

הנדון : מכרז מס' 57/20

פרויקט הנתיבים המהירים - מקטע מס' 4ב'

עבודות להוספת נתיבים בכביש מס' 2 בקטע שבין מחלף נתניה למכון וינגייט -

סלילה, גישור, תשתיות, פיתוח וגינון

### פרוטוקול מפגש מציעים

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "נתיבי איילון" או "החברה") מתכבדת לפרסם בזאת את פרוטוקול מפגש המציעים המקוון אשר התקיים ביום 11.1.2021 בהתאם לתנאי המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), כדלקמן:

#### **נוכחים:**

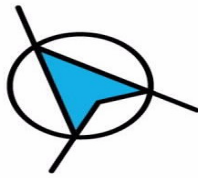
אינג' עדו מעוז - מנהל אגף הנדסה, חטיבת פרויקטים יזמיים, נתיבי איילון;  
אינג' גלית בובליל - מנהלת אחראית תכנון, חטיבת פרויקטים יזמיים, נתיבי איילון;  
אינג' עופר אגוזי - מנהל הפרויקט, איתם הנדסה אזרחית וניהול פרויקטים בע"מ;  
אינג' ליאו ניקולאיבסקי - מנהל הפרויקט, איתם הנדסה אזרחית וניהול פרויקטים בע"מ;  
מר משה חביב ומר עומר קרני - יועצים פיננסיים, מ.נ.ש יעוץ בע"מ;  
עו"ד גילעד קסלר - יועץ משפטי, גולדפרב זליגמן ושות';  
מתכנני הפרויקט.  
נציגי המשתתפים במכרז.

1. למען הסדר הטוב, מובהר בזאת כי פרוטוקול זה, לרבות כל מסמך המצורף אליו ו/או כל מסמך או נושא נוסף אשר הוצג על ידי נציגי נתיבי איילון במסגרת מפגש המציעים הינו כלי עזר בלבד לנוחיות המשתמשים לצורך היכרות עם הפרויקט ותכולתו, ואולם אין באמור באיזה מבין המפורטים לעיל ולהלן כדי לגרוע ו/או לסתור את ההוראות הקבועות במסמכי המכרז בנושאים האמורים, ומסמכי המכרז, כפי שפורסמו על ידי נתיבי איילון, לרבות כל הבהרה שפורסמה ו/או תפורסם על ידי נתיבי איילון, הינם המסמכים המחייבים בלבד.

2. הסקירה ביחס לעבודות נשוא המכרז ולעיקרי ההליך המכרזי ניתנה באמצעות מצגת. הובהר, כי המצגת שהוצגה במסגרת מפגש המציעים מהווה כלי עזר בלבד למשתתפים, וכי ההוראות הקבועות במסמכי המכרז הן ההוראות המחייבות בלבד לכל דבר ועניין. בכל מקרה של סתירה ו/או אי התאמה בין המופיע במצגת לבין מסמכי המכרז, יגברו מסמכי המכרז.

3. **מר עדו מעוז**, ראש אגף הנדסה, פתח את המפגש והציג את תוואי השטח בו תבוצע העבודה, תכולתה, אופייה ומורכבותה. במסגרת דבריו, הדגיש בין היתר את הנקודות הבאות:

3.1 פרויקט הנתיבים המהירים הינו פרויקט לאומי עתיר תקציב שמקדם משרד התחבורה באמצעות חברת נתיבי איילון, אשר נועד להוות אחד האמצעים להקלת הגודש התנועתי בגוש דן מראשון לציון ועד נתניה. הפרויקט יכלול בין השאר הקמת מרכזי תחבורה משולבים (חניוני חנה וסע בשפיים, ראשון לציון ולאורך כביש 5),



מערך היסעים (שאטלים), נתיבים מהירים לטובת ההיסעים ולטובת תחבורה ציבורית, רכב רב תפוסה ורכב משלם אגרה. כמו כן, יכללו הנתיבים שיבוצעו במסגרת הפרויקט מערכות אגרה, מערכות ספירת נוסעים ועוד. המערכת תופעל בשלבים: בשלב ראשון תוקם המערכת בציר האורך בין נתניה וראשון לציון, כולל המרכזים התחבורתיים המשולבים בשפיים ובראשון לציון ובשלב מאוחר יותר מתוכננת להיות מוקמת המערכת בציר הרוחב לאורך כביש 5 כולל המרכזים התחבורתיים בקסם, תקווה ובמורשה.

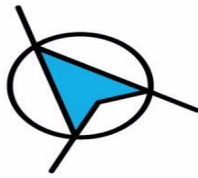
3.2 הובהר כי הפרויקט חולק למקטעים והחל בביצוע אינטנסיבי כבר בחלקיו הדרומיים לאורך ציר כביש 20 וכי קיימת חשיבות גבוהה לעמידה בלוחות הזמנים של הפרויקט, זאת מאחר והפרויקט מיועד להימסר לזכיין מכרז ה-BOT במועד שנקבע מראש, לצורך התקנת מערכות שבאחריותו ותפעול הנתיבים המהירים לאחר הקמתם בפועל. עוד הוסבר כי הפרויקט מבוצע בציר ראשי ואורכי בעל נפחי תנועה גבוהים, על כן נדרש לקחת בחשבון בשגרת הביצוע שימור של רמת שירות גבוהה ורמת בטיחות גבוהה ביותר הן למשתמשי הדרך והן לצוותי הפרויקט בביצוע. אשר על כן, יש להתבסס על כך שלא תאושר סגירת נתיבים במשך היום (וזאת מבלי לגרוע מחובת הקבלן לקבל את כל האישורים הנדרשים לצורך ביצוע עבודות בלילה) ושיידרש לאפשר ולשמר גישה רציפה לכלל היישובים, תחנות הדלק וכדו' השוכנים לאורך תוואי הכביש או בקרבתו, באופן שלא יפגע ברמת השירות של הגישה הקיימת במצב הקיים.

