

## קול קורא מס' 34/26 לרשויות מקומיות להשתתפות בתכנית

### "קידום תחבורה חכמה במרחב העירוני"

### שלב א' – ייעוץ טכנולוגי לתחבורה חכמה ברשויות

#### 1. מבוא

##### 1.1. כללי

חברת נתיבי איילון בע"מ מזמינה בזאת את הרשויות המקומיות בישראל להגיש הצעות להשתתפות בתכנית "קידום תחבורה חכמה במרחב העירוני" לייעוץ בנוגע לפתרונות טכנולוגיים תחבורתיים חדשניים במרחב העירוני, כמענה לאתגרי תחבורה קיימים ובהמשך ובכפוף לאישורים שיתקבלו, סיוע בקידום פיילוט והטמעה של הפתרונות. הכול כמפורט במסמכי קול קורא זה ובנספחיו.

##### 1.2. רקע

1.2.1. נתיבי איילון הינה חברה ממשלתית כמשמעותה בתקנה 3(5) לתקנות חוק חובת המכרזים, העוסקת על פי החלטות ממשלה ומסמכי היסוד שלה בניהול, תכנון וביצוע פרויקטים תחבורתיים.

1.2.2. מאז הקמתה, צברה נתיבי איילון ניסיון הנדסי וניהולי רב בפרויקטים מטרופוליניים ועירוניים מורכבים ורחבי היקף, וכיום היא אחת מהחברות המובילות בתכנון וביצוע פרויקטים בתחום התשתיות והתחבורה במדינת ישראל.

1.2.3. בחודש יוני 2016, הפכה החברה לחברה ממשלתית בבעלות מלאה של מדינת ישראל. כפועל יוצא מכך, תחומי פעילותה של החברה הורחבו באופן מהותי, וזאת במסגרת החלטת הקבינט החברתי-כלכלי מיום 9.3.2017 (החלטה מס' חכ/62).

1.2.4. בהתאם להחלטה הנ"ל, החברה מהווה זרוע לביצוע מטלות הממשלה באמצעות משרד התחבורה ועוסקת, בין היתר, בתכנון, קידום, ניהול וביצוע של פרויקטים תחבורתיים עירוניים ומטרופוליניים בכל רחבי הארץ, וכן בניהול, ייזום ופיתוח פרויקטים בעולם החדשנות והטכנולוגיה התחבורתית, ובהתאמת התשתיות להתפתחויות טכנולוגיות בכלי הרכב ובמתקני הדרך.

1.2.5. מבין הפרויקטים עליהם מופקדת החברה, ניתן למנות, בין היתר, את פרויקט מס הגודש, שדרוג תשתיות ביישובי החברה הערבית, פרויקט מהיר לעיר, סלילת הנתיבים המהירים, ניהול תנועה מטרופוליני, הטמעת טכנולוגיות מתקדמות בתחום התחבורה החכמה ועוד.

1.3. קול קורא זה יתנהל כמכרז ממוכן (במערכת מקוונת), עם הליך בחינה דו שלבי בהתאם להוראות תקנה 19ג' ותקנה 17 ד' לתקנות חובת המכרזים ועל פי שיקול דעתה המוחלט של החברה. המציעות מודעות לכך כי עליהן לפעול כך שהצעתן תוגש באמצעות מערכת המכרזים האלקטרונית (להלן: "המערכת הממוכנת") ועל פי הוראותיה, וכי לא יתקבלו בהליך זה הצעות שלא יוגשו באמצעות המערכת הממוכנת.

1.4. נוסח הקול הקורא הינו בלשון זכר אך הוא פונה לשני המינים כאחד.

#### 1.5. מטרת הקול הקורא

נתיבי איילון, בשיתוף משרד התחבורה, יוזמת תוכנית לקידום תחבורה חכמה במרחב העירוני בשילוב אמצעים טכנולוגיים. התוכנית כוללת את 2 השלבים העיקריים הבאים:

- שלב א' – ייעוץ וליווי לרשויות הכולל ניתוח מצב קיים, איתור ומיפוי אתגרים תחבורתיים (דפוסי תנועה, עומסים, תחבורה ציבורית) וגיבוש פתרונות והמלצות
- שלב ב' – קידום פיילוט יישומי – גיבוש תכנית עבודה יישומית, תמיכה בהטמעה של הפתרון הטכנולוגי הנבחר ומימון לביצוע פיילוט מקרב פרויקטים שבוצעו במסגרת שלב א'.

