

29 באפריל 2018

לכבוד
משתתפי המכרז

מכרז מס' 14/18

למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח לפרויקט PFI למימון, תכנון, הקמה ותפעול

"הנתיבים המהירים"

חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") מתכבדת בזאת לפרסם את פרוטוקול מפגש המציעים שהתקיים במשרדי החברה ביום 8.4.2018, בהתאם לתנאי המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), כדלקמן:

פרוטוקול מפגש מציעים

משתתפים:

מר עוזי לוי - סמנכ"ל, חטיבת פרויקטים יזמיים - נתיבי איילון;
מר אליצח דמבינסקי - ראש אגף תפעול וטכנולוגיות, חטיבת פרויקטים יזמיים - נתיבי איילון;
גב' רעות בורוכוב - PMO זכיינות, נתיבים מהירים - נתיבי איילון;
מר אליאס מטר - נציג החשב הכללי במשרד האוצר;
מר משה חביב - יועץ פיננסי - מ.נ.ש יעוץ בע"מ;
עו"ד גילעד קסלר - יועץ משפטי - גולדפרב זליגמן ושות';
נציגי המשתתפים במכרז.

1. למען הסדר הטוב, מובהר בזאת כי פרוטוקול זה, לרבות כל מסמך המצורף אליו ו/או כל מסמך או נושא נוסף אשר הוצג על ידי נציגי נתיבי איילון במסגרת מפגש המציעים הינו כלי עזר בלבד לנוחיות המשתמשים, ואולם אין באמור באיזה מבין המפורטים לעיל ולהלן כדי לגרוע ו/או לסתור את ההוראות הקבועות במסמכי המכרז בנושאים האמורים, ומסמכי המכרז, כפי שפורסמו על ידי נתיבי איילון, לרבות כל הבהרה שפורסמה ו/או תפורסם על ידי נתיבי איילון, הינם המסמכים המחייבים בלבד.
2. הסקירה ביחס לשירותים נשוא המכרז ולעיקרי ההליך המכרזי ניתנה באמצעות מצגת. מובהר כי מצגת זו מהווה כלי עזר בלבד למשתתפים, וכי ההוראות הקבועות במסמכי המכרז הן ההוראות המחייבות לכל דבר ועניין.
3. **מר עוזי לוי**, פתח את המפגש והציג את פרויקט "הנתיבים המהירים", ואת מהות השירותים הנדרשים. במסגרת דבריו, ביקש מר לוי להתייחס, בין היתר, לנושאים הבאים:

3.1. **פעילות החברה.** החברה עוסקת, על פי החלטות ממשלה ומסמכי היסוד שלה, בניהול, תכנון וביצוע פרויקטים תחבורתיים, ובכלל זה פרויקטים מטרופוליניים ועירוניים מורכבים ורחבי היקף. במסגרת זו, ביצוע הפרויקט נמצא תחת אחריותה של נתיבי איילון.

3.2. **פרויקט "הנתיבים המהירים".** פרויקט "הנתיבים המהירים" מורכב מ- 110 ק"מ של נתיבים מהירים לאורך כביש 20, 2 ו- 5, הכוללים מערכות בקרת תנועה ואגרה, מרכזי תחבורה משולבים (מתח"מ) הכוללים מתקני חנה וסע ומרכזי תחבורה ציבורית בראשון לציון (3,800 מקומות חניה), בשפיים (7,000 מקומות חניה) ומורשה (3,500 מקומות חניה), הפעלת מערך שאטלים הכולל כ-190 אוטובוסים בכ- 10 קוויים, מרכזי בקרה ומתקנים נלווים. התנועה בנתיבים אלה תנוהל באמצעות מערכת ניהול ביקוש ותנועה, אשר תבטיח תנועה מהירה בנתיבים המהירים ותימנע היווצרות פקקים.

