

לכבוד

משתתפי מפגש המציעים

## מכרז מס' 46/19

### למתן שירותי ניהול, תיאום ופיקוח על ביצוע עבודות אחזקה שוטפות וביצוע עבודות

#### יזומות

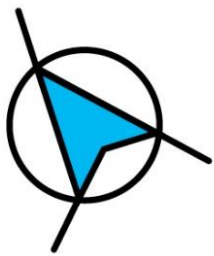
חברת נתיבי איילון בע"מ (להלן: "החברה" או "נתיבי איילון") מתכבדת לפרסם בזאת את פרוטוקול מפגש המציעים אשר התקיים במשרדי החברה ביום 19.9.2019, בהתאם לתנאי המכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), כדלקמן:

#### פרוטוקול מפגש מציעים

##### משתתפים:

מר ניר קסל – מנהל תחום אחזקה, חטיבת תפעול ואחזקה, נתיבי איילון;  
עו"ד טל כהן - ממונה התקשרויות, אגף חוזים והתקשרויות, נתיבי איילון;  
מר ניתאי גילבוע – יועץ מקצועי למכרז, חברת BLK.  
נציגי המשתתפים במכרז.

1. למען הסדר הטוב, מובהר בזאת כי פרוטוקול זה, לרבות כל נושא נוסף אשר הוצג על ידי נציגי נתיבי איילון במסגרת מפגש המציעים הינו כלי עזר בלבד לנוחיות המשתמשים, ואולם אין באמור באיזה מבין המפורטים לעיל ולהלן כדי לגרוע ו/או לסתור את ההוראות הקבועות במסמכי המכרז בנושאים האמורים, ומסמכי המכרז, כפי שפורסמו על ידי נתיבי איילון, לרבות כל הבהרה שפורסמה ו/או תפורסם על ידי נתיבי איילון, הינם המסמכים המחייבים בלבד.
2. הסקירה ביחס לשירותים נשוא המכרז ותפיסת האחזקה ניתנה על ידי מר ניר קסל. במסגרת דבריו, ביקש מר קסל להתייחס לנושאים הבאים:
  - 2.1 **רקע למטרת המכרז.** נתיבי איילון הינה חברה ממשלתית כמשמעותה בתקנה 3(5) לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-, העוסקת על פי החלטות ממשלה ומסמכי היסוד שלה, בין היתר, בניהול, תכנון, וביצוע פרויקטים תחבורתיים. במסגרת זו, נתיבי איילון הינה רשות התמרוך והאחראית על ניהול ואחזקה של כביש מס' 20 (דרך נתיבי איילון), חלקים מכביש 2, כביש 531 וכן אתרים וכבישים נוספים המצויים באחזקתה.
  3. **עו"ד טל כהן** ביקש להדגיש כי על המציעים לקרוא בעיון את כל ההוראות המצויות במסמכי המכרז, וסקר את מסמכי המכרז ותנאיו, ולהלן עיקרי הדברים:



3.1

**מטרת המכרז.** מטרת החברה במכרז זה, הינה להתקשר עם עד 2 מציעים, כאשר חלוקת העבודה ביניהם תהא בהתאם למקטעי הדרך, כמפורט בסעיף 1.2.2 למסמכי המכרז (מציע אחד לכל מקטע דרך), ואשר יעניקו לנתיבי איילון שירותי ניהול, תיאום ופיקוח על ביצוע עבודות אחזקה שוטפות וביצוע עבודות יזומות אשר מבוצעות ע"י קבלני האחזקה של נתיבי איילון.

לצורך מתן השירותים, תתבצע חלוקה לשני מקטעי דרך, בהתאם למפה המרחבית המצורפת כנספח 11 לחוברת תנאי המכרז:

**מקטע דרך מרכז:** ממחלף המעפילים ועד מחלף לה גווארדיה (כולל) (סה"כ כ- 30 ק"מ לשני הכיוונים יחדיו) ובמסגרתו יוכרז מציע אחד כזוכה במכרז.

**מקטע דרך דרום:** ממחלף לה-גווארדיה ועד מחלף חולות, לרבות מקטע הדרך המזרחי המוביל לכביש 1 - עד גשר מקווה ישראל (כולל) (סה"כ כ- 33 ק"מ לשני הכיוונים יחדיו), ובמסגרתו יוכרז מציע אחד כזוכה במכרז.