מטרת הקול הקורא היא לאתר רשויות מקומיות המעוניינות להצטרף לתהליך ליווי מקצועי ויישומי, שבמסגרתו תיבחן התאמת פתרונות תחבורה חכמה ויינתן סיוע בגיבוש תכנית עבודה, חיבור לספקים טכנולוגיים, וקידום פיילוטים טכנולוגיים במרחב העירוני וזאת לצורך התמודדות עם אתגרי תחבורה קיימים כגון עומסי תנועה, גודש, קידום בטיחות בדרכים ואתגרי נגישות.

יובהר כי קול קורא זה הוא לשלב א' בלבד של התוכנית לייעוץ וליווי ולא כולל הטמעת פתרון טכנולוגי (שלב ב'). החלטה על קידום שלב ב' שכולל קידום פיילוטים יישומיים יקבע בהמשך, כתלות בהעמדת תקציב מתאים ובהתאם לשיקול דעתה הבלעדי של החברה.

1.6. הגדרות - לצורכי מכרז זה, משמעות המונחים שלהלן תהיה כפי שזו מפורטת בצידם

1.6.1. "החברה"/"נתיבי איילון" – חברת נתיבי איילון בע"מ או גוף מוסמך במסגרתה ו/או מטעמה, לפי העניין ועל פי כל דין;

1.6.2. "התכנית" – תכנית לקידום תחבורה חכמה במרחב העירוני המבוצעת על ידי נתיבי איילון עבור משרד התחבורה;

1.6.3. "הקול הקורא" – קול קורא זה אשר פורסם על ידי נתיבי איילון, על כל נספחיו, מסמכיו והעדכונים וההבהרות שצורפו אליו;

- 1.6.4. "הסכם"/"הסכם ההתקשרות" – הסכם ההתקשרות אשר יחתם בין נתיבי איילון לבין הרשויות המקומיות שייבחרו על ידי נתיבי איילון, בנוסח המצורף כמסמך ג' למסמכי הקול הקורא";
- 1.6.5. "מציעה" – רשות שהגישה הצעה במסגרת הקול הקורא.
- 1.6.6. "צוות התכנית" – נציגי חטיבת טכנולוגיה וחדשנות של נתיבי איילון ו/או מי מטעם.
- 1.6.7. "רשות" או "רשות מקומית" – רשות מקומית כהגדרתה בפקודת העיריות [נוסח חדש] או בפקודת המועצות המקומיות [נוסח חדש] המונה בין 10,000 ל-100,000 תושבים על פי הנתונים הרשמיים של הלמ"ס נכון למועד האחרון להגשת ההצעות.
- 1.6.8. "תקנות חובת המכרזים" – תקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993.

## 2. ליווי ייעוץ טכנולוגי ותמיכה לרשויות הנבחרות

הרשויות שייבחרו יזכו לליווי וייעוץ טכנולוגי מטעם החברה ושותפיה, הכולל בין היתר:

- 2.1. ניתוח מצב תחבורתי קיים ומיפוי אתגרי תחבורה עיקריים בתחומי הרשות, תוך שימוש בנתונים זמינים (דפוסי תנועה, עומסים, אתגרי תח"צ, קשיי הגעה למוקדי משיכה מרכזיים, בטיחות בדרכים) וזיהוי אתגרים והזדמנויות המתאימים לפתרון במסגרת התכנית.
  - 2.2. בחינת התאמה של סל פתרונות חכמים קיימים לאתגרים שזוהו ברשות, לאתגר תחבורתי נבחר, וגיבוש המלצות להנהלת הרשות.
  - 2.3. איתור ראשוני של ספקים טכנולוגיים הכולל זיהוי והכוונה לחברות טכנולוגיה בעלות מענה רלוונטי, לרבות חברות המשתתפות בזירות החדשנות של נתיבי איילון.
- החברה רשאית לקבוע את היקף הליווי, משך זמן הליווי ומספר הרשויות המקומיות שייבחרו, לפי שיקול דעתה ובכפוף למסגרת התקציבית שאושרה.