3.3. פרויקט הנתיבים המהירים נחלק לשני חלקים:

חלק א' (זכייני)

הקמת מרכזי תחבורה משולבים (מתח"מ) הכוללים מתקני חנה וסע ומרכזי תחבורה ציבורית, כאמור לעיל, באמצעות זכיון אשר יבחר במכרז PFI המקודם באמצעות ועדת מכרזים בינמשרדית של החשב הכללי במשרד אוצר, כפי שיפורט בסעיף 3 להלן (להלן: "הפרויקט"). **הובהר כי תכולת השירותים נשוא המכרז מתייחסת לחלק זה של הפרויקט.**

חלק ב' (תקציבי)

מרכזי הקמה תקציביים שיפורסמו על ידי החברה שיכללו הרחבת והוספת נתיבים לאורך כביש 20 (נתיבי איילון), במספר מקטעים. **הובהר כי תכולת השירותים במסגרת מכרז זה אינה מתייחסת לחלק זה של פרויקט "הנתיבים המהירים".**

4. **מר אליצח דמבינסקי,** הציג את מהות הפרויקט, חשיבותו ומורכבותו, ובכלל זה ציין כי חברת נתיבי איילון אמונה על מספר פרויקטים תחבורתיים אשר נועדו לפתור את בעיית גודש התנועה ההולך ומחריף בשנים האחרונות במדינת ישראל. החברה פועלת לפתרון בעיה זו ע"י עידוד משתמשי הדרך לעבור משימוש ברכב פרטי לתחבורה ציבורית, בין היתר באמצעות שיפור רמת השירות של התחבורה הציבורית, הגדלת מספר הנוסעים בתחבורה הציבורית והפיכתה לאלטרנטיבה לרכב הפרטי.

4.1. **תיאור כללי של הפרויקט והשירותים הנדרשים.** ניתנה סקירה כללית של מהות הפרויקט והשירותים נשוא המכרז, במסגרת זו, נסקרו תוואי הפרויקט, גבולותיו ועיקר האלמנטים שיבוצעו במסגרתו.

4.2. אחד הפתרונות שגובשו לבעיית הגודש בתנועה הוא הקמתם של נתיבים מהירים מנוהלים בגוש דן, אשר תתאפשר בהם נסיעה בחינם לרכבים רבי תפוסה (3-4 נוסעים ויותר), זאת לצד הקמת חניוני "חנה וסע" ומערך שאטלים ותחבורה ציבורית יעילה תוך עידוד נסיעות

משותפות למוקדי הביקוש בת"א. במסגרת הפרויקט יוקמו בין היתר 2 מרכזי תחבורה משולבים בפאתי המטרופולין (שפיים וראשלי"צ).

4.3. **זכיין הפרויקט.** הקמת והפעלת החניונים, מערך ההיסעים וטיפול באירועים בנתיבים יתבצעו על ידי זכיין אשר יבחר באמצעות מכרז PFI. שלב המיון המוקדם (PQ) במסגרת המכרז לבחירת הזכיין הושלם במאי 2017 ואותו עברו שישה מציעים, כאשר צפי לפרסום המכרז לבחירת זכיין לביצוע הפרויקט הנו במחצית השנייה של שנת 2018.

5. **מר משה חביב,** סקר את עיקרי השירותים הנדרשים במסגרת המכרז.

5.1. **השירותים הנדרשים.** הספק יידרש להעניק לחברה שירותי ניהול, תיאום, ארגון, פיקוח ובקרה על תכנון, הקמה ותפעול הפרויקט וזאת במהלך כל תקופת השירותים, הנחלקת ל-4 תקופות משנה:

5.1.1. תקופת הכנת המכרז: ממועד תחילת ההתקשרות בין החברה לספק ועד הכרזה על זכיין זוכה וחתימה על הסכם הזיכיון;

5.1.2. תקופת ההכנה, הסגירה הפיננסית והתכנון: משלב ההכרזה על זכיין זוכה ועד מתן צו תחילת עבודה לביצוע הפרויקט;

5.1.3. תקופת ההקמה: ממתן צו תחילת עבודה לביצוע הפרויקט ועד מתן אישור תיק מסירה סופי ביחס לפרויקט;

5.1.4. תקופת ההפעלה: מאישור תיק מסירה סופי ולמשך שנה.

