

בשלוש שנות הכספים האחרונות היה הממוצע המשוקלל של מחזורי ההכנסות השנתיים הממוצעים של כל בעלי המניות במציע שאינם גוף פיננסי, לפחות מאה חמישים מיליון (150,000,000) ₪ ככל שיש מספר בעלי מניות במציע, המחזור הכספי הממוצע יחושב באופן יחסי לאחוז האחזקה של כל חבר במציע



## ממוצע תזרים מזומנים

ממוצע תזרים המזומנים מפעילות שוטפת בשלוש השנים האחרונות אינו שלילי

במקרה שבו תזרים המזומנים הממוצע של בעל מניות במציע הינו שלילי, יידרש לעמוד בשני תנאים במצטבר –



- היחס בין הערך המוחלט של תזרים המזומנים בשלוש שנים האחרונות של בעל מניות במציע לבין ההון העצמי שלו לתום שנת הכספים האחרונה נמוך מ-25%
- היחס בין הערך המוחלט של תזרים המזומנים מפעילות שוטפת של בעלי מניות במציע בשנה האחרונה מבין שלוש האחרונות לבין ההון העצמי שלו נמוך מ-25%

## הון עצמי

כל בעל מניות במציע הוא בעל הון עצמי של לפחות שני מיליון ₪ עבור כל אחוז אחד של אחזקות במציע (בהתאם לגובה ההתחייבות לשיפוי עליה בעלי המניות יחתמו לאחר זכייה)

---



## הערת עסק חי

הדוח הכספי של המציע ושכל כל בעל מניות במציע אינו כולל הערת עסק חי

---

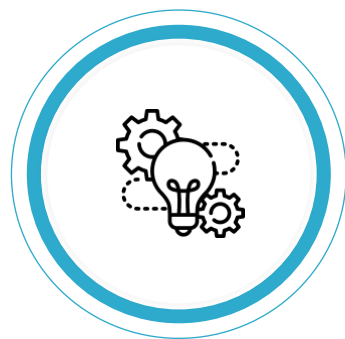


## היעדר חדלות פירעון

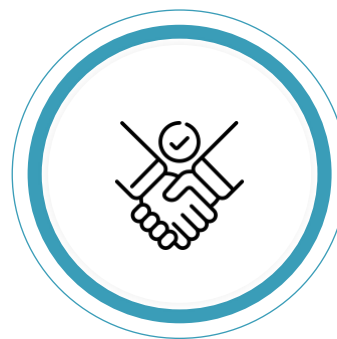
המציע וכל בעל מניות במציע אינו נמצא תחת הקפאת הליכים, פשיטת רגל, כינוס נכסים, פירוק או "רה-ארגון", או שהוטלו על נכסיו עיקולים בשיעור הגבוה מההון העצמי שלו



להלן נקודות מרכזיות בנוגע לתקופת ההתקשרות



נקבעה תקופת אופציה  
להארכה ל- **2 תקופות** נוספות  
של עד **3 שנים** כל אחת



תקופת ההתקשרות תהא מיום  
חתימת המזמינה על ההסכם  
ועד לתום **12 שנים** ממועד  
קבלת אישור הפעלה לפרויקט

בסיום ההתקשרות (בין בסוף תקופת ההסכם ובין בעת ביטולו מכל סיבה שהיא), ימסור המציע הזוכה את כל הפעילויות ונכסי הפרויקט, למעט נכסי הפרויקט שאינם מיועדים להחזרה, לידי המזמינה





עבור תקופת ההקמה ישולם מענק קבוע מראש שישולם על פי אבני הדרך



### מענק הקמה

למציע הזוכה ישולם מענק הקמה בסך **מאה וחמישים מיליון (150,000,000) ש"ח** בתוספת מע"מ\*

\*לפי אבני הדרך לתשלום שיפורטו בנספח התמורה (טרם פורסם)

עבור תקופת התפעול ישולם תשלום שנתי קבוע שיקבע בהליך תחרותי



### דירוג הצעות

אמת המידה היחידה לבחינת הצעות במכרז זה הינה מחיר ההצעה (100%)

התחרות הינה על הצעת המחיר הנמוכה ביותר עבור התשלום הקבוע שישולם למציע הזוכה בתקופת ההפעלה

יפורסמו מנגנוני תימרוץ נוספים בנספח התמורה להסכם



לצורך קיום התחייבויות המפעיל לאורך כל חיי הפרויקט, ידרש המפעיל להעמיד ערבויות שונות למזמינה, כאשר גובה הערבויות מותאם לסיכון הגלום בכל אחד ואחד משלבי הפרויקט

**ערבות מכרז**

- מאת המציע
- נועדה להבטיח את התחייבויות המציע בעמידה בתנאי המכרז
- בהיקף של 30,000,000 ש"ח