## 3. תנאי סף מקצועיים

בהליך זה רשאית להשתתף **רשות מקומית** כהגדרתה בפקודת העיריות [נוסח חדש] או בפקודת המועצות המקומיות [נוסח חדש], ובלבד שמתקיימים בה במצטבר כל תנאי הסף שלהלן:

- 3.1. **היקף אוכלוסיה ומעמד מוניציפאלי** הרשות המקומית היא יישוב עירוני לפי הגדרת הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה, שמספר תושביו מעל 10,000 ועד 100,000 נכון לפרסום הרשמי העדכני שיצא נכון למועד האחרון להגשת ההצעות.
- 3.2. **מבנה ארגוני של הרשות המקומית ללא אגף תחבורה פעיל** לרבות מבנה ארגוני של הרשות המקומית והצהרה כי אין גורם ברשות המקומית שאחראי בפועל על תפקידי אגף התחבורה (תכנון תנועה/ תחבורה ציבורית וכדומה).
- 3.2.1. יצוין כי ניהול הסעות למוסדות חינוך או פעילות של ועדת תחבורה (בשונה מפעילות מחלקה או אגף) לא תיחשב לאגף תחבורה פעיל.

- 3.3. **קיומם של אתגרי תחבורה פנים יישוביים** הרשות מתמודדת עם אתגרי תחבורה פנים יישוביים משמעותיים, כגון: עומסי תנועה, גודש בצירים ראשיים, היעדר נגישות לתחבורה ציבורית, סוגיות בטיחות בדרכים, חניה או נגישות למוקדי תעסוקה.
- 3.4. **נציג רשות מקומית מקצועי ומוסמך** הוצג נציג רשות, בתפקיד של מנהל אגף לכל הפחות, אשר יהיה אחראי מקצועית על הקשר מול החברה, בעל ניסיון רלוונטי בתחומים כגון תכנון עירוני, תנועה, קיימות, חדשנות או ניהול פרויקטים המשמש ברשות המקומית.

#### 4. **אופן בחירת ההצעה הזוכה**

- 4.1. ההצעות תיבדקנה על ידי ועדת המכרזים של נתיבי איילון, אשר רשאית להיעזר לצורך כך ביועצים ובמומחים כפי שתמצא לנכון.
- 4.2. יצוין כי נתיבי איילון אינה מתחייבת לקבל הצעה כלשהי, והיא שומרת לעצמה את הזכות לדחות כל הצעה או את ההצעות כולן, לפי שיקול דעתה הבלעדי.
- 4.3. בחירת הרשויות הזוכות בקול קורא זה תתבצע בשני שלבים:
- 4.3.1. **שלב א'** – בדיקת עמידת המציעות בתנאי סף. בשלב זה נתיבי איילון תבחן את עמידת המציעות בתנאי הסף לקול הקורא, כאשר רק ההצעות אשר יעמדו בתנאי הסף באופן מלא יעברו לשלב הבא. נתיבי איילון תהא רשאית לדרוש מהמציע להמציא מסמכים ואסמכתאות נוספים הדרושים לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף.
- 4.3.2. **שלב ב'** – ניקוד איכות ההצעות, רשויות מקומיות שקיבלו ציון 60 מתוך 100 יוכרוז כזוכה בקול קורא. וועדה מקצועית מטעם החברה תנקד את ההצעות על פי אמות המידה המפורטות להלן:

פירוט	קריטריון
הרשות המקומית תגיש נייר עמדה בן 10 עמודים לכל היותר בפורמט A4 ברווח כפול ובפונט 12 david בנוגע לאתגר התחבורתי הקיים, עבודת המחקר שנעשתה לצורך אפיונו, איתור פתרונות רלוונטיים והפוטנציאל להרחבת הפתרון לרשויות מקומיות נוספות.	הערכת המסמך תיעשה כמפורט: 1. עד 15 נקודות להגדרת הצורך והאתגר התחבורתי הקיים 2. עד 15 נקודות לעבודת המטה ואיסוף נתונים שנערך בנושא (ניתוח תלויות תושבים, סקרי תחבורה, ספירות תנועה וכו'). ניתן לצרף נספחים של העבודה שנערכה ואלו לא ייחשבו כחלק ממגבלת העמודים. 3. עד 15 נקודות לרמת בשלות הרשות למיזם ורמת ישימותו בהתאם להערכת נתיבי איילון המסמך ינוקד בעד 45 נקודות לכל היותר