5.2. תשומת לב המשתתפים הופנתה לנספח 13 למכרז המפרט את תכולת השירותים הנדרשים מהספק. ניתנה סקירה לגבי תכולת השירותים הנדרשים בכל אחד משלבי הפרויקט, וזאת בהתאם ללו"ז המשוער של הפרויקט. בהקשר זה הובהר כי הלו"ז המפורט במכרז מהווה הערכה בלבד, לא יחייב את החברה ולא יהווה מצג ו/או התחייבות בנוגע ללו"ז הפרויקט ו/או מתן השירותים בפועל.

5.3. **אנשי הצוות.** הוצג הצוות המינימאלי שהמציע הזוכה יידרש להעמיד. הובהר כי כמות אנשי הצוות המפורטת במסמכי המכרז הינה בבחינת דרישה מזערית המוטלת על הספק. הספק יפעיל את כמות אנשי הצוות לפי הנדרש בכל שלב משלבי ההתקשרות לצורך מתן השירותים לשביעות רצונה המלא של החברה.

5.4. הובהר, כי כל אחד מאנשי הצוות המוצג במסגרת הצעתו של מציע מסוים רשאי להיכלל בהצעתו של מציע אחד בלבד, וכן מנהל הפרויקט, מנהל התכנון, מנהל המערכות ומנהל הביצוע יוכלו לשמש בתפקיד אחד בלבד. הובהר כי החברה תהא רשאית לצמצם את היקפי ההעסקה ו/או להורות על הפסקה זמנית במתן השירותים, הכל כמפורט בהסכם ההתקשרות (מסמך ב' למסמכי המכרז).

5.5. **שיתוף פעולה ותיאום בין גורמים הקשורים בביצוע הפרויקט.** השירותים יוענקו על ידי

הספק תוך שימת דגש על מאפייניו הייחודיים של הפרויקט והקפדה יתרה על אינטגרציה עם החברה ונציגיה, הזכין, יועצים, רשויות מוסמכות וגופים משיקים נוספים. בהקשר זה, תשומת לב המציעים הופנתה לנספח 16 לחוברת תנאי המכרז בו מפורטת רשימה של גורמים עיקריים הקשורים בביצוע הפרויקט. על הספק ללמוד את הפעילויות של הגורמים האמורים, וכחלק ממתן השירותים, יידרש לשתף פעולה עם הגורמים המפורטים וגורמים נוספים הקשורים בביצוע הפרויקט, לתאם ביניהם, ולהפעילם בכל הנוגע לממשק שבין השירותים המסופקים על ידם לבין השירותים אותם הוא מספק.

5.6. **התמורה, מרכיבי הצעת המחיר ושיטת הניקוד.** תשומת לב המשתתפים הופנתה לסעיף 6

למכרז המפרט את מנגנון התמורה, וניתנו דגשים בנוגע לתמורה לה יהיה זכאי הספק. הובהר כי במסגרת הצעת המחיר המציעים מתבקשים להציע שיעור הנחה/תוספת של עד 20% ביחס לכל אחד מסכומי האומדן למתן השירותים בארבעת התקופות: א. הכנת המכרז; ב. ההכנה, הסגירה הפיננסית והתכנון; ג. ההקמה; ו-ד. ההפעלה, כמפורט בטופס הצעת המחיר (נספח 2.1 לחוברת תנאי המכרז). ניתנו הסברים לגבי אופן מילוי טופס הצעת המחיר ואופן שקלול הניקוד בגין מרכיב המחיר במכרז. כן ניתנו הסברים לגבי מנגנון תשלום התמורה, המחולק לתשלומים חודשיים ולתשלומים לפי עמידה באבני דרך, ותשומת לב המשתתפים הופנתה להסכם ההתקשרות המצורף **כמסמך ב'** למסמכי המכרז, המפרט את מנגנון תשלום התמורה המלא.