3.3 פרויקט הנתיבים המהירים מורכב משני חלקים נפרדים – תקציבי וזכייני:

חלק אחד כולל מכרז BOT המקודם באמצעות וועדת מכרזים בין-משרדית של החשב הכללי באוצר, בו ייבחר זכיין, אשר יקים את מתקני החנה וסע, כבישי גישה וכן יתקין מערכות שונות לרבות מערכת אגרה, נסיעות שיתופיות ובקרת תנועה בתחום הנתיבים המהירים בכל תחום הפרויקט; וחלק שני כולל סדרת מכרזים תקציביים לסלילה ולהקמת הנתיבים המהירים, אשר פורסמו וככל שיפורסמו בעתיד על ידי החברה, במספר מקטעים נפרדים ומדורגים. הפרויקט נשוא מכרז זה, הינו מקטע העבודה החמישי במסגרת מכרזי ההקמה התקציביים שפורסמו על ידי החברה.

הפרויקט כולל הרחבת כביש מס' 2 הקיים, לשני הכיוונים, בקטע שבין מכון וינגייט ועד מחלף נתניה (כביש 57), והוספת שני נתיבים מהירים מתחלפים במרכז הכביש, כולל כניסות ויציאות, ושיקום הכביש הקיים.

3.4 **בטיחות בתנועה ובעבודה. הודגש כי הפרויקט יתבצע תוך הקפדה יתרה ובלתי מתפשרת בכל הנוגע להיבטי הבטיחות.** הובהר כי האחריות המלאה לכל נושאי הבטיחות ומניעת תאונות באתר העבודה חלה על הקבלן. בטיחות האתר והעובדים בפרויקט וכן בטיחות המשתמשים במקטעי הדרך בהם מבוצע הפרויקט, הינן בעדיפות עליונה בכל שלבי הפרויקט. בכל תקופת הביצוע על הקבלן לנקוט בכל אמצעי הזהירות הנדרשים על מנת למנוע, ככל שניתן, שיבושים והפרעות לתנועה וכן לשמור על הבטיחות של עובדיו וצדדי ג' ולהבטיח שמירת רכוש וחיי אדם באתר ובסביבתו. במסגרת זו, על הקבלן לבצע סריקה לאיתור ליקויי בטיחות באתר העבודה, בתחילתו ובסיומו של כל יום עבודה.



**עבודה באזור עירוני ובעורק תנועה ראשי.** הובהר כי חלק מהעבודות במסגרת הפרויקט תבוצענה באזור עירוני צפוף ומאוכלס, סמוך למוקדי מגורים, וכן ולאורכו של עורק תנועה מרכזי. הובהר כי לא יתאפשרו עבודות בשעות הלילה בסמוך למקומות מגורים, וכי על הקבלן יהיה לתאם את עבודתו עם הדיירים, בעלי עסקים ובעלי עניין נוספים המצויים בסמוך לאתרי העבודה השונים, תוך הקפדה על צמצום מרבי של הפרעות לשגרת החיים של התושבים והעסקים ולתנועה לאורך הכביש וסביבתו, ותוך הקפדה על אחזקה ונראות הפרויקט, והכל במסגרת לוחות הזמנים שנקבעו להשלמת העבודות בפרויקט. הקבלן נדרש להקפיד על אחזקת הכביש ברמה הגבוהה ביותר וכן לנהל ממשק עבודה המתחשב בתושבים, בהתאם להנחיות הרשויות המקומיות. הודגש כי על המציעים לקחת זאת בחשבון במסגרת הכנת ותמחור הצעתם למכרז.

3.5 הובהר כי הפרויקט כולל מרכיב משמעותי של טיפול בתשתיות והעתקתן, וכי על הקבלן יהיה לבצע עבודות אלו במסגרת השלב הראשון של הפרויקט. כן הודגש כי חלק מהתשתיות הינם קווים חיים שלא בוטלו והטיפול בהם נדרש להתבצע בזהירות מירבית. הטיפול בתשתיות בפרויקט יתבצע חלקו ע"י בעלי התשתיות עצמן וחלקו ע"י הקבלן, בשיתוף פעולה מלא עם קבלנים אחרים ו/או בעלי התשתיות, והכל מבלי שהקבלן יהיה זכאי לתשלום נוסף/או עדכון לוחות הזמנים.

4. להלן עיקרי הנקודות המקצועיות אשר הודגשו על ידי אינג' ליאו ניקולאיבסקי, במסגרת המפגש:

4.1 **מטרת הפרויקט.** פרויקט הנתיבים המהירים נועד להקל על עומסי התנועה בכניסות לתל אביב ובתוך המטרופולין באמצעות הוספת ויצירת נתיבים ייעודיים בנתיבי איילון ומתן העדפה לתחבורה ציבורית, רכבים פרטיים רבי תפוסה ומערך היסעים שיופעל במסגרת הפרויקט.

4.2 **תוואי הפרויקט.** תוואי הפרויקט הוצג באמצעות מפה וניתנו דגשים לגביו. הוצגו הגבולות בין מקטע 4ב' (נשוא מכרז זה) לבין מקטעים סמוכים בפרויקט.

4.3 **תכולת הפרויקט.** הפרויקט כולל, בין היתר:

4.3.1 תכנון מפורט של כל הסדרי התנועה הזמניים וקבלת כל האישורים הנדרשים ליישומם, הצבת ההסדרים המאושרים בהתאם לתכנון המאושרות ותחזוקה רצופה של ההסדרים לאורך כל חי הפרויקט;

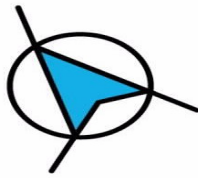
4.3.2 הרחבת כביש 2 לצורך תוספת רצועת נתיבים מהירים מתחלפים במרכז הכביש ונת"צ ימני ב-2 המסלולים (לצפון ולדרום);

4.3.3 הקמת גשר הולכי רגל חדש מפלדה באזור הכניסה למושב אודים בטרם פירוק הגשר הקיים;

4.3.4 ביצוע קיר אקוסטי לאורך כביש 2 ממערב לכביש;

4.3.5 חיבור מונוליטי של צמד הגשרים הקיימים מעל נחל פולג;

4.3.6 ביצוע מבני בטון מסוגים שונים;