על כל יוזמה שתוצג ב-5 שנים האחרונות יינתנו 5 נקודות ועד 25 נקודות לכל היותר.	קיומן של יוזמות עירוניות שקודמו בהצלחה בחמש שנים האחרונות בתחום התחבורה/חינוך/שירותים דיגיטליים או בכל תחום רלוונטי אחר.
אשכול 10 – 0 נקודות אשכול 8-9 – 5 נקודות אשכול 6-7 – 15 נקודות אשכול 1-5 – 25 נקודות	שיוך הרשות המקומית למדד חברתי כלכלי בהתאם למפורט:
ככל והרשות המקומית לא נמצאת באזור עדיפות לאומית – 0 נקודות ככל והרשות המקומית נמצאת באזור עדיפות לאומית – 5 נקודות	שיוך הרשות המקומית לאזור עדיפות לאומי ע"פ נתוני משרד הכלכלה והתעשייה

## 5. מסמכים שיש לצרף להצעה

- 5.1. טופס פרופיל הרשות המקומית – **נספח א'**.
  - 5.2. תצהיר להוכחת עמידה בתנאי הסף והצרופות הנדרשות בו – **נספח ב'**.
  - 5.3. מכתב תמיכה והתחייבות לשיתוף פעולה הממוען לנתיבי איילון וחתום עלידי ראש הרשות המקומית, מנכ"ל הרשות ונציג הרשות המקומית ובו:
    - 5.3.1. התחייבות לשיתוף פעולה מלא עם צוות התכנית מטעם נתיבי איילון;
    - 5.3.2. הסמכת נציג מטעם הרשות המקומית לשמש כאיש קשר, פירוט תפקידו הנוכחי, זמינותו ופרטי התקשרות עמו (מספר טלפון נייד, כתובת דוא"ל).
  - 5.4. פירוט הצרכים והאתגרים של הרשות המקומית בתחום התחבורה (ניתן לצרף חוות דעת, תוצאות סקרים, מפת עומסים, תוצאות ניטור או כל חומר רקע רלוונטי הנוגע לאתגרים שפורטו);
  - 5.5. מסמכים נוספים לצורך מענה לאמות המידה לניקוד האיכות, ככל שישנם.
- על המציעות להגיש במסגרת ההצעה את כל המסמכים הנ"ל, עד לא יאוחר מהמועד האחרון להגשת ההצעות לתכנית. הצעה שתוגש ללא כל המסמכים המבוקשים כאמור, תהיה ועדת המכרזים רשאית, אך לא חייבת לפסול אותה מטעם זה בלבד, ולא לדון בה. מסמכי קול קורא זה, וכן הודעות הבהרה שתפרסם החברה במסגרתו, יחתמו על ידי מורשי החתימה של המציעה במקום המיועד לחתימת המציעה שם מלא וחותמת הרשות המקומית.