הובהר למשתתפים כי במהלך שנת 2020 צפויה נתיבי איילון לקבל לאחריותה את מקטע דרך צפון: ממחלף שפיים ועד מחלף המעפילים, לרבות מחלף 531 (סה"כ: כ- 11 ק"מ נוספים לשני הכיוונים) (להלן: "מקטע דרך צפון"), וכי ככל שתתממש האפשרות לקליטת מקטע דרך צפון, יתווסף מקטע הדרך הצפוני תחת אחריותו של המציע הזוכה במקטע דרך מרכז. ותעודכן חלוקת מקטעי הדרך בהתאם למפה המרחבית המצורפת כנספח 11א לחוברת תנאי המכרז כדלקמן:

**מקטע דרך מרכז (הכולל גם את מקטע דרך צפון):** ממחלף שפיים ועד מחלף לה גווארדיה (כולל) (סה"כ: כ- 41 ק"מ לשני הכיוונים).

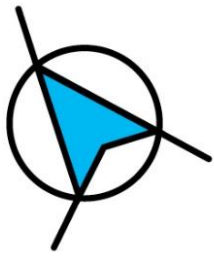
**מקטע דרך דרום:** יוותר בלא שינוי (ממחלף לה-גווארדיה ועד מחלף חולות, לרבות מקטע הדרך המזרחי המוביל לכביש 1 - עד גשר מקווה ישראל (כולל) (סה"כ כ- 33 ק"מ לשני הכיוונים יחדיו).

עוד הובהר למשתתפים כי החברה שומרת לעצמה את הזכות להוסיף עד 5 ק"מ נוספים, לכל מקטע דרך (לצפון, לדרום ו/או על-גבי מיסעות הגשרים שבכל מקטע), ללא תוספת לתמורה.

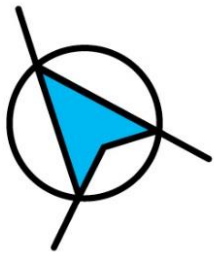
3.2

**הגשת הצעה ליותר ממקטע דרך אחד.** המשתתפים הופנו לסעיף 1.4 לחוברת תנאי המכרז, והוסבר כי המציעים רשאים להגיש את הצעתם לכל אחד משני מקטעי הדרך, בנפרד, בשים לב לכך שכל מציע יוכל להיבחר כזוכה במקטע אחד בלבד, בהתאם לציון המשוקלל של הצעתו ביחס ליתר ההצעות שהוגשו למקטע הרלוונטי. תשומת לב המשתתפים הופנתה לטופס ההצעה המצורף כנספח 2 לחוברת תנאי המכרז, במסגרתו על המציעים לסמן לאילו מקטעים הוגשה הצעתם, וכן את דירוג המקטעים בהתאם להעדפתם.

הוסבר כי במקרה בו הצעת המציע תדורג ראשונה ביחס לשני המקטעים, כי אז הקביעה באיזה מקטע יזכה המציע תיעשה בהתאם להעדפת המציע, כפי שבאה לידי ביטוי במסגרת טופס ההצעה המצורף כנספח 2 לחוברת תנאי המכרז