5.7. **שלבי המכרז.** המשתתפים הופנו לסעיף 10 לחוברת תנאי המכרז המתאר את שלבי

המכרז. הובהר כי בחירת ההצעות הזוכות תתבצע על פי השלבים הבאים: בשלב א' תיערך בדיקת עמידת המציעים בתנאי הסף של המכרז, ורק מציעים העומדים בתנאי הסף של ההליך יעברו לשלב ב'; בשלב ב' תיבחן איכות ההצעות של המציעים שהוכיחו עמידתם בתנאי הסף, וזאת בהתאם לאמות המידה המקצועיות הקבועות בנספח 7 לחוברת תנאי המכרז, אשר ניתנה לגביהם סקירה באמצעות המצגת. בהקשר זה הובהר כי רק מציע אשר יקבל לפחות את הציון 70 מתוך 100 יעבור לשלב ג'; בשלב ג' תשוקללנה הצעות המחיר שהוגשו על ידי המציעים, בהתאם לאמור בסעיף 10.3 לחוברת תנאי המכרז. הובהר כי במסגרת הצעת המחיר המציעים מתבקשים להציע שיעור הנחה/תוספת של עד 20%, וניתנו הסברים לגבי אופן הגשת הצעת המחיר; בשלב ד' יתבצע שקלול מרכיב האיכות ומרכיב המחיר ומתן ציון סופי להצעה על פי היחס הבא: משקלה של הצעת המחיר המשוקללת יהיה 20% ומשקלו של ציון האיכות יהיה 80%. ההצעות ידורגו בהתאם לציון הסופי המשוקלל, והכל כמפורט במסמכי המכרז.

5.8. **תנאי הסף.** נסקרו תנאי הסף הקבועים במסמכי המכרז. המשתתפים הופנו לסעיף 8

לחוברת תנאי המכרז, המפרט את תנאי הסף. תנאי הסף נחלקים לתנאי סף בהם נדרש לעמוד המציע עצמו ולתנאי סף בהם נדרשים לעמוד אנשי הצוות המוצעים על ידו באופן

אישי. תשומת לב המשתתפים הופנתה להגדרות הקבועות בתנאי הסף, המהוות חלק בלתי נפרד מתנאי הסף.

5.9. **מסמכים שיש לצרף להצעה.** המשתתפים הופנו לסעיף 12 לחוברת תנאי המכרז, בו מפורטים המסמכים והאסמכתאות אותם נדרש המציע לצרף ולהציג לצורך הוכחת עמידתו בתנאי הסף וניקוד איכות ההצעה. הודגשה בהקשר זה, החשיבות שבהגשת הצעה מלאה.

5.10. **פיצויים מוסכמים.** נסקרו הוראות מסמכי המכרז לעניין שינויים ותוספות לתכולת העבודה וניתנו דגשים לגבי מנגנון הפיצויים המוסכמים.

6. **עו"ד גילעד קסלר** ביקש להדגיש כי על המציעים לקרוא בעיון את כל ההוראות המצויות במסמכי המכרז, והדגיש את החשיבות בצירוף כל מסמכי המכרז לצורך ניקוד האיכות והעמידה בתנאי הסף. להלן עיקרי הדברים:

6.1. **עיון במסמכי המכרז.** מסמכי המכרז, לרבות הודעות שתפרסם החברה, זמינים לעיונם של המשתתפים באתר האינטרנט של נתיבי איילון, בכתובת www.ayalohw.co.il, תחת לשונית "מכרזים והתקשרויות". הודגש כי באחריות המשתתפים להתעדכן ולקבוע אחר ההודעות שיפורסמו באתר האינטרנט הנ"ל.

6.2. הובהר למשתתפים כי את ההצעות יש להגיש לתיבת המכרזים המיועדת למכרז והממוקמת במשרדי החברה וכי **הצעה שלא תמצא בתיבת המכרזים עד למועד האחרון להגשת הצעות למכרז ו/או תוגש בחלוף המועד האמור לא תתקבל.**

6.3. **הגשת הצעת המחיר במעטפה נפרדת.** הודגש, כי על מנת לאפשר לחברה לקבוע את ניקוד האיכות של כל הצעה באופן אובייקטיבי, נדרשים המציעים לשים את טופס הצעת המחיר (נספח 2.1) וכן כל מסמך אחר המפרט את מחיר ההצעה, במעטפה סגורה ונפרדת, אשר תיפתח ותיבדק רק לאחר שיושלם תהליך מתן ניקוד מרכיב האיכות להצעות המציעים, בהתאם לשלבי המכרז המפורטים לעיל.

מסמך פרוטוקול זה מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנו להצעתם.

שם המציע: _____
תאריך: _____
חתימת המציע: _____