## 6. הליך מקוון

- 6.1. הליך זה יתנהל כהליך ממוכן. המציעות מודעות לכך כי עליהם לפעול כך שהצעתם תוגש באמצעות מערכת המכרזים האלקטרונית המתופעלת ומתוחזקת על ידי חברת "דקל" ("המערכת הממוכנת"), וכי לא יתקבלו הצעות שלא יוגשו באמצעות המערכת הממוכנת.
- 6.2. כל המעוניין להשתתף בהליך, נדרש להירשם מראש במערכת הממוכנת. לצורך הרישום מראש, יש להיכנס ללינק למערכת הממוכנת אשר יפורסם באתר נתיבי איילון תחת הלשונית "מכרזים" בעמוד ההליך הרלוונטי, מומלץ להקדים ולהירשם כדי שלא לאחר בהגשה עקב עיכובים ותקלות אפשריות שונות. מובהר כי על מנת להגיש שאלות הבהרה להליך, על המציעות לבצע רישום מראש כאמור בסעיף זה. יובהר כי ככל שהמשתתף נרשם בעבר למערכת הממוכנת אין צורך בביצוע רישום מחדש.
- 6.3. לאחר ביצוע הרישום לקול הקורא יקבל המציע, בהודעת דוא"ל, אישור מהמערכת על ביצוע הרישום עם פרטי כניסה למערכת. על המציעות לשמור אישור זה להמשך מעקב ובקרה.
- 6.4. ככל שלא התקבל אישור הרישום, על המציע ליצור קשר עם הגב' קטיה גולדוביץ' מחברת דקל בטלפון 04-8145400 שלוחה 1 או במייל [bids@dekel.co.il](mailto:bids@dekel.co.il) ולוודא כי הבקשה לרישום לקול הקורא בוצעה. באחריותו הבלעדית של המציע לוודא זמן מספיק מראש כי הרישום לקול הקורא בוצע כהלכה וכי ניתנה לו גישה למערכת הממוכנת לשם השתתפותו בהליך, והמציע מוותר בזאת מראש ובאופן בלתי חוזר על כל טענה כלפי החברה בדבר היעדר אפשרות של המציע להגיש את שאלות הבהרה / הצעתו במועד באמצעות המערכת הממוכנת כאמור.
- 6.5. מאחר ורק מציע שביצע רישום מוקדם לקול הקורא והצטייד באמצעי הזיהוי כנדרש יהיה רשאי להגיש את שאלות הבהרה להליך / הצעתו לקול הקורא, לא תתקבל כל טענה לפיה נמנע מהמציע להגיש את שאלותיו / הצעתו במועד בשל כל סיבה שהיא, לרבות בשל תקלה טכנית, העדר חיבור אינטרנטי מתאים או חוסר זמינות של הסיוע הטכני בביצוע הרישום.
- 6.6. על המציע לסרוק את כל מסמכי ההליך החתומים על ידו, כמפורט בסעיף 8.2 לעיל, לרבות נספחי ההליך, ולצרף את כל המסמכים הנדרשים לשם תמיכה בהצעה והוכחת עמידה בתנאי הסף.
- 6.7. תשומת לב המציעות מופנית להוראות נספח 5 – תנאי השתתפות בהליך במסגרת מערכת "דקל מכרז", עליו המציעות נדרשות לחתום ולצרף להצעתם.

## 7. שאלות ביחס לקול הקורא

- 7.1. מפגש מציעים יתקיים ביום 29.04.26 בשעה 10:00, המפגש יתקיים מרחוק באמצעות טיימס, להלן קישור למפגש:

<https://teams.microsoft.com/meet/338004766890969?p=QswcibsW7EuyXqg4BB>

- מפגש המציעים אינו חובה ואינו מותנה בהשתתפות בקול קורא.
- 7.2. שאלות בקשר לקול קורא זה יש להפנות לנציג נתיבי איילון בכתב, **עד לשעה 12:00 ביום 06.05.26** בלשונית הייעודית בעמוד ההליך במערכת הממוכנת. יש לציין ביחס לכל שאלה את הסעיף בקול הקורא ו/או בנספחיו אליו מתייחסת השאלה ולהגיש את הבקשות להבהרה/שאלות/אי התאמות במבנה הבא בלבד: מס"ד, עמוד, מסמך, סעיף, תת סעיף והבהרה/שאלה/אי התאמה תשובה.
- 7.3. מציע שלא יגיש פנייתו כאמור, יהיה מנוע מלטעון טענות בדבר אי סבירות ו/או בהירות, שגיאות, אי התאמות, טעות וכיו"ב.
- 7.4. יובהר כי לצורך הגשת שאלות הבהרה, יש להירשם למערכת הממוכנת כמפורט בסעיף 6 לעיל. תשובותיה של החברה לפניית המציעות תועלנה לעמוד הקול הקורא במערכת הממוכנת, תחת לשונית הקול הקורא, ותהיינה זמינות לעיון המציעות יחד עם כל יתר מסמכי הקול הקורא. על המציעות מוטלת החובה להתעדכן באתר באופן שוטף ביחס לפרסומי החברה בקשר עם הקול הקורא.
- 7.5. יודגש, כי בתום המועד האחרון להגשת שאלות הבהרה, המערכת תהיה נעולה בפני המציעות להגשת שאלות הבהרה. אין להגיש שאלות הבהרה בכל אופן אחר מאשר כמפורט לעיל ובאמצעות המערכת הממוכנת כאמור.