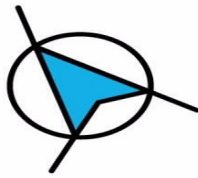


- 4.3.7 ביצוע שביל אופניים לאורך הציר ;
- 4.3.8 ביצוע מעבר תחתי לכלי רכב ברמפה המזרחית של מחלף פולג ;
- 4.3.9 העתקת תשתיות חשמל (מתח גבוה), תקשורת, מים וביוב ;
- 4.3.10 גינון ושיקום נופי לכל אורך התוואי ;
- 4.3.11 הודגש כי העבודה כוללת את כל הדרוש לביצוע הפרויקט כהגדרתו במכרז לרבות השגת וקבלת כל האישורים מהרשויות המוסמכות, כגון: רשות התמרור, עיריית נתניה ומועצה אזורית חוף השרון, משטרה, חברות התשתית, רשות הטבע והגנים, רשות ניקוז שרון, רשות העתיקות וקבלת כל האישורים לביצוע העבודה לפי כל דין, וכולל תיאום עם קבלנים אחרים העובדים במרחב העבודות לפי דרישת נתיבי איילון.

4.4 **הסדרי תנועה זמניים.** הובהר כי נתיבי איילון הכינה תכניות ראשוניות של הסדרי תנועה זמניים בשלבי הביצוע השונים של הפרויקט, וכי התכניות הני"ל נועדו אך ורק לשמש ככלי עזר, במידה והקבלן יהיה מעוניין בכך, לצורך תכנון ואישור הסדרי התנועה ע"י הרשויות המוסמכות. על הקבלן תחול האחריות המלאה לתכנן ע"י מהנדס תנועה מטעמו ועל חשבונו את כל הסדרי התנועה הזמניים שיבוצעו. באחריות הקבלן להגיש תכניות מפורטות להסדרי תנועה ולקבל את כל האישורים הנדרשים לביצוע העבודות בקשר עם הסדרים אלו (לרבות אישורי משטרה, אישורי עירייה ורשות תמרור מקומית). כן הובהר כי לא תישמע כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה מצד הקבלן בקשר עם התכניות הני"ל או הצורך בקבלת האישורים הנדרשים לביצוע העבודות על פי הסדרי התנועה, על הקבלן לדאוג לביצוע הסדרי תנועה זמניים ואחזקתם השוטפת ברמה הגבוהה ביותר במהלך כל משך ביצוע הפרויקט ולהשאיר תוואי נגיש ובטוח להולכי רגל ולבעלי מוגבלויות (במקומות הרלוונטיים).

הובהר כי התמורה בגין הסדרי התנועה הזמניים הנה תמורה קבועה שתשולם בחלוקה שווה לאורך הפרויקט (למעט בשלב ההתארגנות, כמפורט בהסכם ההתקשרות. על הקבלן לתכנן ולאשר תכניות להסדרי תנועה במסגרת הזמן המוקצב להתארגנות. התשלום להסדרי התנועה כולל את כל הדרוש לביצועם, לרבות: תכנון ההסדרים ואישורם ברשות התמרור המקומית והמשטרה, אספקה, הצבה וניוד של הסדרי תנועה, ובכלל זה שילוט זמני, מעקות, גידור על גבי המעקה, בד משי בעל הדפס צבעוני על גבי הגדר, תאורה זמנית, תמרורים, סימון נתיבים וחיידוש הסימון ככל שיידרש, שילוט וכו'; צוות אבטחה; עגלות חץ ותאורת לילה, ככל שיידרש לביצוע, וכן אחזקה שוטפת של ההסדר וכל האביזרים על פי התקנים המחמירים ביותר; כמו כן, תכלול התמורה תכנון, אישור תכנון, אספקה, הצבה ותחזוקה של מערכת התאורה הזמנית (למעט תשלום חשבון החשמל שישולם על ידי נתיבי איילון).

הודגש כי הסדרי התנועה הזמניים בפרויקט כוללים גם ביצוע תאורה זמנית בזמן הביצוע ולכל אורך תקופת הפרויקט, וכן תכנון ותחזוקה של מערך הניקוז הזמני. הקבלן יהיה האחראי הבלעדי לתכנון, יישום ולתחזוקת כלל התאורה הזמנית והקבועה בפרויקט, בהתאם למפורט במפרט המיוחד, מבלי שיהיה זכאי לתוספת תשלום עבור כך. חשבון החשמל ישולם על ידי נתיבי איילון. בנוסף הודגש כי הקבלן יידרש לתכנן את הסדרי התנועה הזמניים כך שיתאימו לכל האלמנטים הקיימים



ו/או המתוכננים לאורך תוואי הפרויקט (ולמען הסר ספק, זאת גם אם אין התייחסות אליהם במסגרת התכניות הראשוניות של הסדרי התנועה הזמניים אשר פורסמו ככלי עזר לעיון המציעים ותוך ידיעה והתחשבות כי הסדרי תנועה זמניים לאורך התוואי במקטעים השונים משתנים מעת לעת), לדוגמה: החלפת השוליים החיצוניים בכל התוואי של הפרויקט, הרכבת ו/או החלפת עמודי תאורה וגשרי שילוט וכו' (מדובר בדוגמאות להמחשה בלבד).

כן הובהר כי ככל שיידרש לבצע ו/או לתכנן את הסדרי התנועה במספר שלבים ו/או תתי שלבים, יראו בכך חלק בלתי נפרד מהסדרי התנועה הזמניים שבאחריות הקבלן, אשר כלול בסכום התמורה הכולל והקבוע (Lump sum) אותו הציע הקבלן בהצעתו למכרז בגין ביצוע הסדרי התנועה הזמניים בפרויקט.