01

**ערבות ביצוע**

- בהיקף של 50,000,000 ש"ח צמוד למדד המחירים לצרכן
- תקפה עד לתחילתה של השנה האחרונה לתקופת ההפעלה, שאז יוגדל סכומה

02

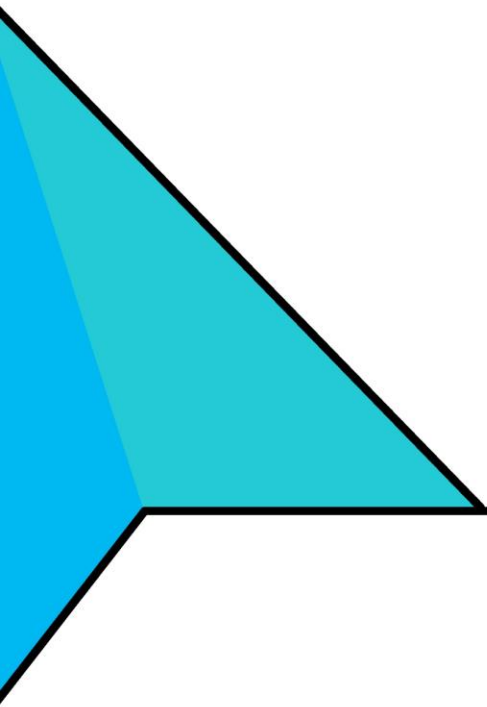
**כתב התחייבות לשיפוי**

- מאת בעלי מניות במציע וחברות האם הערבות
- בהיקף של 200,000,000 ש"ח, צמוד למדד המחירים לצרכן הידוע במועד פרסום המכרז
- יהא תקף עד לקיומן המלא של ההתחייבויות שלטובתן ניתן, החל ממועד חתימת הסכם ההתקשרות עם המציע הזוכה

03

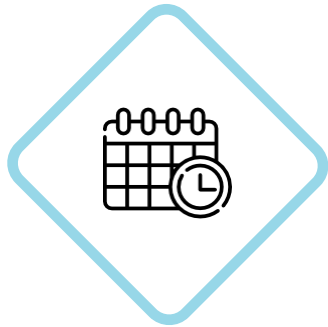


# לוחות זמנים





להלן לוחות הזמנים המתוכננים בהליך המרכזי הנוכחי



המועד האחרון להגשת ההצעות

31 לינואר 2023 עד השעה 13:00



המועד האחרון להגשת נוסח ערבות המרכז לבחינה מוקדמת

ארבעה עשר (14) ימים לפני המועד האחרון להגשת ההצעות



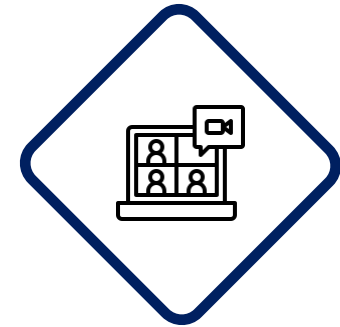
המועד האחרון לשאלות הבהרה סבב ב'

24 לנובמבר 2022 עד השעה 13:00



המועד האחרון לשאלות הבהרה סבב א'

27 לאוקטובר 2022 עד השעה 13:00



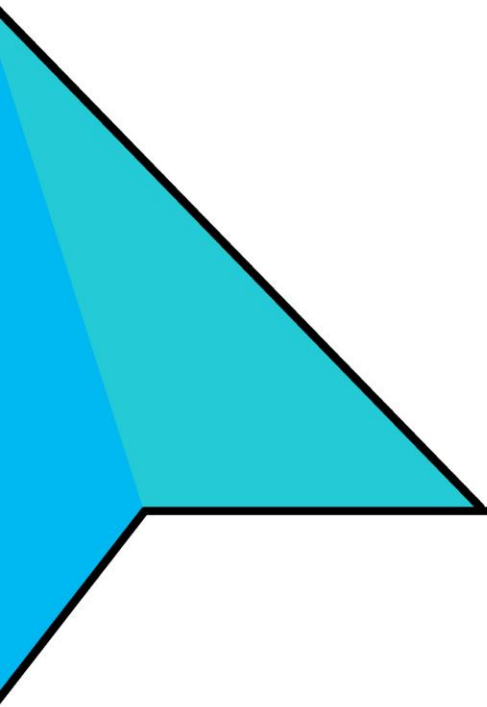
מפגש מציעים מקוון

23 לאוקטובר 2022

לאחר פרסום מסמכי המרכז, המתוכנן לחודש נובמבר, יקבע כנס מציעים נוסף



שאלות?





תודה