#### 8. הגשת הצעות

- 8.1. על המציע להגיש את הצעתו לקול הקורא בהתאם לדרישות ותנאי הקול הקורא על כל נספחיו וכן את יתר המסמכים והאסמכתאות הנדרשות באמצעות המערכת הממוכנת כמפורט לעיל.
- 8.2. מובהר בזאת כי המערכת הממוכנת לא תאפשר הגשת הצעות לאחר המועד האחרון להגשת הצעות, גם אם במועד זה המציע יהיה מחובר למערכת, ויש להשלים הגשת הצעות עד למועד הקבוע לכך. הצעה שתוגש לאחר המועד האחרון להגשת הצעות לא תיבדק.
- 8.3. כאמור לעיל, המועד האחרון להגשת הצעות הנו **20.05.26 בשעה 12:00**. הצעה שלא תוגש במערכת הממוכנת במועד האחרון להגשת הצעות לא תתקבל.
- 8.4. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, נתיבי איילון שומרת על זכותה לשנות את מועדי הקול הקורא המפורטים לעיל לפי שיקול דעתה הבלעדי.
- 8.5. כמו כן, נתיבי איילון שומרת על זכותה לבטל את הקול הקורא בכל שלב, ומכל סיבה שהיא, לרבות לאחר המועד האחרון להגשת הצעות ו/או לאחר הכרזה על הזוכים בהליך ו/או לפני או במהלך ביצוע הניסוי, הכל לפי שיקול דעתה הבלעדי ועצם הגשת הצעה לקול הקורא מהווה הסכמה לאמור וויתור על כל טענה ו/או תביעה ו/או דרישה בקשר לכך. נתיבי איילון תהא רשאית, אך לא חייבת, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לפנות למציע ו/או לצדדים שלישיים בדרישה להמציא מידע נוסף ו/או הבהרות ו/או הסברים ו/או

השלמות ביחס למענה של מציע ו/או לאפשר למציע לעשות כן, לרבות בעניין המצאת כל מסמך, אישור כנדרש לפי תנאי הליך זה ובלבד שכל מסמך, אישור או היתר יהיו בעלי תוקף ותחולה למועד האחרון להגשת ההצעות.

8.6. מבלי לגרוע מכל זכות העומדת לה, נתיבי איילון תהא רשאית שלא להתקשר עם מי מהמציעות מכל סיבה שהיא, על פי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, תהא נתיבי איילון רשאית, אך לא חייבת, לדחות כל הצעה שאיננה שלמה, או ברורה, וזאת על פי שיקול דעתה הסופי והבלעדי של נתיבי איילון.

8.7. בעצם הגשת ההצעה לקול הקורא, המציעות מצהירות כי הן קראו, הבינו והסכימו לכל תנאי הקול הקורא ונספחיו ומתחייבות לפעול על פיהם, ומוותרות על כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה בקשר עם האמור במסמכי ההליך.

נספח א'

טופס הגשת הצעה במסגרת קול קורא לרשויות מקומיות להשתתפות בתכנית "קידום תחבורה חכמה במרחב עירוני"

לכבוד

חברת נתיבי איילון בע"מ

רח' שד' ניס 2

ראשון לציון

א.ג.נ.,

הנדון: קול קורא לרשויות מקומיות להשתתפות בתכנית "קידום תחבורה חכמה במרחב העירוני"

אנו הח"מ,

ה"ה \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_, תפקיד \_\_\_\_\_,

וה"ה \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_, תפקיד \_\_\_\_\_,

נציגי הרשות המקומית \_\_\_\_\_ והמוסמכים לחתום בשמה, מתכבדים להגיש

בזאת את הצעת הרשות המקומית לקול הקורא שבנדון, כדלקמן:

1. שם הרשות המקומית: \_\_\_\_\_

2. פרטי איש קשר ברשות המקומית:

שם: \_\_\_\_\_

תפקיד: \_\_\_\_\_

מס' טלפון: \_\_\_\_\_

דואר אלקטרוני של איש הקשר: \_\_\_\_\_

3. מצורפים המסמכים שלהלן:

א. מסמכי הקול הקורא המלא, חתומים על ידי מורשי החתימה של הרשות המקומית.

ב. פרוטוקול שאלות ותשובות חתום על ידי מורשי החתימה של הרשות המקומית.

ג. הצהרת מנכ"ל הרשות המקומית המצורפת **כנספח ב'**.

ד. מכתב תמיכה והתחייבות לשיתוף פעולה חתום על ידי ראש הרשות המקומית, מנכ"ל הרשות המקומית ונציגי הרשות המקומית מופנה אל נתיבי איילון בהתאם לפירוט בסעיף 5.3 לקול קורא.

\_\_\_\_\_  
ראש הרשות המקומית

חותמת+חתימה

\_\_\_\_\_  
גזבר הרשות המקומית

חותמת+חתימה