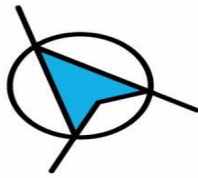
**הובהר כי החברה תקפיד הקפדה יתרה על ביצוע ואחזקת הסדרי התנועה הזמניים בפרויקט ברמה הגבוהה ביותר, על מנת לצמצם למינימום את החשיפה לסיכונים בטיחות, ותידרש תחזוקה שוטפת יומיומית של הסדרי התנועה כאמור. הודגש, כי בהתאם לכך המציעים נדרשים להעריך את התשומות והמשאבים הרבים שיידרשו לצורך עמידה בהוראות הנ"ל, ולתת לכך תשומת לב מיוחדת במסגרת תמחור הצעתם.**

**4.5 תכנון עבודות על ידי הקבלן ועל חשבונו.** הובהר כי חלק מעבודות הקבלן במסגרת הפרויקט יכללו גם תכנון, ובמסגרת זו יידרש הקבלן לבצע על חשבונו תכנון מפורט ותיאום הנדסי של עבודות או פריטים מסוימים, כמפורט במסמכי המכרז.

עבודות אלו כוללות, בין היתר: תכנון ההתארגנות על פי שלבי הביצוע השונים; תכנון דיפונים וקירות עזר זמניים, תמיכות זמניות כלשהן לאלמנטי מבנה או לקרקע, לשם ביצוע מחפורות על יד כבישים ו/או על יד צנרות ומערכות תת קרקעיות ולכל צורך אחר שיתחייב לצורך ביצוע העבודה; תכנון פיגומים וטפסות לכל היציקות; תיאום מערכות מטעם הקבלן בשוטף ביחס לתשתיות חדשות לאחר שהועתקו; תכנון הקידוחים האופקיים והאינטגרלים על בסיס תכניות היועצים המקצועיים למכרז; תכנון מפורט של הסדרי תנועה זמניים לרבות שילוט זמני; תכנון מערכת התאורה הזמנית, תכנון העתקה זמנית למערך תקשורת וחשמל להעברת המידע של מצלמות וגלאי בקרת התנועה של נתיבי איילון; תכנון תערובות הבטון; תכנון קירות ואלמנטים זמניים לצורך ביצוע קידוח הכלונסאות; תכנון דרכי גישה זמניות ומשטחי עבודה זמניים, לרבות דרכי גישה זמניות ונגישות לבעלי מוגבלויות; תכנון תכניות ייצור מפורטות (Shop drawing); תכנון שלבי הביצוע (כולל תכניות הסדרי התנועה הזמניים) ותאורה זמנית של הפרויקט בהתאם להוראות המפרטים, כולל בצמתים, תכנון ביסוס עמודי תאורה; הכנת תכנית בטיחות, תכנית איכות וסקר סיכונים.

כן הובהר כי עבור תכנון ו/או ביצוע עבודות זמניות הנדרשות לצורך ביצוע עבודות אחרות (כגון ביצוע קירות זמניים לצורך השלמת עבודה מסוימת), לא תשולם תמורה נוספת ו/או נפרדת, ויראו אותן ככלולות בתמורה לה זכאי הקבלן עבור השלמת העבודות הסופיות, כמפורט בכתב הכמויות (בניכוי ההנחה שהציע הקבלן).

**4.6 פרויקטים העתידים להתבצע בתוך שטח הפרויקט ובאזורים גובלים.** במועד ביצוע העבודה נשוא המכרז תהיה פעילות רבה של פרויקטים שיבוצעו ע"י אחרים בקרבת



השטח המוגדר לפרויקט, ואף בתוך שטח הפרויקט. הקבלן נדרש לתאם עבודתו עם הפרויקטים האחרים, כמפורט במסמכי המכרז. ניתן תיאור של הפרויקטים הנ"ל ודגשים לגבי הממשק עמם. הובהר כי לא תעמוד לקבלן כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה ככל שיתווספו או יגרעו, פרויקטים מהרשימה הנ"ל, והוא יידרש לשתף פעולה באופן מלא עם הקבלנים המבצעים פרויקטים אלו או פרויקטים אחרים בסמוך לפרויקט, לאפשר את עבודתם ולתאם את פעולותיו ואת הסדרי הביצוע עמם.

כן הובהר, כי לקבלן לא תעמוד כל טענה ו/או דרישה באשר לעיכובים בלוחות הזמנים הקשורים או נובעים מפרויקטים שיבוצעו ע"י אחרים בקרבת השטח המוגדר לפרויקט (לרבות עבודות במקטעים גובלים או סמוכים), או בתוכו.

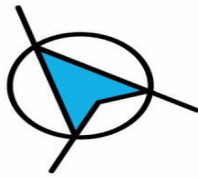
**4.7 שטחי התארגנות.** הובהר כי האחריות לאיתור ושימוש בשטחי התארגנות לצורך ביצוע הפרויקט חלה על הקבלן בלבד, אשר יישא בכל העלויות הכרוכות בשימוש בשטחי התארגנות כאמור, לרבות בתשלום בגין שימוש בשטחים שבבעלות נתיבי איילון, ככל שיבקש הקבלן לעשות בהם שימוש. צוין כי אותרו על ידי החברה שתי נקודות שבהן ניתן להקים את שטחי התארגנות, אך מדובר בשטחים מוצעים בלבד והאחריות בנושא זה חלה במלואה על הקבלן.

**אבני הדרך החוזיות** הוצגו באמצעות מצגת, וניתנו דגשים ביחס אליהן. ניתנו דגשים ביחס ללוחות הזמנים של הפרויקט בהתאם לאבני הדרך הקבועות במכרז, והודגש כי באחריות הקבלן להכין את לוח הזמנים בהתאם להנחיות המופיעות במכרז. כמו כן הוצגו הפיצויים המוסכמים בהם יחויב הקבלן במקרה של אי עמידה באבני הדרך שנקבעו, לרבות אבני דרך שפיצויים המוסכמים בגינן לא יושבו לקבלן במקרה של השלמת אבן הדרך הבאה במועד.