- 3.3 **הליכים תחרותיים נוספים.** המשתתפים הופנו לסעיף 1.5 לחוברת תנאי המכרז. והוסבר כי נתיבי איילון, על פי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי, תהא רשאית לערוך הליך תחרותי נוסף לצורך מסירת מטלה כלשהי למי מבין המציעים הזוכים בכל אחד מהמקטעים המפורטים בסעיף 1.2 לחוברת תנאי המכרז ("המקטעים הקיימים"). וכי ככל ונתיבי איילון תקבל תחת אחריותה את אחזקתם של מקטעי דרך נוספים מעבר למקטעים המפורטים בסעיף 1.2 לחוברת תנאי המכרז, תהא החברה רשאית לקיים, על פי שיקול דעתה המקצועי והבלעדי, הליך תחרותי נוסף לצורך מסירת שירותי הניהול, התיאום והפיקוח על ביצוע עבודות אחזקה שוטפות וביצוע עבודות יזומות במקטעים הנוספים, שיערך בין המציעים הזוכים וכן המציעים שהוכרזו ככשיר נוסף כהגדרתו בסעיף 12 להלן בכל אחד מהמקטעים הקיימים.
- 3.4 **תכולת השירותים.** המשתתפים הופנו למסך ג' למסמכי המכרז ולסעיף 1.10 המפרטים את השירותים הנדרשים במסגרת המכרז, וכן הוסבר למשתתפים בדבר סוגי העבודות המפורטים במפרט השירותים הכוללים ניהול, תיאום ופיקוח על ביצוע עבודות אחזקה שוטפות ושל עבודות אחזקה יזומות.
- 3.5 **אנשי צוות.** המשתתפים הופנו לסעיף 1.9 לחוברת תנאי המכרז ופורטו אנשי הצוות והמפקחים אשר המציעים הזוכים יידרשו להעמיד לטובת מתן השירותים נשוא המכרז. המשתתפים הופנו לנספח 12 לחוברת תנאי המכרז המפרט את דרישות הסף הנדרשות מאנשי הצוות. בנוסף הוסבר כי בשלב הגשת ההצעות למכרז, המציעים נדרשים להציג רק את מנהל הפרויקט המוצע מטעמם; יתר אנשי הצוות יועמדו לאחר זכיה
- 3.6 **תנאי סף.** המשתתפים הופנו לסעיף 2 לחוברת תנאי המכרז, וניתנה סקירה לגבי תנאי הסף להשתתפות במכרז לרבות תנאי הסף למנהל הפרויקט המוצע כמפורט בסעיף 2.2 לחוברת תנאי המכרז. כן הופנתה תשומת לב המשתתפים כי מנהל הפרויקט נדרש להיות מועסק אצל המציע (ביחסי עובד-מעביד), או לחילופין להיות קשור עם המציע בהסכם התקשרות, וכי ככל שהמציע כולל במסגרת הצעתו מנהל פרויקט עמו הוא קשור בהסכם התקשרות, עליו לצרף להצעתו את הסכם ההתקשרות עמו. כן הודגשו ההגדרות וההבהרות ביחס לתנאי הסף בסעיף הנ"ל, המהוות חלק בלתי נפרד מתנאי הסף.
- 3.7 **הוכחת העמידה בתנאי הסף.** המשתתפים הופנו לסעיף 5 לחוברת תנאי המכרז, בו מפורטים המסמכים והאסמכתאות אותם נדרש המציע לצרף ולהציג לצורך הוכחת עמידתו בתנאי הסף ולצורך ניקוד האיכות. הודגשה בהקשר זה, החשיבות שבהגשת הצעה מלאה, הכוללת את כל המסמכים והאסמכתאות הנדרשים לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף וניקוד האיכות. המשתתפים התבקשו להשלים באופן מלא את כל הטפסים, התצהירים והאסמכתאות הנדרשים מהם ומאנשי הצוות מטעמם.
- 3.8 **שלבי המכרז.** המשתתפים הופנו לסעיף 3 לחוברת תנאי המכרז המתאר את שלבי המכרז. הובהר כי בחירת ההצעות הזוכות תתבצע על פי השלבים הבאים: בשלב א' תיערך בדיקת



עמידת המציעים בתנאי הסף של ההליך, ורק מציעים העומדים בתנאי הסף של ההליך יעברו לשלב ב'; בשלב ב' תיבחן איכות ההצעות של המציעים שהוכיחו עמידתם בתנאי הסף, וזאת בהתאם לאמות המידה המקצועיות הקבועות ב**נספח 7** לחוברת תנאי המכרז; בשלב ג' תשוקללנה הצעות המחיר של המציעים בהתאם לאמור בסעיף 3.3.3 לחוברת תנאי המכרז; ו-בשלב ד' יתבצע שקלול מרכיב איכות ההצעה ומרכיב המחיר ומתן ציון סופי להצעה על פי היחס הבא: משקלו של ציון מרכיב המחיר המשוקלל יהיה 20% ומשקלו של ציון איכות ההצעה יהיה 80%. ההצעות תדורגנה בהתאם לציון הסופי המשוקלל, והכל כמפורט במסמכי המכרז.