**4.8 נהלי בטיחות.** הודגש כי הקבלן הוא האחראי הבלעדי לבטיחות העבודה של כל העובדים באתר, כולל עובדים של קבלנים אחרים. שטח האתר לצורך זה מוגדר כל המרחב כולל כניסות ויציאות בהסדרי תנועה זמניים. הקבלן ומי מטעמו ינקטו בכל אמצעי הזהירות הנדרשים להבטחת רכוש וחיי אדם באתר ובסביבתו, בדרך אליו, בעת ביצוע העבודות, בעת הובלת ציוד וחומרים לאתר ובעת הפעלתו השוטפת. בכל הנוגע לבטיחות בעבודה לפי כל דין יראו את הקבלן כקבלן ראשי, כמשמעותו בפקודת הבטיחות בעבודה [נוסח חדש], תש"ל-1970 והתקנות שהותקנו מכוחה, לרבות במקרה בו העסיק המזמין קבלנים נוספים ו/או התיר לצדדים שלישיים להיכנס לאתר בהתאם להוראות החוזה. הקבלן ימלא אחר דרישות החוק והתקנות לעניין בטיחות בעבודה ובכלל זה ימנה מנהל עבודה מוסמך כאחראי בטיחות בעבודה. על הקבלן יהיה להעסיק ממונה על הבטיחות בעבודה, שיהיה בעל אישור על השתלמות ענפית בבניה ובבניה ההנדסית ובעל ניסיון מוכח בתחום עבודות נשוא המכרז.

הודגש כי הפרויקט כולל אתגרים בטיחותיים משמעותיים, הדורשים תשומת לב מיוחדת והשקעת משאבים ניכרים והעמדת אנשי צוות מנוסים לצורך כך. כן הובהר כי על הקבלן לבצע סקר סיכונים ולהגישו לאישור נתיבי איילון טרם התחלת העבודה.

**4.9 בטיחות בתנועה.** הודגש כי האחריות המלאה לכל נושא הבטיחות ומניעת תאונות באתר העבודה חלה על הקבלן, לכל אורך תקופת ההסכם. באחריות הקבלן למנוע ממונה בטיחות בתנועה מטעמו טרם תחילת העבודות בעל הכשרה מתאימה, העומד



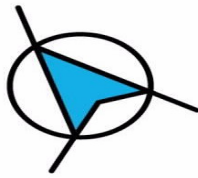
בדרישות המפורטות במסמכי המכרז, אשר יאושר על ידי החברה. על הקבלן לנקוט בכל אמצעי הבטיחות הנדרשים על מנת למנוע ככל שניתן הפרעות ושיבושים לתנועה וכן לשמירה על הבטיחות של עובדיו ושל צד ג'. הובהר כי באחריות הקבלן לבצע סריקה לאיתור ליקויי בטיחות באתר העבודה, בתחילתו ובסיומו של כל יום עבודה. על הקבלן להציב שילוט, תמרור ואמצעי בטיחות בהתאם לתוכניות הסדרי תנועה זמניים שאושרו על ידי רשות תמרור מקומית. צוין כי ככל שיימצאו ליקויי בטיחות, יבוצעו ניכויים כספיים בהתאם לאמור בלוח הפיצויים המוסכם לליקויים באמצעי בטיחות או בדרישות הבטיחות באתרי עבודה, המצורף למסמכי המכרז.

4.10 **בטיחות בעבודה.** הובהר כי הקבלן יהיה אחראי באופן בלעדי לכל נושא הבטיחות בעבודה בפרויקט זה, במשך כל תקופת ההסכם. לצורך ההתארגנות, ובמהלך ביצוע הפרויקט, ימנה הקבלן ממונה בטיחות לעבודה בעל אישור על השתלמות ענפית בבניה ובבניה הנדסית ובעל ניסיון התחום העבודות נושא המכרז. ממונה הבטיחות יהיה אדם ייעודי מטעמו של הקבלן, אשר יועסק משך כל זמן ביצוע הפרויקט. הקבלן יכין תוכנית בטיחות שתוגש לאישור המזמין. במידה והקבלן ומי מעובדיו לרבות קבלני משנה יפרו את הוראות הבטיחות, יושת על הקבלן קנס כספי בגין כל הפרה על פי טבלת הקנסות שבחווזה.

4.11 **בקרת איכות.** הובהר כי על הקבלן לבצע על אחריותו ועל חשבונו, לכל אורך תקופת ביצוע העבודות, בקרת איכות על עבודתו ועבודתם של קבלני המשנה מטעמו. מערכת בקרת האיכות של הקבלן, לרבות כלל אנשי צוות מערך בקרת האיכות, תהא עצמאית (צד ג' בלתי תלוי בקבלן) ותפעל מול מערך הבטחת האיכות מטעם נתיבי איילון בלבד. הובהר כי על הקבלן להציג לאישור החברה את חברת בקרת האיכות טרם תחילת ביצוע העבודות. נתיבי איילון תהא רשאית לעיין בתוצאות בקרת האיכות שביצע הקבלן מבלי שתחויב בתמורה נוספת ומבלי שיהא בדבר כדי לפטור את הקבלן מחובתו לבצע את העבודות באיכות וברמה הדרושים לפי החוזה ולפי כל דין. מנהל הפרויקט יהא רשאי, בהתאם לשיקול דעתו, לדרוש בכל עת את ביצועה של בדיקה, דגימה, מדידה, ניסוי וכיוצ"ב, על מנת לבדוק את האיכות שבה בוצעו העבודות. בדיקות שנדרשו עקב אי עמידת העבודות בדרישות האיכות יבוצעו על חשבון הקבלן. הובהר כי בדיקות המעבדה ישולמו על ידי המזמין, תוך ניכוי 2% מחשבונות הקבלן, למעט בדיקות חוזרות שיהיו על חשבון הקבלן. כן הודגש כי באחריות הקבלן לתאם את ביצוע בדיקות המעבדה ולבצע את כל הפעולות הנלוות והכרוכות בבדיקות המעבדה, על חשבונו.

4.12 **שלבי הביצוע** הוצגו באמצעות תרשים, וניתנו דגשים לגביהם. הובהר כי תיאור הפעילויות בשלבי הביצוע הוא כללי בלבד וכי באחריות הקבלן לכלול את כל העבודות והפעילויות המופיעות בתוכניות הביצוע ובמסמכי המכרז והנדרשות לצורך ביצוע הפרויקט. במסגרת העבודה בפרויקט מתחייבות עבודות ביניים במספר שלבים הכוללות הסדרי תנועה זמניים שכוללות גידור, תאורה, אביזרי תנועה ותחזוקה של דרכים זמניות וכו'. עבודות אלה כרוכות בהתארגנות משתנה במקטעים מקומיים של חלקי האתר בהתאם לשלבי העבודה השונים.

כן הודגש כי הקבלן יידרש לתכנן ולבצע את העבודות במספר צוותים וראשי עבודה, באזורים השונים של הפרויקט במקביל ובעבודות יום ולילה, וכי לצורך עמידה



בלוחות הזמנים החוזיים הקבלן יידרש לעבוד עם צוותי עבודה מלאים בכל אחד מהקטעים שיוגדרו על-ידו כקטעים לעבודה במקביל. עבודות לילה תתוכננה בהתאם להנחיות המשטרה ותבוצענה בהתאם להנחיותיה המעודכנות ובשעות שתאושרנה על ידי המשטרה ורשות התמרוך. כן הודגש כי לא יתאפשר לבצע עבודות לילה בסמוך לאזורי מגורים.

4.13 **פקחים ושוטרים בשכר.** הובהר כי נתיבי איילון תתקשר עם פקחי תנועה ו/או שוטרים בשכר כנדרש לצורך ביצוע העבודות ובהתאם להנחיות משטרת ישראל, ותעביר אליהם במישרין את התשלום עבור שירותיהם. הקבלן יהיה אחראי לתאם את עבודתם של פקחי התנועה ו/או השוטרים בשכר ולהפעילם בהתאם לצרכי הפרויקט, בהתאם להוראות הפעלת מערך פקחי תנועה ומשטרה המפורטות במפרט המיוחד. כן הובהר כי הקבלן יידרש להזמין ולתאם את עבודת הפקחים מראש, טרם ביצוע העבודות המתוכננות.

5. להלן עיקרי הנקודות הנוגעות להליך המכרזי, כפי שהודגשו על ידי **מר עומר קרני**, היועץ הפיננסי, במסגרת המפגש:

5.1 **תנאי הסף.** המשתתפים הופנו לתנאי הסף הקבועים בסעיף 2 לחוברת תנאי המכרז. תנאי הסף המקצועיים והפיננסיים להשתתפות במכרז נסקרו וניתנו דגשים לגביהם. כמו כן, תשומת לב המשתתפים הופנתה לסעיף ההגדרות וההברות ביחס לתנאי הסף ובפרט בנוגע לתנאי הסף הנוגע להצגת הניסיון הנצבר.

5.2 **הצעת מחיר.** הובהר כי הצעת המחיר במסגרת מכרז זה מורכבת משני חלקים:

5.2.1 חלק א' – ביצוע העבודות בפרויקט על כל מרכיביו (למעט ביחס להסדרי התנועה הזמניים בפרויקט כמפורט בחלק ב' שלהלן)

המציעים מתבקשים לנקוב באחוז ההנחה המוצע על ידם ביחס לכל אחד מן הפרקים המפורטים בכתב הכמויות, וזאת על גבי הטופס המצורף למכרז כנספח 2.1. הובהר כי שיעור ההנחה שיוצע על ידי המציע ביחס לכל פרק המפורט בטופס הצעת המחיר, הנו גורף ויחול על כלל מחירי היחידות ו/או העבודות המפורטות באותו פרק בכתב הכמויות על כל סעיפיו (למעט ביחס להסדרי התנועה הזמניים בפרויקט כמפורט בחלק ב' שלהלן).

הודגש כי המציעים אינם רשאים להציע תוספת ביחס לעבודות המפורטות בכתב הכמויות, אלא שיעור הנחה בלבד, וכי במקרה בו מציע יציע תוספת ולא הנחה, תהיה החברה רשאית לתקן את הצעתו כך שיראו כאילו הציע אחוז הנחה 0% או לחלופין לפסול את הצעתו, לפי שיקול דעתה הבלעדי.

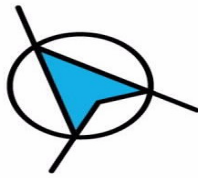
5.2.2 חלק ב' – ביצוע הסדרי התנועה הזמניים בפרויקט:

התמורה לקבלן בגין ביצוע הסדרי התנועה הזמניים בפרויקט תהא בסכום כולל וקבוע (Lump sum), כפי שיוצע על ידי המציע, בטופס הצעת המחיר (נספח 2) למכרז.

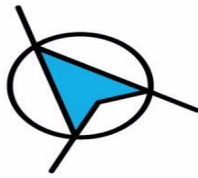
בטופס הצעת המחיר צוין האומדן שקבעה נתיבי איילון ביחס לתמורה בגין ביצוע הסדרי התנועה הזמניים בפרויקט. הודגש כי הצעת המחיר