**אמות המידה לבחינת איכות ההצעות.** המשתתפים הופנו להוראות הקבועות ב**נספח 7** לחוברת תנאי מכרז, והודגשה חשיבות הבנת אמות המידה לבחינת איכות ההצעות, ולצירוף כלל המסמכים הנדרשים במסמכי המכרז, הן לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף והן לצורך בחינת איכות ההצעות

**הצעת המחיר.** הוסבר למשתתפים כי הצעת המחיר המוחיר תוגש על גבי טופס הצעת המחיר המצורף כנספח 1.2 לחוברת תנאי המכרז אשר יוגש בעותק אחד ואשר יושם במעטפה נפרדת כמפורט להלן. המשתתפים הופנו לסעיף 9.2 למסמכי המכרז, כמו גם הובהר כי המציעים מתבקשים לנקוב בטופס הצעת המחיר (נספח 2.1) את שיעור ההנחה או התוספת המוצע על ידם ביחס לכל אחד ממרכיבי הצעת המחיר כדלקמן:

**רכיב 1: תמורה חודשית בגין עבודות אחזקה שוטפות:**

מקטע דרך מרכז – 180,000 ₪ (ללא מע"מ) לחודש ;

מקטע דרך דרום – 145,000 ₪ (ללא מע"מ) לחודש ;

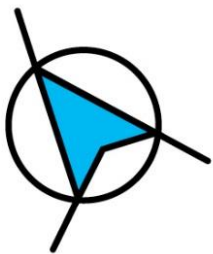
הובהר למשתתפים כי שיעור ההנחה המרבי אותו רשאים המציעים להציע לא יעלה על 30% וכי שיעור התוספת המרבי אותו רשאים המציעים להציע לא יעלה על 20%. משקלו של רכיב 1, לצורך שקלול ניקוד בגין הצעת המחיר בלבד הינו 80%.

**רכיב 2: אחוז שכר טרחה בגין עבודות יזומות:**

הוסבר למשתתפים כי שיעור ההנחה המרבי אותו רשאים המציעים להציע לא יעלה על 30% וכי שיעור התוספת המרבי אותו רשאים המציעים להציע לא יעלה על 20%. משקלו של רכיב 2, לצורך שקלול ניקוד בגין הצעת המחיר בלבד הינו 20%.

**3.10 התמורה.** המשתתפים הופנו לסעיף 9.3 לחוברת תנאי המכרז המפרט את מנגנון תשלום התמורה ביחס לכל אחד ממרכיבי התמורה.

**3.11 עיון במסמכי המכרז.** מסמכי המכרז, לרבות הודעות שתפרסם החברה, זמינים לעיון של המשתתפים באתר האינטרנט של נתיבי איילון, בכתובת [www.ayalonhw.co.il](http://www.ayalonhw.co.il), תחת לשונית "מכרזים". הודגש כי באחריות המשתתפים להתעדכן ולעקוב אחר ההודעות שיפורסמו באתר החברה.



- 3.12 **לוח זמנים להליך.** הובהר כי לוח הזמנים הקבוע להמשך ההליך הינו :  
- המועד האחרון לשאלות הבהרה - 22.10.2019 בשעה 12:00 ;  
- המועד האחרון להגשת ההצעות - 10.11.2019 עד השעה : 12:00.
- 3.13 **הגשת הצעות.** הובהר למשתתפים כי את ההצעות יש להגיש לתיבת המכרזים המיועדת למכרז והממוקמת במשרדי החברה, שדרות ניס 2 ראשון לציון. **הצעה שלא תמצא בתיבת המכרזים עד המועד האחרון להגשת ההצעות ו/או תוגש בחלוף המועד האמור לא תתקבל.**
- 3.14 **תקופת ההתקשרות.** תקופת ההתקשרות עם המציעים הזוכים תהא לתקופה של 24 חודשים. לנתיבי איילון מוקנית בזאת זכות ברירה (אופציה), על פי שיקול דעתה הבלעדי, להאריך את תקופת ההתקשרות ב- 3 תקופות נוספות בנות 12 חודשים כל אחת. המשתתפים הופנו לסעיף 1.11 לחוברת תנאי המכרז לעניין הוראות נוספות בנושא זה.
- 3.15 **דרישות ביטוח.** תשומת לב המשתתפים הופנתה לדרישות הביטוח אשר צורפו למסמכי המכרז.
- 3.16 **ניגוד עניינים.** המשתתפים הופנו לסעיף 14 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את הוראות החברה ביחס לניגוד העניינים.
- 3.17 **כשיר נוסף.** המשתתפים הופנו לסעיף 12 לחוברת תנאי המכרז, המפרט את הוראות החברה ביחס להכרזה על מציע ככשיר נוסף.

**פרוטוקול זה, על נספחיו, מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, והמציעים מתבקשים לצרף העתק חתום ממנו להצעתם.**

\*\*\*

חתימת המציע: \_\_\_\_\_

שם המציע: \_\_\_\_\_

תאריך: \_\_\_\_\_