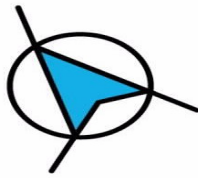
- שהמציעים רשאים להציע בגין רכיב זה, לא תעלה על 15% ולא תפחת מ-15% מאומדן הסדרי התנועה שצוין בנספח 2.1 כאמור.
- 5.3 הוצג מנגנון הפיצויים המוסכמים עבור עיכובים בלוחות הזמנים וניתנו דגשים לגביהם.
- 5.4 **מנגנון הוראות שינוי.** המשתתפים הופנו לסעיפים 29-30 להסכם ההתקשרות, המפרט את מנגנון הוראות השינויים, וניתנו דגשים לגבי אופן תמחור השינויים בפרויקט, ככל שיידרשו.
- 5.5 **ערבויות.** ערבות המכרז הינה בסך של 10 מיליון ₪; ערבות ביצוע בשיעור של 3% מהצעת הקבלן (בתוספת מע"מ); ערבות בדק בשיעור של 2% מהצעת הקבלן (בתוספת מע"מ).
- 5.6 **מקדמה.** תינתן אפשרות לקבלן לבקש מקדמה כנגד ערבות בגובה של עד 10% מהתמורה.
- 5.7 **תמריץ בגין היעדר תביעות.** הובהר כי בכפוף להשלמתם המוצלחת של כלל העבודות בפרויקט במלואן, במועדן ובאיכות בהתאם להוראות החוזה, הקבלן יהא זכאי לקבלת תמריץ כספי של עד 10 מיליון ₪ בגין היעדר תביעות, בכפוף לתנאים המפורטים בהסכם. הודגש כי ככל שהקבלן ידרוש או יגיש תביעה לקבלת תמורה נוספת מעבר לסכום החוזה ו/או לא יעמוד במלוא התנאים המפורטים בחוזה לקבלת התמריץ, יבוטל מלוא התמריץ והקבלן לא יהיה זכאי לקבל את התמריץ או כל חלק ממנו.
- 5.8 **אחזקה.** נסקרו פעולות האחזקה הנדרשות אשר נמצאות תחת אחריותו של הקבלן החל מקבלת צו התחלת העבודה ועד לסיום הפרויקט.
6. להלן עיקרי הנקודות הנוגעות להליך המכרזי, כפי שהודגשו על ידי עו"ד גילעד קסלר, היועץ המשפטי, במסגרת המפגש:
- 6.1 **עיון במסמכי המכרז.** מסמכי המכרז, לרבות הודעות שתפרסם החברה, זמינים לעיונם של המשתתפים באתר נתיבי איילון, בכתובת [www.ayalonhw.co.il](http://www.ayalonhw.co.il), תחת לשונית "מכרזים". הודגש כי באחריות המשתתפים להתעדכן ולעקוב אחר ההודעות שיפורסמו באתר החברה.
- 6.2 **רכישת הזכות להשתתף במכרז.** ניתן לרכוש את הזכות להשתתף במכרז עד לא יאחר מיום 2.2.2021, בעבור סכום של 7,000 ₪ (כולל מע"מ) אשר לא יוחזר מכל סיבה שהיא. הרכישה תבצע באמצעות העברה בנקאית לחשבון מספר 666658 על שם חברת נתיבי איילון, בנק מזרחי סניף 410. מבלי לגרוע מכלליות האמור, אי השתתפות מציע במכרז מסיבה כלשהי, לרבות איחור במועד מסירת ההצעה, וכן ביטולה של ההזמנה על ידי החברה, לא יהוו עילה להחזרת התשלום.
- 6.3 **הודגש כי את ההצעות למכרז יש להגיש לתיבת המכרזים המיועדת למכרז שתימצא במשרדי החברה בבניין "עזריאלי ראשונים", שדרות נים 2, ראשון לציון, לא יאחר מהמועד האחרון להגשת ההצעות. הצעה שתוגש שלא במועד ו/או בשעה מאוחרת מהאמור לא תיפתח.**



- 6.4 **מסמכים שיש לצרף להצעה.** המשתתפים הופנו לסעיף 5 לחוברת תנאי המכרז, בו פירוט המסמכים שאותם הם נדרשים לצרף להצעתם. הודגש, כי לצורך הוכחת תנאי הסף המקצועיים המציעים נדרשים לצרף לתצהיר המעיד על ניסיונם, ממנו ניתן ללמוד על עמידת המציע בכל הרכיבים המפורטים בתנאי הסף שבסעיף 2 לחוברת תנאי המכרז באופן מלא. עוד הודגש כי כל הטפסים נדרשים להיחתם על ידי מורשי החתימה במציע ותשומת לב המשתתפים הופנתה לכך שחלק מהאישורים/הטפסים צריכים להיחתם ע"י רו"ח/עו"ד מטעם המציע.
- 6.5 **התמורה.** תשומת לב המשתתפים הופנתה לנספח התשלומים המצורף כנספח ז' להסכם ההתקשרות (מסמך ב' למסמכי המכרז), בו מפורטות הוראות בעניין התמורה לה יהיה זכאי הקבלן ותנאי תשלום התמורה.
- 6.6 **ערבות מכרז.** הובהר למשתתפים כי לצורך השתתפות במכרז, הם נדרשים להמציא ערבות בנקאית אוטונומית, בלתי מותנית ובלתי חוזרת לקיום ההצעה בסך 10,000,000 ש"ח, הכל כמפורט בתנאי הסף ובחוברת תנאי המכרז. הודגשה החשיבות בהגשת הערבות הבנקאית, בהתאם לנוסח הערבות אשר צורף כנספח לחוברת תנאי המכרז.
- 6.7 **מנגנון אוטומטי לבחינת סבירות ההצעות.** המשתתפים הופנו לסעיף 12 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את הוראות המנגנון האוטומטי לבחינת סבירות ההצעות, לפיו הצעות מחיר הנמוכות מ- 85% מממוצע הצעות המחיר שהוצעו במסגרת ההצעות הכשרות (הצעות המציעים שעמדו בתנאי הסף), ללא הצעת המחיר הזולה ביותר והצעת המחיר היקרה ביותר, כמפורט בסעיף 12.3 לחוברת תנאי המכרז, ייפסלו אוטומטית. על אף האמור לעיל, במידה שההפרש בין ההצעה הזולה ביותר לבין ההצעה הבאה אחריה במדרג ההצעות נמוך מ-7%, אזי לא תיפסל ההצעה הזולה ביותר.
- 6.8 **ניגוד עניינים.** המשתתפים הופנו לסעיף 13 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את הוראות החברה ביחס לניגוד העניינים.
- 6.9 **דרישות ביטוח.** תשומת לב המשתתפים הופנתה לדרישות הביטוח שנקבעו במסמכי המכרז.
7. **אינג' ליאו ניקולאיבסקי** הציג דגשים נוספים בנוגע לביצוע העבודות הפרויקט, ובכלל זה את הנקודות הבאות:
- 7.1 נסקרו החלקים השונים לאור ציר הפרויקט החל מהחיבור למקטע 4א', וניתנו דגשים ביחס לאלמנטים השונים לאורך כל תוואי הפרויקט.
- 7.2 ניתנו דגשים ביחס לתכנון הגיאומטרי והניקוז והוצגה סכמת הניקוז בפרויקט כמו גם מוצאי הניקוז לאורך תוואי הפרויקט. הובהר כי הקבלן נדרש לבצע תיאום מול רשות ניקוז שרון ומול רט"ג.
- 7.3 הוצגה חלופת תכנון הסדרי התנועה הזמניים, שתוכננה על ידי המזמין. הובהר כי חלופה זו כוללת תוכניות עקרוניות ובלתי מחייבות של הסדרי התנועה הזמניים ואחזקתם בשלבי הביצוע השונים של הפרויקט, והיא אינה מאושרת ע"י הרשויות



- המוסמכות והיא רק נועדה לשמש ככלי עזר, במידה והקבלן יהיה מעוניין בכך, לתכנון ואישור הסדרי התנועה.
- 7.4 הודגש כי על הקבלן להשלים את אבן דרך 6 הנוגעת למסירת רצועת הנתיבים המהירים לזכיין, טרם השלמת העבודות, ולאפשר לזכיין לבצע עבודות ולהתקין המערכות ברצועת הנתיבים המהירים. כמו כן, תשומת לב המציעים הופנתה לאמור בנספח ז' להסכם ההתקשרות בדבר פיצויים מוסכמים בהם יחוב הקבלן בגין אי עמידה באבני הדרך וביחס לכל אחת מאבני הדרך האמורות.
- 7.5 הודגש בשנית חשיבות שימור מספר הנתיבים בכביש, כולל הנר"ת, גישה לתחנות הדלק ותחנות האוטובוס לאורך התוואי ובמשך כל שלבי הפרויקט וביצוע העבודות תוך התחשבות מרבית בצרכי התושבים ובעלי העסקים לאורך התוואי.
- 7.6 הוצגו החתכים הטיפוסיים של שלבי הביצוע ונסקרו המבנים המרכזיים לאורך תוואי הפרויקט. ניתנו דגשים ביחס לשכונת רמת פולג בה מתגוררים תושבים רבים וצוין כי לטובת התיאום בין התושבים לקבלן, נשכרה חברת קשרי קהילה על מנת לסייע בעבודות במקומות אשר בהם ריכוזי אוכלוסין.
- 7.7 המבנים לאורך תוואי הפרויקט שנסקרו ולגביהם ניתנו דגשים הם חיבור הגשרים מעל נחל פולג, גשר הולכי רגל אודים, מעבר תחתי פולג, קיר עוגנים מחלף פולג וכן מבנים נוספים.
- 7.8 הוצגו עקרונות הפיתוח הנופי, כולל ביצוע עבודות שתילה והקמת מערכת ההשקייה (כולל ראשי מערכת). צוין כי על הרצף הנופי להישמר לאורך שני צידי הכביש, והובהר כי שבילי האופניים תוכננו על פי סטנדרט הכולל הצללה ותאורה לאורך השביל וכן ניתן דגש ביחס למערך הקירות האקוסטיים והוצגו סוגי הקירות האקוסטיים הנדרשים בפרויקט.
- 7.9 ניתנה סקירה לגבי אופן הטיפול בתשתיות בפרויקט, והובהר כי מדובר בעבודות משמעותיות מאוד בפרויקט, וכי על הקבלן יהיה להכין תוכנית סדורה ומפורטת מול בעלי התשתיות וקבלנים מטעמם, לצורך הטיפול בתשתיות בפרויקט לרבות ביצוע הסדרי תנועה זמניים הנדרשים, והכל בהתאם ובכפוף ללוחות הזמנים שנקבעו לפרויקט. הובהר כי על הקבלן לקחת בחשבון בלוחות הזמנים עבודה בסמוך לקווים חיים אשר טרם הועתקו, על כל משתמע מכך, וכן עבודה במקביל לעבודות קבלני קווי התקשורת והחשמל, תוך הבנה שייתכן ונדרש יהיה לבצע הפרדת חצרים או לחילופין נדרש יהיה לעבוד בשטח משותף, והכל על בסיס תיאום מראש מול חברות התשתית ובכפוף לדרישותיהם לביצוע.
- 7.10 הוצגו על גבי סקיצה תשתיות התקשורת וחח"י לאורך תוואי הפרויקט. הובהר כי התיאום מול כל בעלי התשתיות הינו באחריותו המלאה של הקבלן.
- 7.11 ניתנו דגשים לעניין ביצוע עמודי התאורה לאורך הכביש (עמודים דואליים הכוללים את מערכת התאורה שתבוצע ע"י הקבלן והכנה למערכת תקשורת ובקרה, כולל מחיצה בין שתי המערכות) ולאורך שביל האופניים. הודגש כי לאורך הכביש יבוצעו העמודים בצידי הדרך בלבד, ולא במרכז.



7.12 הוצגו העקרונות ומאפייני התאורה לאורך תוואי הפרויקט והובהר כי נדרש לבצע תשתיות בקרת תנועה של חברת נתיבי איילון. צוין כי תשתיות אלו מצויות ומפורטות בתוכניות.

7.13 הובהר כי חלק מתכולת העבודה של המציע הזוכה כוללת ביצוע הכנות לתשתית של זכיין מכרז ה- BOT לתפעול הנתיבים המהירים, מבחינת הצנרת, התאים והמצלמות. בנוסף, צוין כי גם התשתיות במעקה ההפרדה הינן באחריות הקבלן בדגש על ביצוע יסודות עמודים עבור מצלמות HOV ו-LPR, וכי את המצלמות עצמן יציב הזכיין.

7.14 ניתנו דגשים ביחס לגשרי השילוט שתחת אחריות הקבלן (שילוט סטטי ודינמי) וצוין כי תוכניות השילוט פורסמו באתר החברה.

**למען הסר ספק, מובהר כי בכל מקרה של סתירה ו/או אי התאמה בין האמור בפרוטוקול זה להוראות הקבועות במסמכי המכרז, יגברו ההוראות הקבועות במסמכי המכרז.**

\*\*\*

**מסמך פרוטוקול והבהרות זה, על נספחיו, מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנו להצעתם.**

שם המציע: \_\_\_\_\_ חתימת המציע: \_\_\_\_\_

תאריך: \_\_\_\_\_